ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ
ПЕТРОЗАВОДСК

УПРАВЛЕНИЕ: ИСТОРИЯ, НАУКА, КУЛЬТУРА

Материалы
XXX региональной
научно-практической конференции
с международным участием

Петрозаводск - 2026

1 секция ИСТОРИЯ РОССИЙСКОГО ГОСУДАРСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Ваганов Александр Александрович,
1 курс бакалавриата «Государственное право»
Карельский филиал РАНХиГС

РОЛЬ СПЕЦПЕРЕСЕЛЕНЦЕВ В ИСТОРИИ ОСВОЕНИЯ АПАТИТСКОГО И КИРОВСКОГО РАЙОНОВ

Актуальность: Данная работа актуальна, поскольку позволяет укрепить традиционные ценности, установленные Указом Президента Российской Федерации, а именно историческую память и преемственность поколений. Кроме того, данная работа поддерживает дискуссию о цене сталинской индустриализации и роли репрессированных в освоении территорий.

Цель: определить, какую роль сыграли спецпереселенцы в освоении Кольского края.

Задачи:

1. Исследовать условия жизни, труда спецпереселенцев.
2. Выявить объекты, построенные трудом спецпереселенцами.
3. Проанализировать процесс реабилитации и возвращение прав контингенту.
4. Исследовать правовой статус спецпереселенцев и правовые ограничения.

Методы:

1. Изучение архивных документов
2. Анализ литературы
3. Интервьюирование
4. Обобщение

Объект исследования: Спецпереселенцы

Предмет исследования: Спецпереселенцы в Апатитском и Кировском районах.

Гипотеза: Мы предполагаем, что спецпереселенцы сыграли определяющую роль в освоении Апатитского и Кировского районов и современный вид Кольского края в основном создан их трудом, несмотря на условия жизни и правовую вторичность.

Спецпереселенцы (спецпоселенцы, трудпоселенцы) на протяжении 1930-х – середины 1950-х гг. являлись одной из самых массовых групп принудительного труда в СССР. В Мурманской области они были представлены несколькими категориями – «бывшими

кулаками», «власовцами», «указниками»[1]. В Апатитском и Кировском районах основная категория спецпереселенцев – «бывшие кулаки», зажиточные крестьяне, подвергшиеся «раскулачиванию», то есть лишению имущества и выселению.

Раскулачиванию подлежали “кулацкие” хозяйства в соответствии с Постановлением Политбюро ЦК ВКП(б) от 5 февраля 1930 года, которые признавались такими по Постановлению СНК СССР от 21 мая 1929 года «О признаках кулацких хозяйств, в отношении которых должен применяться кодекс законов о труде». «Кулацким» признавались хозяйства, обладающие одним из следующих признаков[2]:

1) Если хозяйство систематически применяет наемный труд для сельскохозяйственных работ или в кустарных промыслах и предприятиях;
2) Если в хозяйстве имеется мельница, маслобойня, крупорушка, просорушка, волночесалка, шерстобитка, терочное заведение, картофельная, плодовая или овощная сушилка или другое промышленное предприятие - при условии применения в этих предприятиях механического двигателя, а также, если в хозяйстве имеется водяная или ветряная мельница с двумя или более поставами;
3) Если хозяйство систематически сдает в наем сложные сельскохозяйственные машины с механическими двигателями;
4) Если хозяйство сдает в наем постоянно или на сезон отдельные оборудованные помещения под жилье или предприятие;
5) Если члены хозяйства занимаются торговлей, ростовщичеством, коммерческим посредничеством или имеют другие нетрудовые доходы (в том числе служители культа).

Однако окончательное решение оставалось за местными органами власти, которое достаточно вольно трактовали данные признаки.

Фактически санкционировал любой произвол член ЦК и секретарь обкома ЦЧО И.М. Варейкис, который на пленуме обкома ВКП(б) заявлял: "Рассуждения о том, как понимать кулака - есть схоластика гнилая, бюрократическая, бесцельная, никому не понятная и к тому же очень вредная". Кроме того, он заявлял, что “... надо говорить не о перегибах, а о недогибах”[3].

[1] Вавулинская Л.И. Побеги спецпереселенцев как форма социального протеста (на материалах Карело-Финской ССР, середина 1940-х – середина 1950-х гг.) // Вестник Карельского филиала РАНХиГС. – Петрозаводск, 2012. – С. 45.
[2] О признаках кулацких хозяйств, в которых должен применяться кодекс законов о труде : Постановление СНК СССР от 21 мая 1929 г. // СЗ СССР. – 1929. - № 34. - Ст. 301.
[3] Никулин Р.Л. Участие комсомольских организаций Черноземья в раскулачивании // Труды кафедры истории и философии Тамбовского государственного университета. – 2004. – Вып. 2. – С. 83-89.

Из отчета ОГПУ о “перегибах и искривлениях в процессе коллективизации и раскулачивания»: «Наиболее серьезным и распространенным видом извращения является подведение середняка, бедняка и даже батрака и рабочего, а также красных партизан и семей красноармейцев, под категорию раскулачиваемых и выселяемых. Эти факты отмечаются почти повсеместно, в том или ином размере”[1].

Таким образом, раскулачивание затронуло не только кулаков в изначальном смысле этого слова, но и широкие слои средних и даже бедных крестьян, что породило большой контингент переселенцев.

Несмотря на распространенное мнение, что раскулачивание произведено с 1930 по 1932, существуют документы[2], доказывающие то, что раскулачивание длилось вплоть до 1952 года

Раскулачивание проводилось в несколько этапов:

1. Проводился во второй половине 1929, стихийно и непоследовательно, скорее имело форму грабежа[3]. Было разорено около 200 тыс. хозяйств, где проживали около миллиона человек.

2. Проводился в 1930 в зерновых регионах, раскулачено более 337 тыс. Хозяйств и сослана 115 231 семью

3. Проводился в 1931 в зерновых и потребляющих регионах. Раскулачено 232 630 хозяйств и сослано 216 630 семей.

4. Проводился в 1933-1940 на Кавказе, Украине и Молдавии. Раскулачено 232 630 хозяйств и сослано 216 630 семей.

5. Проводился в 1945-1952 в Прибалтике, Белоруссии, Молдавии, а также Псковской и Измаильской областях. Раскулачено 65 204 семьи.

Итого было раскулачено около 1 млн. 350 тыс. хозяйств, не считая так называемых “самораскулаченных”, тех, кто успевал раствориться на просторах страны до того, как репрессии дойдут до них.

Таким образом, благодаря раскулачиванию, в отдаленные регионы прибыло большое количество людей, что стало толчком для экономических и социально-культурных процессов.

---

[1] Материалы ОГПУ о перегибах и искривлениях в процессе коллективизации и раскулачивания: докладная записка Ягоды, 7 марта 1930 г. - URL: https://istmat.org/node/26613 (дата обращения: 12.04.2026).

[2] Шашков В.Я. Введение // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/introduction/ (дата обращения: 12.04.2026).

[3] Шашков В.Я. Социальная практика раскулачивания: кого и как раскулачивали // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/social-practice-shash/ (дата обращения: 12.04.2026).

Статус «спецпереселенец» накладывал на человека определенные правовые ограничения вплоть до развала СССР даже после реабилитации.

Несмотря на то, что формально по оплате труда они были равны с вольнонаемными рабочими, до 1 сентября 1944 из их зарплаты вычитался определенный процент на содержание надзорного аппарата, также контингент не мог вступать в профсоюзы, поскольку не имели паспортов.

Спецпереселенцы до 1942 года не призывались в армию, им было запрещено сдавать ГТО И БГТО, заниматься военной подготовкой. Жителям спецпоселков было запрещено менять учетные данные. Контингент должен был раз в 2 недели отмечаться у коменданта. Покидать территорию разрешалось только с его разрешения[1].

До 27 июля 1936 не платили пенсии, также запрещалось усыновлять детей спецпереселенцев[2].

Несовершеннолетние, достигнув совершеннолетия, могли выйти из спецпоселка, но тогда они не имели права оставаться в пределах района, а также возвращаться в места, откуда их выслали. Им также запрещалось проживать в крупных городах, что закрывало им доступ к крупным образовательным учреждениям. Кроме того, по достижении пятилетнего срока проживания, по постановлению исполкомов, спецпереселенцы могли покинуть спецпоселок. После реабилитации, им возвращался весь комплекс прав, но они не имели права вернуться в свой район, откуда они были высланы.

Из воспоминаний М.С. Петрунковой: «Спецпереселенцев использовали в основном на тяжелых строительных работах. Женщинам сложно было устроится на какой-либо легкий труд... Помимо физических тягот, испытывали, конечно, и моральное унижение. Даже в магазине вольнонаемные могли проходить без очереди»[3].

Так, спецпереселенцы находились на вторичном правовом положении, сильно завися от комендантов и государства, также испытывая дискриминацию на бытовом уровне.

До открытия апатитовых месторождений в Хибинах, Российская империя, а затем и СССР, не имели собственного промышленного производства минеральных удобрений, в основном импортируя их, а также разрабатывая небольшие локальные месторождения, такие как Егорьевское.

---

[1] Разъяснения Верховного прокурора СССР о правовом положении спецпереселенцев. 23 марта 1938 г. // ГАРФ. Ф. Р-9479. Оп. 1-с. Д. 49. Л. 10. — URL: https://docs.historyrussia.org/ru/nodes/167668-razyasneniya-verhovnogo-prokurora-sssr-v-otvet-na-zapros-snk-sssr-o-pravovom-polozhenii-spetspereselentsev-23-marta-1938-g (дата обращения: 12.04.2026).

[2] Хибиногорск. Память сердца / Хибинское общество «Мемориал»; редактор В.К. Ковалевский. — Апатиты: Апатит-Медиа, 2012. — С. 17.

[3] Спецпереселенцы в Хибинах: спецпереселенцы и заключенные в истории освоения Хибин: (книга воспоминаний) / Хибинское общество «Мемориал». — Апатиты: [Б.и.], 1997. — 222 с.

Поиск источника удобрений стал одним из приоритетов для советской власти. Так, в 1919 году был создан ЦНИИ по удобрениям. IV съезд Советов и XV съезд партии указывали на необходимость форсированного производства удобрений. Съезд, провозгласивший курс на коллективизацию, указал, что среди прочего одним из методов коллективизации является снабжение колхозов минеральными удобрениями.

Несмотря на то, что к 1928 году уровень производства вдвое превысил уровень 1913 года, удобрений все равно не хватало для обеспечения всей страны. Так, из планов снабжения пришлось убрать ряд регионов, таких как Закавказье, Среднюю Азию, Крым, Сибирь, Башкирию, однако оставшиеся получали снабжение лишь на 30% от заявленного[1]. Основной причиной этого являлось отсутствие богатых месторождений с рудой высокого качества.

Таким образом, несмотря на рост добычи, страна остро нуждалась в минеральных удобрениях, столь необходимых для развития народного хозяйства.

К 1929 стало ясно, что найденное геологом Ферсманом месторождение в Хибинах огромно, при этом руда была высокого качества, что решало проблему с удобрениями. Было принято решение основать город и организовать производство на месте, а не возить в Ленинград, как было предложено ранее. Однако это поднимало новые проблемы, такие как низкая транспортная доступность региона, а также проблема практического полного отсутствия населения. Необходимо было привлечь более 60 тыс. человек, а также построить автомобильную и железную дорогу до ж/д ветки Мурманск-Ленинград. Для этого в 1929 силами заключенных с Соловецких островов прорубается гужевая дорога длиной 27 км, от Лопарской долины до главной магистрали Мурманск-Ленинград. Станцию Апатиты размещают южнее разъезда Белый.

В ноябре 1929 года создан трест «Апатит» - организация, созданная для управления добычи и переработки апатита. Позже был передан в ведение НКВД и начал обеспечивать стройки по всему Кольскому полуострову.

Первый эшелон прибыл 14 марта 1930 в количестве 918 человек[2]. Железнодорожная ветка Апатиты-Вудъявр-Нефелин была открыта 2 июня 1930 года. Первые прибывшие были вынуждены добираться пешком до мест проживания. Первым таким местом был 13-й километр.

К концу года в регион прибыло более 11 тысяч спецпереселенцев.

---

[1] Соловьев П.В. Освоение Хибин и создание апатитовой промышленности в СССР // Вопросы истории. — 1958. — № 2. — С. 46.

[2] Хибиногорск. Память сердца / Хибинское общество «Мемориал»; редактор В.К. Ковалевский. — Апатиты: Апатит-Медиа, 2012. — С. 29.

Спецпереселенцам была отдана территория между отрогами западного склона Айкуайвенчорра (16-й, 18-й, 20-й,25-й, частично 23-й километры). Это была болотистая местность, с большим количеством комаров, в то время как вольнонаемным предоставили сухую землю, рядом с водой, на 19-м километре, у истока реки Большой Белой.

Людей планировалась на первое время селить в палатках. Но палаток не хватало, и власти придумывают новый тип сооружений – «шалманы». Если это слово буквально перевести с немецкого, то получится выражение «скорлупа для человека». Это было подобие бараков, фундамент которых строится из неотесанных бревен, каркас из бруса, каркас обносится толью. Вдоль каркаса по обе стороны узкого прохода устанавливаются нары. На выходе устанавливались двери и две печки. Иногда постройку прикапывали в грунт – получалась землянка, в которой было немного теплее, чем в обычном шалмане. Данное жилье было абсолютно не годен к нормальной жизни в условиях северной зимы- ветер мог разорвать толь. Шалманы стояли до 1933 года, после этого были разрушены.

Многие люди из контингента работали сверхурочно, чтобы ускорить строительство новых домов.

Из воспоминаний Кремено Д.Г: «В 1930 году, в конце августа подъехала бричка, предъявили бумагу о выселении... Привезли нас на станцию Шумиха, а там погрузили в товарные вагоны и сказали: «Из вагона не выходить, не открывать». Только уже на разъезде Титан нам впервые сообщили, что мы можем выйти из вагона и погулять. И только через ночь нас начали разгружать напротив будущего Горно-химического техникума.

Поместили жить в палатку №44, где было много жильцов. Нам достался один квадратный метр на полу у входа, а в дальнейшем и мы попали на нары. В палатках жили и в 1931 году. Большинство людей жили в палатках, шалманах, сараях, будках и конюшнях. С 1932 быстро строились щитовые дома и людей размещали по две семьи на комнату... Строили фабрику, ТЭС, кинотеатр, горбольницу, школы и многое другое. Все это строилось руками спецпереселенцев – в руках лопата, кирка, лом, топор, пила, носилки, тачка, подвозку вели на лошадях. Люди трудились добросовестно, я бы сказал, с огоньком. Сегодня он извозчик, завтра плотник и т.д.»[1].

С января 1931 года начинают проводить в дома электричество. Но позже от него отказались, перераспределив электричество на более приоритетные направления, выдав керосиновые лампы и свечи, которых не всегда хватало.

Таким образом, начальный этап заселения проходил непродуманно, из-за чего люди были вынуждены выживать.

[1] Спецпереселенцы в Хибинах: спецпереселенцы и заключенные в истории освоения Хибин: (книга воспоминаний) / Хибинское общество «Мемориал». — Апатиты: [б.и.], 1997. - С. 26.

Заселение на начальных этапах шло непродуманно, в условиях недостатка ресурсов.

При строительстве палаток и шалманов отхожих мест не было предусмотрено. Нечистоты и мусор сбрасывались возле зданий. Предпринимались попытки их сооружения, но в недостаточном количестве, в примерном соотношении 125 человек на один туалет[1].

Известный микробиолог С.И Злаготогоров после поездки осенью 1930 года по Апатитско-Кировскому району, охарактеризовал условия, как «доведенные до предела антигигиенических»[2]. Одной из причин подобных условий он считал скученность населения, на человека приходилось от 0,75 до 1 квадратного метра на человека, что было вызвано переселением большого количества людей, руководствуясь ростом темпов производства, не учитывая бытовые аспекты[3].

Весной 1931 года, когда все скопившиеся за год отходы смешались со снегом, и, растаяв, хлынули по улицам, начались эпидемии инфекционных заболеваний, таких как брюшной тиф. Тогда в качестве больницы выступал отдельный барак, а также в случае нехватки коек разворачивались палатки. Несмотря на это, не хватало специалистов и лекарств.

В 1931 из Ленинграда был командирован врач Иван Игнатьевич Шилейко. Он был врачом инфекционной больницы Боткина, ему пророчили большое будущее ученого. Он убедил руководство, что необходимо отправить именно его, так как считал, что наукой можно заниматься, имея опыт работы на практике. Изначально он отправлялся сюда на два месяца. Однако увидев ситуацию, остался. Больных было больше с каждым днем, причем часть приезжала на разработки уже заболевшими, а скученность делала усилия врачей практически бесполезными. Он ввел такие меры как кипячение воды, создал отряды дезинфекции, карантинные меры для заболевших.

Шилейко понимал, что в первую очередь необходимы были врачи и медсестры. Он основал медицинский техникум и в 1933 году состоялся первый набор. В 1934 году была заложена Хибиногорская городская больница, где благодаря связям Шилейко в Ленинграде, использовалось современное оборудование, приезжали специалисты.

В 1938 году он вернулся в Ленинград для занятия научной работой, где его застала война. Как ценный специалист, он был эвакуирован в Железноводск, который попал под оккупацию. Из-за этого он в Ленинград вернуться не смог, однако вновь приехал в

[1] Хибиногорск. Память сердца / Хибинское общество «Мемориал»; редактор В.К. Ковалевский. — Апатиты: Апатит-Медиа, 2012. — С. 32.
[2] Козовенко М.Н. С.И. Златогоров накануне ареста // Живая Арктика. – 2002. – № 1. – С. 27. - URL: http://kolanord.ru/html_public/periodika/Zhivaya-Arktika/Zhivaya-Arktika_2002-N1/27// (дата обращения: 12.04.2026).
[3] Там же.

Хибиногорск, где жил и работал до смерти в 1967 году. Ивану Игнатьевичу было присвоено звание почетного гражданина[1].

Но главную проблему эпидемий- антисанитарию можно было решить только постройкой полноценного жилья – бараков, а также рубленых домов, которые отдавались вольнонаемным. Барак был жильем более комфортным, чем шалман – каменный фундамент, щитовые панели с двух сторон, между ними опилки как утеплитель, а главное – отдельные комнаты и туалеты для двух человек.

Несмотря на ускорения темпов строительства бараков, их все равно не хватало. На 1.12.1931 было всего 570 бараков на 25 километре, на других территориях их вообще не было. Преодолеть дефицит комфортного жилья удалось только к 1933, разрушив остатки шалманов и ликвидировав палаточные городки. В бараки выселяли в первую очередь вольнонаемных и лояльных советской власти спецпереселенцев.

Для обслуживания комбината и города в целом, необходима квалифицированная рабочая сила. Спецпереселенцы зачастую не имели образования, некоторые не были грамотны.

В школах Хибиногорска на 1 января 1935 года 65,5 процентов учащихся составляли дети спецпереселенцев. Большинство относились к учебе добросовестно, в 1934 посещаемость составляла 97 процентов[2].

Несмотря на полутюремное положение, спецпереселенцев и их детей обучали грамоте, строились школы, училища ФЗУ для обучения рабочим профессиям, был основан медицинский и горно-химический техникумы.

Была проведена ликвидация безграмотности среди взрослых. К 1935-36 все спецпереселенцы владели грамотой.

Ударникам из спецпереселенцев разрешали учиться на заочном отделении института Ленинградского геологоразведочного треста.

Большинство в данных организациях составляли дети спецпереселенцев. В пионерских и октябрятских отрядах спецпереселенцы составляли 67 и 70 процентов соответственно. Главной целью было воспитание молодежи, вовлечение в социалистическое соревнование и ударничество, формирование неприязни к кулаческому мировоззрению.

Большинство из молодежи были лояльны советской власти. Так, был проведен анонимный соцопрос, задавался один вопрос: «Веришь ли ты в победу диктатуры

---

[1] Шилейко Иван Игнатьевич // Библиотека г. Кировска: [сайт]. — URL: http://bibliokirovsk.ru/index.php/pamyatnye-imena2/960-shilejko-ivan-ignatevich (дата обращения: 12.04.2026).

[2] Шашков В.Я. Организация народного образования и ликвидация неграмотности среди спецпереселенцев // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/edu-org-sh/ (дата обращения: 12.04.2026).

пролетариата во всем мире?» 604 человека ответили утвердительно, при охвате опроса в 731 человек[1].

Проводили работу первичные комсомольские организации города Кировска по перевоспитанию спецпереселенческой молодежи. Примером этого может служить работа комсомольской организации рудника имени С. М. Кирова[2].

В период с 28 февраля по 1 ноября 1933 года комсомольская организация провела следующие мероприятия: 6 заседаний комсомольского бюро, на которых были рассмотрены 32 вопроса производственных и политического просвещения молодежи, а также культурно-просветительной работы; 7 пленумов, на которых присутствовали передовики производства из числа спецпереселенческой молодежи; 19 молодежных собраний, в которых приняли участие 1 577 молодых рабочих. Также было проведено 2 общегородских субботника, в которых приняли участие 1150 человек, и 8 субботников по линии комсомольского бюро, на которых работали 1532 человека[3].

Политической работой среди спецпереселенцев занимались партийные органы и профсоюзы. Руководством работой занимался Кировский горком. Для политической работы среди спецпереселенцев допускались не только партийные активисты, но и лояльные власти среди спецпереселенцев.

Главными формами воспитательной работы были лекции, просмотр кинолент, вечера ударников, литературные вечера и т.д. В числе первых зданий Хибиногорска был построен клуб. К 1934 в районе Хибиногорска было построено 3 клуба, кинотеатр, парк культуры.

В политической работе также широко применялось радио. Для этого к 1934 все хибиногорские дома были радиофицированы.

Кроме работы на местах активно организовывалась политическая работа на производстве. Во время обеденных перерывов и после рабочего дня перед рабочими выступали ученые, партийные работники, а также деятели искусств, показывались концерты художественной самодеятельности.

Со временем это дало свои результаты. Большинство спецпереселенцев были лояльны к советской власти, приобретали облигации 3-х процентного займа, были постоянными подписчиками разных газет и журналов. Также спецпереселенцы активно участвовали в

[1] Шашков В.Я. Формы воспитательной работы комсомола среди спецпереселенческой молодежи // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/yung-forms-activ-sh/ (дата обращения: 12.04.2026).
[2] Там же.
[3] Там же.

митингах, демонстрациях, субботниках, иных видах общественной деятельности. За 1934 год спецпереселенцы отработали на субботниках более 60000 человеко-дней[1].

С прибытием контингента начинает развиваться горно-химическая промышленность, Одна из главных строек — это комбинат «Апатит» и рудники. Уже к 1930 году был построен первый рудник имени Кирова. Всего за 9 месяцев была сооружена первая очередь обогатительной фабрики мощностью 250 тысяч тонн в год. За первую пятилетку было выработано 988 тысяч тонн руды, произведено 275 тысяч тонн апатитового концентрата, превратив страну из импортера в экспортеры минеральных удобрений.

В Кольском крае широкое земледелие считалось невозможным, во многом из-за климатических условий и нехватки плодородной земли, хотя личные подсобные хозяйства существовали со времен переселения славян на юг Кольского полуострова[2].

После успешных исследований Полярного отделения Всесоюзного института растениеводства был заложен совхоз «Индустрия» вместе с поселком для рабочих, большинство из которых составляли спецпереселенцы. Так как они являлись крестьянами, они сумели применить свои навыки и опыт земледелия, и уже к концу 1930 года совхоз отправил в Хибиногорск первый урожай овощей[3].

К 1932 году имелось 386 голов скота, 116 свиней и 74 лошади, посеяно 70 га корнеплодов. За успехи в развитии сельского хозяйства и перевыполнение плана совхоз был награжден орденом Трудового Красного Знамени[4].

После начала призыва спецпереселенцев в Красную армию, призванных и их семьи снимали со спецучета и полностью восстанавливали в гражданских правах. После окончания Великой Отечественной войны советская власть начала постепенно возвращать права жителям спецпоселков. В 1946-47 годах постановлениями Совета Министров СССР по ходатайству крайкомов и обкомов ВКП(б) и исполкомов краевых и областных Советов депутатов трудящихся из спецпоселков было освобождено 115 695 семей в количестве 326 611 человек из спецпоселков в разных республиках СССР.

Планировалась дальнейшее освобождение людей из спецпоселков. Но в связи с Ленинградским делом данный вопрос был отложен.

---

[1] Шашков В.Я. Массовая политическая работа среди спецпереселенцев // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/part-economy/ (дата обращения: 12.04.2026).

[2] Дюжилов, С. А. Полярное земледелие: постановка проблемы и ее решение в 1920-е годы на Кольском Севере // Труды Кольского научного центра РАН. Серия «Гуманитарные исследования». — 2016. — Вып. 9, № 3 (37). — С. 71—72.

[3] Шашков В.Я. Зарождение заполярного сельского хозяйства как самостоятельной отрасли экономики // Спецпереселенцы в истории Мурманской области: электронная версия. — URL: https://helion-ltd.ru/part-economy/ (дата обращения: 12.04.2026).

[4] Там же.

После смерти Сталина, началась реабилитация спецпереселенцев. В августе 1954 Совет Министров СССР принял постановление № 1738/789сс «О снятии ограничений по спецпереселению с бывших кулаков и других лиц». В соответствии с ним с учета в спецкомендатурах снимались «бывшие кулаки».

После перестройки и развала СССР были приняты законы и постановления, осуждающие сталинскую политику репрессий и раскулачивания, реабилитированы жертвы, установлен порядок льгот и компенсаций пострадавшим.

На основании исследования, можно сделать следующие выводы:

1. Изучение правовых основ показало, что формальным основанием для раскулачивания стало Постановление СНК СССР от 21 мая 1929 г., определившее пять признаков «кулацкого хозяйства». Однако на практике, эти критерии применялись крайне произвольно. Провокационные высказывания партийных руководителей фактически санкционировали произвол на местах. Раскулачивание затронуло не только кулаков, но и середняков, бедняков, семьи красноармейцев. Оно создало многочисленный контингент спецпереселенцев для многих отдаленных местностей, включая Кольский край.

2. Правовое положение спецпереселенцев характеризовалось системой жестких ограничений. Они были лишены паспортов, не могли свободно передвигаться, из заработной платы вычитался процент на содержание надзорного аппарата. Даже после реабилитации они не имели права вернуться в родные места.

3. Исследование подтвердило, что условия жизни в первые годы были экстремальными. Прибывшие спецпереселенцы размещались во времянках, не приспособленных для северной зимы. Антисанитария привела к эпидемиям. Лишь к 1933 г., во многом благодаря труду самих переселенцев, удалось построить первые бараки и ликвидировать палаточные городки.

4. Особую роль в преодолении эпидемий и создании здравоохранения в районе сыграл врач Иван Игнатьевич Шилейко. Благодаря его усилиям, была взята под контроль распространение болезней, основан медицинский техникум и заложена Хибиногорская городская больница. Впоследствии ему было присвоено звание почетного гражданина. Деятельность Шилейко — пример самоотверженного вклада в развитие региона.

5. Несмотря на полутюремное положение, спецпереселенцы получили доступ к образованию. Это показывает, что власть, репрессируя их, позволяла им получать образование, для полноценного обслуживания комбината и города, а также формируя лояльных советской власти людей.

6. Исследование доказывает, что спецпереселенцы являлись основной рабочей силой при создании промышленной и социальной инфраструктуры района. Их руками были

построены комбинат «Апатит», первый рудник имени Кирова, обогатительная фабрика АНОФ-1, что позволило СССР стать экспортером удобрений. В сельском хозяйстве создан совхоз «Индустрия», где крестьяне применили свой опыт земледелия, совместно с учеными, что позволило организовать с/х в неблагоприятных условиях. За успехи совхоз награжден орденом Трудового Красного Знамени.

7. Процесс восстановления прав был долгим и поэтапным. Первый шаг — призыв в Красную армию с 1942 г., после которого семьи снимались с учета, однако оставался ряд поражений в правах. Далее, в августе 1954 г., вышло постановление, снявшее основные ограничения. Окончательная реабилитация жертв произошла лишь в постсоветский период.

Литература

1. Борисова А. Из истории медицины Кировска: [статья] / А. Борисова // Музей АО «Апатит» : сообщество ВКонтакте. – 2020. – 21 июня. – URL: https://vk.com/@museum_apatit-iz-istorii-mediciny-kirovska(дата обращения: 13.03.2026).

2. Вавулинская Л. И. Побеги спецпереселенцев как форма социального протеста (на материалах Карело-Финской ССР, середина 1940-х – середина 1950-х гг.) / Л. И. Вавулинская // Вестник Карельского филиала РАНХиГС. – Петрозаводск, 2012. – С. 45–62.

3. Документы свидетельствуют. Из истории деревни накануне и в ходе коллективизации 1927–1932 гг.: сборник документов / под ред. В. П. Данилова, Н. А. Ивницкого. – Москва : Политиздат, 1989. – 526, [2] с.

4. Дюжилов С. А. Полярное земледелие: постановка проблемы и ее решение в 1920-е годы на Кольском Севере / С. А. Дюжилов // Труды Кольского научного центра РАН. Серия «Гуманитарные исследования». – 2016. – Вып. 9, № 3 (37). – С. 71–88. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/polyarnoe-zemledelie-postanovka-problemy-i-ee-reshenie-v-1920-e-gody-na-kolskom-severe (дата обращения: 3.03.2026).

5. Ивницкий Н. А. Судьба раскулаченных в СССР / Н.А. Ивницкий. – Москва : Собрание, 2004. – 296 с. – ISBN 5-9606-0008-0.

6. История // Хибиногорская городская больница: [сайт]. – URL: http://hibmed.ru/about/history/(дата обращения: 15.03.2026).

7. Козовенко М. Н. С. И. Златогоров накануне ареста / М. Н. Козовенко // Живая Арктика. – 2002. – № 1. – С. 26-27 – URL: http://kolanord.ru/html_public/periodika/Zhivaya-Arktika/Zhivaya-Arktika_2002-N1/27//(дата обращения: 31.03.2026).

8. Лобченко Л. Н. Европейский Север: из истории «классовой» борьбы с «кулачеством» и спецпоселений Кольской земли. 1930–1940-е гг. / Л.Н. Лобченко // Вестник архивиста. – 2019. – № 1. – С. 189–200. – URL: https://vestarchive.ru/2019-1/4060-evropeiskii-sever-iz-istorii-

lklassovoir-borby-s-lkylachestvomr-i-specposelenii-kolskoi-zemli-.pdf (дата обращения: 14.03.2026).

9. Материалы ОГПУ о перегибах и искривлениях в процессе коллективизации и раскулачивания: докладная записка Ягоды, 7 марта 1930 г. // Исторический архив. – 1994. – № 4. – С. 152–158.

10. Никулин Р. Л. Участие комсомольских организаций Черноземья в раскулачивании / Р.Л. Никулин // Труды кафедры истории и философии Тамбовского государственного университета. - 2004. – Вып. 2. – С. 83-89. – URL: https://web.archive.org/web/20070903083143/http://hist.web.tstu.ru/12_2004_1.html#expad (дата обращения: 11.03.2026).

11. О мероприятиях по ликвидации кулацких хозяйств в районах сплошной коллективизации: из приложения к протоколу заседания Политбюро ЦК ВКП(б) № 116, п. 36 от 5 февр. 1930 г. // Исторический архив. – 1994. – № 4. – С. 147–152.

12. О признаках кулацких хозяйств, в которых должен применяться кодекс законов о труде : постановление СНК СССР от 21 мая 1929 г. // СЗ СССР. – 1929. - № 34. - Ст. 301.

13. О снятии некоторых ограничений в правовом положении спецпоселенцев : Постановление Совета Министров СССР от 5 июля 1954 г. № 1439 // ГАРФ. Ф. Р-5446. Оп. 106. Д. 961. Л. 167–169. – URL: https://docs.historyrussia.org/ru/nodes/177369-postanovlenie-soveta-ministrov-sssr-locale-nil-1439-649s-o-snyatii-nekotoryh-ogranicheniy-v-pravovom-polozhenii-spetsposelentsev-5-iyulya-1954-g (дата обращения: 11.03.2026).

14. Разъяснения Верховного прокурора СССР в ответ на запрос СНК СССР о правовом положении спецпереселенцев. 23 марта 1938 г. // Государственный архив Российской Федерации (ГАРФ). Ф. Р-9479. Оп. 1-с. Д. 49. Л. 10. – URL: https://docs.historyrussia.org/ru/nodes/167668-razyasneniya-verhovnogo-prokurora-sssr-v-otvet-na-zapros-snk-sssr-o-pravovom-polozhenii-spetspereselentsev-23-marta-1938-g (дата обращения: 14.03.2026).

15. Соловьев П. В. Освоение Хибин и создание апатитовой промышленности в СССР / П. В. Соловьев // Вопросы истории. – 1958. – № 2. – С. 45–59.

16. Спецпереселенцы // Энциклопедический лексикон «Кольский север» : [сайт]. – URL: http://lexicon.dobrohot.org/index.php/СПЕЦПЕРЕСЕЛЕНЦЫ (дата обращения: 11.03.2026).

17. Спецпереселенцы в Хибинах: спецпереселенцы и заключенные в истории освоения Хибин: (книга воспоминаний) / Хибинское общество «Мемориал». – Апатиты: [б.и.], 1997. – 222 с.

18. Трагедия советской деревни. Коллективизация и раскулачивание. 1927–1939: документы и материалы : в 5 т. / под ред. В. Данилова, Р. Маннинг, Л. Виолы. – Москва : РОССПЭН, 1999. – Т. 2. – С. 233–241. – URL: https://istmat.org/node/26613 (дата обращения: 11.03.2026).

19. Хибиногорск. Память сердца / Хибинское общество «Мемориал»; редактор В. К. Ковалевский. – Апатиты : Апатит-Медиа, 2012. – 358 с.: ил. – ISBN 978-5-9683-0027-0.

20. Шашков В. Я. Спецпереселенцы в истории Мурманской области: к 65-летию Мурманской области / В. Я. Шашков ; Мурманский государственный педагогический университет. – Мурманск : Максимум, 2004. – 320 с. – ISBN 5-88476-509-6. – URL: https://helion-ltd.ru/victor-shashkov/ (дата обращения: 11.03.2026).

21. Шилейко Иван Игнатьевич // Библиотека г. Кировска : [сайт]. – URL: http://bibliokirovsk.ru/index.php/pamyatnye-imena2/960-shilejko-ivan-ignatevich (дата обращения: 11.03.2026).

22. Шилейко Иван Игнатьевич // Официальный сайт органов местного самоуправления города Кировска Мурманской области. – URL: https://kirovsk.ru/gorod/freemen/shilejko_ii/ (дата обращения: 9.03.2026).

Приложение №1

Интервью с потомком спецпереселенцев

Были заданы следующие вопросы:

1) Откуда родом ваша семья и каким образом вы попали на Кольский полуостров?

Ответ: Для этого надо рассказать про бабушку с дедушкой. Они у меня вообще героические. Дедушка – полный Георгиевский кавалер. Они проживали во Псковской губернии. Дед был призван на фронт Первой Мировой войны, воевал и получил за доблесть четыре креста, за что царь ему пожаловал надел под Гатчиной. Но он не успел туда полностью перебраться, началась революция. Так они и остались в Псковской губернии, в деревне Грядище, ее называли Иванщина, там Иванов было много... Появилась большая семья, пятеро сыновей. Он частник был, выращивали лен. Судя по всему, жили они в достатке. А потом настала коллективизация, предложили пойти в колхоз. Дед в колхоз не пошел. Ему сказали, что второй раз не будут предлагать. На второй раз приехали, дали два часа на сборы и выслали сюда всю семью. И приехали сюда 14 марта 1930 года. Один мой дядька жив до сих пор, в Австралии живет. Ему 98 лет, потерял слух, но все еще себя обслуживает.

2) Чем занимались вы и ваша семья?

Ответ: Они занимались тем, что строили здесь все... И фабрику строили, и все необходимое... Здесь вообще ничего не было, их выбросили на снег. Ничего не предоставили, точнее,

предоставили материалы, чтобы они себе палатку строили. Дядька Ваня, самый старший, активно включился в строительство, его направили строить АНОФ-1. Отца направили на торфоразработки в район Оленегорска.

3) Каково было отношение к спецпереселенцам со стороны властей и вольнонаемных

Ответ: Мне трудно сказать. Мне отец как-то рассказывал, они как-то пошли за дровами, уехали в лес, в район старого аэропорта (несколько километров от Кировска-прим.). Но они не имели права туда заезжать, и их заметила охрана. Они испугались, так как это считалось побегом, но охранники отнеслись лояльно, пригрозили наказаниями, и больше ничего не было. Деда я вообще не помню, а кроме этого случая, отец и бабушка мне особо ничего не рассказывали. Когда их высадили, бабушка зарыдала, к ней подошел какой-то начальник и сказал: «Ничего, мамаша, все наладится» В семье считалось, что это Кондриков к ней подошел. Спецпереселенцы в основном друг другу помогали, делились чем могли. Вольнонаемных тут вообще тогда почти не было. Это были специалисты, они нормально к нам относились. А когда сюда начали приезжать простые вольнонаемные, пьянство повальное среди них было. Искатели приключений всякие сюда приезжали, поэтому такое началось. Позже сюда начали приезжать те, кому грозили репрессии, чтобы здесь спрятаться. Но начальство в основном не зверствовало. Дядя Ваня рассказывал, когда строили АНОФ-1, приехал Кондриков на санях, привез водку и закуску, сказав, что объект нужно сдать вовремя.

4) Какие были жилищные условия?

Ответ: В палатках жили около 2-х лет. Потом появились шалманы, потом бараки. Отец рассказывал, в палатках в морозы шапка к брезенту примерзала. Магазинов не было, купить чего-то было нельзя. Ловил рыбу кальсонами. Дед устроился могильщиком, там был домик, поселился в нем примерно до войны. В 1936 году отца арестовали, признали контрреволюционером. Анекдоты рассказывал... Он как раз тогда учился в фельдшерско-акушерской школе. После сдачи сессии шел домой. Его уже во дворе ждала машина «Черный ворон». Он БАМ строил. Сидел он до 1943 года, потом пошел на фронт, получил три тяжелых ранения и его отпустили домой на выздоровление. Отец вернулся с войны, в 1945 году женился на матери, а у нее была комната в каменном доме. Там кроме нас жило три семьи. Это были трехкомнатные квартиры, но существовали как коммунальные. Когда я появился на свет, у нас уже было две комнаты, потом три комнаты, я там до сих пор живу.

5) Как вы считаете, какую роль сыграли спецпереселенцы в истории освоения Кольского края?

Ответ: Они основу заложили. Тут же ничего не было, они тут строили все. Крестьяне в большинстве своем - рукастые люди. В 80-х, когда разбирали бараки, там настолько сложные

соединения бревен было, что их приходилось спиливать бензопилой. При этом у них никакого образования не было, они никаких школ не заканчивали. Они с детства топор в руках держали, их и не надо было ничему обучать. Строили в основном спецпереселенцы, в 1930 здесь ничего не было, а в 1932 ему статус города присвоили.

Ознакомиться с записью интервью возможно по ссылке: https://drive.google.com/file/d/1vZFt6oev-A9xn8qyzLmLGSLpvK3fCpF-/view?usp=sharing

Горовиков Илья Сергеевич,
студент 2 курса Петрозаводского государственного университета

РАЗГРОМ ВЫГОВСКОГО ОБЩЕЖИТЕЛЬСТВА ПРИ НИКОЛАЕ I

Выговская пустынь занимает значимое место в истории Карелии – она была уникальным примером старообрядческого поселения, ещё в начале XVIII века, вступившего в симбиотические отношения с государством и долгое время легально существовавшим как важный религиозный и хозяйственный центр старообрядчества на Русском Севере, однако при Николае I существованию общины был положен конец.

Актуальность: изучение данной темы необходимо для более полного осмысления внутренней политики Российской империи в период модернизационных процессов середины XIX века. Ликвидация Выговской пустыни может являться примером интеграции существующих обособленно хозяйственных и экономических анклавов в общегосударственное пространство. Это важно для понимания природы конфликтов между административным аппаратом и автономно существующими образованиями в контексте развития и модернизации региона.

Цель исследования: выявить политические, экономические, социальные и другие светские мотивы в ликвидации правительством Николая I Выговской старообрядческой пустыни в Карелии.

Задачи исследования:

1. Изучить трансформацию взгляда государственной бюрократии на Выговскую пустынь в XVIII – начале XIX века.

2. Охарактеризовать Выговскую старообрядческую пустынь как экономический комплекс.

3. Рассмотреть механизм ликвидации Выговской пустыни государственными органами Российской империи.

4. Проанализировать последствия уничтожения Выговской пустыни в контексте экономического развития Олонецкой губернии.

Поселение старообрядцев на Выгу являлось объектом исследования многих авторов, так, выговскую книжность изучал Василий Григорьевич Дружинин. Дмитрий Васильевич Островский первый комплексно описал историю общины. В постсоветский период Елена Михайловна Юхименко внесла колоссальный вклад в изучение культуры Выговской пустыни – рукописных традиций, икон, духовной жизни. Стоит также упомянуть Валерия Всеволодовича Керова, исследовавшего старообрядчество в контексте экономики и трудовой этики. История Выговской пустыни привлекала и внимание зарубежных исследователей. В 1970 году вышла книга американского историка Роберта Крами «Староверы и мир антихриста» (Crummey R. The Old Believers and the World of Antichrist).

История Выговской пустыни как старообрядческого поселения начинается на рубеже XVII и XVIII веков – эпохи больших перемен в России. Поселение развивалось одновременно как религиозная община и как хозяйственная крестьянская артель. При Петре I Выговское общежительство было официально легализовано государством и получило ряд льгот, в свою очередь выговских старообрядцев приписали к Олонецким заводам и обязали работать на них.

Постепенно Выговская пустынь укреплялась экономически – к первой половине XVIII века монастырь стал представлять из себя развитый экономический субъект – через созданную старообрядцами пристань на Онежском озере велась торговля, выговцы занимались рыбной ловлей в озерах Карелии, Белом море, а позднее даже на Новой Земле и Шпицбергене, велась перепродажа хлеба из Поволжья в Петербург, было развито ремесло – кузнечное дело, обработка кож, изготовление пряжи[1].

Отношения государства и Выговской пустыни в первой половине XVIII века можно назвать противоречивыми – многие приближенные Петра I, такие как Феофан Прокопович или Виллим Геннин покровительствовали выговцам, тогда как Святейший Синод стремился искоренить пустынь. Экономическое развитие Выга способствовало более спокойному и прагматичному взгляду на взаимоотношения как со стороны царской власти, так и выговцев. Несмотря на попытки судебных преследований в 1730-х–1740-х годах, пустынь продолжила свое существование[2].

[1] Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – М., 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).
[2] Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – М., 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).

Со вступлением на престол Николая I в 1825 году, начался новый этап отношения государства к старообрядцам. Правительством был взят курс на искоренение старообрядчества как религиозного и социального явления в стране. При Николае I были приняты многочисленные законы, направленные против староверов, к примеру запрет на строительство молитвенных сооружений, похожих на церкви[1] или закон, требующий подписку о непринадлежности к старообрядчеству при выборах в общественные должности[2]. Основным звеном в борьбе со староверами становится бюрократический аппарат – большую роль играло Министерство внутренних дел, а в 1850 году был создан специальный орган – «Особый Комитет для проведения ревизии и регистрации всех раскольников». Принадлежность к старообрядчеству в тот период считалось маркером нелояльности царской власти – практически весь период николаевского правления чиновники собирали информацию в том числе о симпатизирующих старому обряду[3]. Так, мы можем сказать, что правительство Николая I воспринимало старообрядчество как комплексную проблему, угрожающую политической и социальной стабильности государства и царской власти.

В таких условиях Выговская пустынь неизбежно стала объектом внимания правительства. Главной претензией властей к выговцам было «немоление за царя», то есть политическая нелояльность. Стоит обратить внимание, что Выг был по-настоящему мощным центром старообрядчества на Севере, обладавшим как экономическим, так и социальным влиянием – в 1830-х годах доходы монастыря составляли до 200 тысяч рублей в год, только по официальным данным в Олонецкой губернии на 1827 год находилось 8497 старообрядцев-беспоповцев[4].

Правительственные меры в отношении Выговской пустыни можно разделить на два этапа – постепенного давления в 1830-х годах и окончательная ликвидация в середине 1850-х.

К периоду 1830-х можно отнести постепенное введение ограничений – выговцам запрещается устраивать молельные, звонить в колокола, происходит изъятие пашенных дворов. В 1832 году губернатор Яковлев подробно описал библиотеку выговских сочинений. С назначением в 1836 году губернатором Дашкова меры ужесточились – начинают составляться подробные списки обитателей общежительства с целью удаления приезжих,

[1] Полное собрание законов Российской империи. Собрание второе : [в 55 т.]. – СПб. : Тип. II Отд-ния Собств. Е.И.В. Канцелярии, 1830–1884. - Т. 18, № 16123а.
[2] Полное собрание законов Российской империи. Собрание второе : [в 55 т.]. – СПб. : Тип. II Отд-ния Собств. Е.И.В. Канцелярии, 1830–1884. - Т. 20, № 16397а.
[3] Ильин В. Н. «Старообрядческий вопрос» в Российской империи 1666–1905 гг. // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2010. – № 4 (17). – С. 89–100.
[4] Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – М., 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).

особенно зажиточных старообрядцев[1]. В те же годы, местные власти принуждают выговцев к молитве за Царя[2]. Стоит сказать, что это был принципиально важный шаг, так, современник тех событий и чиновник МВД Мельников-Печерский в своих «Письмах о Расколе» ссылается на классификацию ересей, составленную Синодом, где беспоповцы, не молящиеся за Царя, отнесены к «вреднейшим сектам»[3]. В 1838 году было запрещено распространение выговских икон и книг вне пустыни[4]. Таким образом, мы видим, что в 1830-х годах давление на Выг осуществлялось комплексно: как в экономической, так и в культурной сфере. Можно предположить, что в экономическом удушении обители государство видело способ лишить неподконтрольный и потенциально враждебный властям анклав своего влияния. Можно видеть, что Выговскую пустынь стремились поставить под контроль путем учета поселенцев и литературы, а также принуждением к, по крайней мере формальному утверждению лояльности.

В 1854 году происходит настоящий погром на Выгу – в Данилове и Лексе были сломаны часовни и другие деревянные постройки, в 1855 году пострадали кладбищенские ограды, часовни и колокольня. Происходит выселение с Выга неприписанных там старообрядцев – всего 262 человек, проходит конфискация икон. В 1856 году были закрыты столовые-моленные, конфискованы все книги и богослужебные принадлежности. К этому времени можно отнести окончательный разгром Выговской пустыни[5].

Так, анализируя историю государственного давления на Выговскую пустынь, можно сказать, что государство не сразу перешло к непосредственной ликвидации Выга. Можно попробовать объяснить эту политику осторожностью и прагматизмом властей – монастырь пользовался большим экономическим и социальным влиянием в регионе. Правительство подошло к ликвидации старообрядческого центра планомерно, стремясь сначала ослабить потенциально враждебный анклав, и лишь затем его ликвидировать.

Разгром Выговской пустыни имел долгоиграющие последствия для региона – вместе с уничтожением старообрядческой обители был также разгромлен экономический центр, ответственный за организацию эффективной торговли на Русском Севере, в том числе и

[1] Ружинская И. Н. Старообрядцы Выга в годы правления Александра II // Старообрядчество: история, культура, современность. – М., 2002. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-692 (дата обращения: 17.04.2026).
[2] Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – М., 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).
[3] Мельников-Печерский П. И. Письма о расколе // Собрание сочинений : в 6 т. – М., 1963. – Т. 1. – С. 191–252.
[4] Островский Д. В. Выговская пустынь и её значение в истории старообрядчества // Азбука веры. – URL: https://azbyka.ru/otechnik/sekty/vygovskaja-pustyn-i-ee-znachenie-v-istorii-staroobrjadcheskogo-raskola/ (дата обращения: 17.04.2026).
[5] Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – М., 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).

международной, со странами Скандинавии. Маршруты экспедиций, торговые пути в Поморье были проложены именно русскими старообрядцами, чей организационный центр на Выгу был разгромлен[1]. Так, можно сказать, что государство столкнулось с издержками репрессивной политики в вопросах экономики – с одной стороны был ликвидирован неподконтрольный центр экономической активности, с другой, бескомпромиссная и жесткая политика по отношению к выговцам привела к упадку торговли в регионе. Старообрядчество рассматривалось николаевским правительством как комплексная проблема – социальная, политическая и экономическая. Разгромив Выговскую пустынь, государство столкнулось с комплексными последствиями – вместе с ликвидацией потенциального источника политической нестабильности были потеряны и экономические преимущества, создаваемые выговскими поселенцами.

Подводя итоги, можно сказать, что разгром Выговской пустыни Николаем I был продиктован целым комплексом причин, которые невозможно разделить строго на светские и религиозные. Требование от выговцев молитвы за царя было обусловлено глубоким недоверием к религиозным течениям, сторонящимся монархической власти – здесь вопрос религии и политики можно назвать неразделимым. Экономическая независимость явно неподконтрольного власти субъекта, воспринималась как угроза государством Николая I. Так, Выговская пустынь, будучи доктринально оторванной от официального церковного учения, с его опорой на царскую власть, и при этом экономически состоятельной как хозяйственный центр вызывала явную тревогу у государства. Стоит обратить внимание, что несмотря на экономические издержки, ликвидация пустыни прошла весьма методично и планомерно – вместо одномоментного погрома на Выгу, общину планомерно ослабляли, снижая ее влияние, чтобы избежать волнений в регионе. Так, на примере уничтожения Выговской пустыни, мы можем видеть причины и непосредственный ход централизаторской политики, проводимой модернизирующимся государством.

Литература

1. Елизарков Н. А. Выговские староверы, традиционное судоходство и судостроение Беломорско-Онежского бассейна / Н. А. Елизарков // Труды Карельского научного центра РАН. Серия: Гуманитарные исследования. – 2020. – № 1 (18). – С. 55–76.

2. Ильин В. Н. «Старообрядческий вопрос» в Российской империи 1666–1905 гг. / В. Н. Ильин // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2010. – № 4 (17). – С. 89–100.

[1] Елизарков Н. А. Выговские староверы, традиционное судоходство и судостроение Беломорско-Онежского бассейна // Труды Карельского научного центра РАН. Серия: Гуманитарные исследования. – 2020. – № 1 (18). – С. 55–76.

3. Мельников-Печерский П. И. Письма о расколе / П. И. Мельников-Печерский // Собрание сочинений : в 6 т. – М., 1963. – Т. 1. – С. 191–252.
4. Островский Д. В. Выговская пустынь и её значение в истории старообрядчества / Д. В. островский // Азбука веры. – URL: https://azbyka.ru/otechnik/sekty/vygovskaja-pustyn-i-ee-znachenie-v-istorii-staroobrjadcheskogo-raskola/ (дата обращения: 17.04.2026).
5. Пашков А. М. Выговская поморская пустынь и ее культура / А. М. Пашков // Старообрядчество: искусство, культура и современность. – Москва, 1998. – Вып. 5. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-419 (дата обращения: 17.04.2026).
6. Полное собрание законов Российской империи. Собрание второе : [в 55 т.]. – СПб. : Тип. II Отд-ния Собств. Е.И.В. Канцелярии, 1830–1884.
7. Ружинская И. Н. Старообрядцы Выга в годы правления Александра II / И. Н. Ружинская // Старообрядчество: история, культура, современность. – Москва, 2002. – URL: https://samstar-biblio.ucoz.ru/publ/108-1-0-692 (дата обращения: 17.04.2026).

Иванова Полина Ивановна,
2 курс, «История России», ПетрГУ

СОВЕТИЗАЦИЯ ОБРАЗА ПЕТРА В 1920-1930-Е ГОДЫ

Образ Петра Великого на протяжении трех столетий остается одной из ключевых и самых противоречивых фигур в русской истории. Однако особый интерес представляет то, как этот образ трансформируется в периоды идеологических сдвигов, когда прошлое начинает работать на нужды настоящего.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что механизмы «конструирования истории», активно использовавшиеся в советскую эпоху, продолжают вызывать дискуссии и сегодня, позволяя понять природу государственной пропаганды и способы легитимации власти через апелляцию к великим предшественникам.

В 1930-е годы советское государство столкнулось с вызовами, схожими с петровскими: необходимость форсированной модернизации и укрепления суверенитета в сжатые сроки. Это породило потребность в идеологическом союзнике из национального прошлого, что привело к процессу «советизации» образа первого российского императора — очищению его от негативных коннотаций и превращению в героя-реформатора.

Цель данного исследования — проследить эволюцию образа Петра I в советской литературе и кинематографе 1920–1940-х годов, выявив роль А. Н. Толстого и личное влияние И. В. Сталина как ключевых факторов этого процесса.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Проанализировать трансформацию взглядов А. Н. Толстого на личность Петра — от эмигрантской критики в рассказе «День Петра» до апологетики в романе «Петр Первый» и пьесе «На дыбе».
2. Оценить влияние сталинской позиции (на примере интервью с Э. Людвигом и реакции на постановку «На дыбе») на закрепление положительного образа Петра-реформатора.
3. Рассмотреть, как идеологический заказ был реализован в кинофильме «Петр I» (реж. В. М. Петров) и как это повлияло на массовое сознание и историческую науку конца 1930-х годов.

Корни советизации первого императора можно проследить и в конце 20-х годов – еще М. А. Волошин в своей поэме “Россия” (1924 г.) называет Петра большевиком:

“Великий Петр был первый большевик,
Замысливший Россию перебросить,
Склонениям и нравам вопреки,
За сотни лет к её грядущим далям.
Он, как и мы, не знал иных путей,
Опричь указа, казни и застенка,
К осуществленью правды на земле.” [1]

Кроме того, упомянутый ранее Алексей Толстой в своем произведении “День Петра” изображает императора большевиком в самом подлинном значении этого слова.[2] Он наделяет его негативными качествами, выражая тем самым свое отношение и к самому перевороту. Однако именно он позже положит начало официальной советизации образа Петра Великого.

Алексей Николаевич Толстой в 1918 г. с семьей уезжает на юг, в Одессу. Здесь он переживает ужас Гражданской войны, смену властей, видит разложение белого движения. В 1919 году Толстой эмигрирует. Сначала Константинополь, затем Париж. Эмиграция становится его «хождением по мукам». Он наблюдает трагедию и разложение русской

[1] Волошин М. А. Россия // Викитека. - URL: https://ru.wikisource.org/wiki/%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D1%8F_(%D0%BF%D0%BE%D1%8D%D0%BC%D0%B0_%E2%80%94_%D0%92%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B8%D0%BD) (дата обращения 24.05.2026).

[2] Варламов А. Н. Алексей Толстой. – М.: Молодая гвардия, 2008. – С. 407.

эмигрантской среды, чувствует себя чужим и ненужным. Тоска по Родине становится невыносимой. К возвращению на родину его подталкивает прочтение сборника «Смена вех», где эмигрантские авторы призывали к примирению с Советской Россией. Он осознает: его место — там, с народом, пережившим трагедию. В «Открытом письме» он честно заявляет, что был на стороне белых, но признает Советскую власть как единственную реальную силу, способную защитить Россию. В 1923 году Алексей Толстой возвращается на Родину. Здесь он долгое время подвергался критике, но это не мешало ему продолжать свою работу в литературной сфере. В 1928 году он начинает свой великий труд – роман “Петр Первый”. Здесь стоит отметить, что рассказ 1917 года, который Толстой посвятил Петру ранее, был им же раскритикован - он называет его такой же политической ошибкой, как эмиграция и контрреволюционная публицистика[1]. Грехи за него он возложит на произведение Мережковского “Антихрист: Петр и Алексей”, под влиянием которого оно было написано.

Но толчком к официальной советизации становится не роман, а пьеса “На дыбе”, а точнее ее постановка в МХАТе-2. Ее он пишет практически параллельно с первой частью романа – в ней Петр изображается трагической и одинокой фигурой: “Сердце мое жестоко, и друга мне в сей жизни быть не может…”[2], чего не будет в будущем романе.

Основной состав МХАТа ставить данную пьесу отказался, за это взялся режиссер МХАТа-2 И. Н. Берсенев. Премьера состоялась 23 февраля 1930 года - постановка была встречена в штыки не только со сторон РАППа, но и со стороны самого Толстого. Он заявил, что его пьеса была спасена только благодаря товарищу Сталину. Эта история освещена в мемуаре Р. В. Иванова-Разумника – он пишет о том, что Сталин присутствовал на генеральной репетиции постановки, однако, ушел не досмотрев до конца (его ушел провожать Берсенев). Оставшаяся в зале публика расценила этот жест как недовольство и по окончанию пьесы во время дискуссии 11 ораторов успели высказать свое впечатление от увиденного - на режиссера и автора посыпалась критика, их обвиняли в прославление монархизма. Однако после выступления 11 оратора к трибуне взошел Берсенев с внеочередным заявлением - он передал слова Сталина о данной постановке: “Прекрасная пьеса. Жаль только, что Петр выведен недостаточно героически”[3]. После этого критика пьесы среди ораторов сменилась на восторг (однако разгромы пьесы со стороны РАППа будут сыпаться еще около двух лет – споры развернулись вокруг поиска правильной марксистской формулы Петра I)[4].

[1] Варламов А. Н. Алексей Толстой. – М.: Молодая гвардия, 2008. - С. 409.
[2] Варламов А. Н. Алексей Толстой. – М.: Молодая гвардия, 2008. - С. 415.
[3] Варламов А. Н. Алексей Толстой. – М.: Молодая гвардия, 2008. – С. 418.
[4] Гаргянц М. Г. Советизация Петра I в пьесе А. Н. Толстого «На дыбе»: поиск марксистской формулы образа царя // Учёные записки Петрозаводского государственного университета, 2022. - URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovetizatsiya-petra-i-v-piese-a-n-tolstogo-na-dybe-poisk-marksistskoy-formuly-obraza-tsarya/viewer (дата обращения 24.05.2026).

При этом не стоит преумножать любовь Сталина к Петру Великому в эту пору. Об этом можно судить по его интервью с немецким писателем Эмилем Людвигом (23 июля 1934 год). В ней он отвергает историческую параллель между собой и Петром:

“Людвиг: …допускаете ли Вы параллель между собой и Петром Великим? Считаете ли Вы себя продолжателем дела Петра Великого?

Сталин: Ни в каком роде. Исторические параллели всегда рискованны. Данная параллель бессмысленна”[1].

Он признает достижения Петра, но при этом концентрирует внимание на том, что Петр ”сделал много для возвышения класса помещиков и развития нарождавшегося купеческого класса. Петр сделал очень много для создания и укрепления национального государства помещиков и торговцев”[2], а он, Сталин, посвящает свою жизнь строительству социалистического государства. Тем не менее, именно после этого интервью начинает закрепляться положительный образ Петра-реформатора. Сталин парадоксальным образом разрешил патриотическую тему.

А. Толстой продолжает свою работу над романом. В этот раз он подходит намного ответственнее к сбору сведений - он погружается в колоссальный материал: читает летописи, указы, письма, мемуары, книги Устрялова, Соловьева, Забелина, пыточные записи «Слово и дело». Толстой стремится не просто изложить факты, а вскрыть причины событий, найти живую плоть эпохи. Он пишет первую книгу в период 1928-1930, затем сразу вторую (1934 год). Дописать третью у него так и не получается – он успевает закончить в 1945 году лишь написание главы о взятии Нарвы и вскоре умирает от болезни.

Произведение рассказывает о жизни Петра, начиная с его детства и заканчивая взятием Нарвы (предполагалось закончить смертью Петра, но Толстой не успел реализовать задумку). Данное произведение сильно отличается от первых работ Алексея Николаевича о Петре I – в романе нет чрезмерной жестокости и бессмысленного деспотизма (хотя некоторые сцены и сохраняются, например, казнь стрельцов), которые присутствовали в рассказе “День Петра”. В нем также отсутствует изображение Петра как очень одинокого и трагического человека – в романе его окружают верные соратники (*“Были у меня две руки,*

[1] Сталин И. В. Беседа с немецким писателем Эмилем Людвигом 13 декабря 1931 г. // Викитека, 2025. – URL: https://ru.wikisource.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B2%D1%8C%D1%8E_%D1%81%D0%BE_%D0%A1%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D1%8B%D0%BC_13_%D0%B4%D0%B5%D0%BA%D0%B0%D0%B1%D1%80%D1%8F_1931_%D0%B3_(%D0%9B%D1%8E%D0%B4%D0%B2%D0%B8%D0%B3) (дата обращения 24.05.2026).

[2] Сталин И. В. Беседа с немецким писателем Эмилем Людвигом 13 декабря 1931 г. // Викитека, 2025. – URL: https://ru.wikisource.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B2%D1%8C%D1%8E_%D1%81%D0%BE_%D0%A1%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D1%8B%D0%BC_13_%D0%B4%D0%B5%D0%BA%D0%B0%D0%B1%D1%80%D1%8F_1931_%D0%B3_(%D0%9B%D1%8E%D0%B4%D0%B2%D0%B8%D0%B3) (дата обращения 24.05.2026).

осталась одна, хоть и вороватая, да верная.”[1] - даже после потери самого близкого друга - Лефорта, при Петре остаётся верный Алексашка Меншиков). Петр предстает как “*царь-плотник”* – не типичный монарх, отдаленный от народа, а человек, который учится и работает со всеми наравне:

“Он по вся дни в трудах. Работает на верфи, как простой. Сам и гвозди и скобы кует, сам и конопатит. И бороду брить недосуг: зело всех торопит, людей загонял”[2](Из письма Волкова о Петре в Воронеже).

“Больше всего люблю строить корабли… Галера “Принкипиум” от мачты до киля вот этими руками построена…”[3]

Он изображен у Толстого как великий самодержец, который хоть и не жалеет себя и других, но и ведёт Россию к светлому будущему.

Параллельно с написанием романа А. Толстой работал над сценарием фильма “Петр I” (режиссер В. М. Петров). Еще до съемок вокруг сценария разгорелись споры: “Множество… штатных теоретиков от кино обрушили на нас самые разноречивые требования. Вихляющийся, истеричный Петр, которого нам навязывали, никак не совпадал с нашими замыслами… Мы далеки от мысли возродить тривиальный хрестоматийный образ «венценосного плотника», но мы не хотим в нашей картине умалять значение личности человека, возвысившегося над своей эпохой…”[4]. Конец полемику положил И. Сталин – он встретился с авторами фильма и одобрил именно их концепцию. После авторы встретились с другой трудной задачей – нужно было найти подходящего актера на роль Петра Великого. Петр должен был олицетворять на экране мощь нового государства: “Перед нами возникла волнующая проблема: воплотить в образах черты национального характера.”[5]. Актер Николай Симонов был пятнадцатым в списке на роль, но сразу после кинопробы его утвердили, даже несмотря на то, что он был не похож ни на один известный тогда портрет Петра: “Если Симонов сыграет Петра, то запомнят именно его, — это и будет двадцать шестой и наиболее известный портрет великого реформатора” (пророческие слова А. Толстого).[6] Серии фильма выходят в свет друг за другом – в 1937 и 1938 годах. Фильм охватывает события от Нарвской битвы 1700 года до принятия Петром Великим титула императора в 1721 году. Здесь в центре внимания находится военная история петровской

[1] Толстой А. Н. Петр Первый – Петрозаводск: Карелия, 1985. – С. 345.
[2] Там же. - С. 319.
[3] Там же. - С. 272.
[4] Фрагмент статьи Марины Кузнецовой «Петр Первый». Опубликовано в книге «Русский иллюзион» (2003 г.) // Культура.РФ. – URL: https://www.culture.ru/live/movies/754/petr-pervyi (дата обращения 24.05.2026).
[5] Там же.
[6] Там же.

эпохи – проигрыш на Нарве, преобразования в военной сфере и первые победы. Петр в фильме прежде всего народный полководец. Кроме того, в сюжете присутствует конфликт между Петром и его сыном Алексеем - между прогрессивным новым и боярским старым. Фильм не соответствует установкам Ленина – ненависть к самодержавию. Зато он соответствовал потребности советской власти в поднятии национального духа (те же вызовы) и в утверждении единоличной власти Сталина в стране. Фильм с данными задачами справился - гордость за свой народ в голосе Петра захватывала дух у большинства зрителей тех времен: “Вы, имея любовь к отечеству, не щадили живота своего и на тысячи смертей устремлялись безбоязненно! Воины России, храбрые дела ваши никогда не забудут потомки!”[1]. Фильм пришелся по вкусу и И. В. Сталину – в 1941 году картина получила Сталинскую премию.

После интервью Сталина и его одобрения фильма происходит популяризация Петра и в исторической среде — в 1937 году выходит сборник документов “Реформ Петра I”, составленный В. И. Лебедевым, а в 1940 году начинает выходить исследование М. М. Богословского “Петр I. Материалы и биографии (последний том выходит в 1948 году), которое автор начал писать еще до революции.

Изменения произошли также в области памятников царизму – в 1940 г был восстановлен памятник Петру I в Петрозаводске (установлен на Заводской площади).

Таким образом, несмотря на первоначальное отрицание Сталиным исторических параллелей, именно его одобрение задало вектор для трансформации образа Петра в литературе и кино, окончательно закрепив за императором роль вдохновенного реформатора, работающего на благо национального государства.

Литература

1. Варламов А. Н. Алексей Толстой / А. Н. Варламов. – Москва : Молодая гвардия, 2008. – 624 с. – (Жизнь замечательных людей).

2. Волошин М. А. Россия / М. А. Волошин. – URL : https://ru.wikisource.org/wiki/Россия_(поэма_—_Волошин) (дата обращения: 17.04.2026).

3. Гаргянц М. Г. Советизация Петра I в пьесе А. Н. Толстого «На дыбе»: поиск марксистской формулы образа царя / М. Г. Гаргянц // Учёные записки Петрозаводского государственного университета. – 2022. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovetizatsiya-

[1] Петр Первый : фильм / реж. В. М. Петров, авт. сценария А. Н. Толстой Петр Первый. — Ленинград : Ленфильм, 1937.

petra-i-v-piese-a-n-tolstogo-na-dybe-poisk-marksistskoy-formuly-obraza-tsarya/viewer (дата обращения 24.05.2026).

4. Лобин А. М. Концепция личности Петра I в русской литературе XX века и социокультурный контекст времени : автореферат диссертации … кандидата филологических наук / А. М. Лобин. – Ульяновск, 2006. – 26 с.

5. Петр Первый : художественный фильм : в 2 сер. / режиссер В. М. Петров ; сценарист А. Н. Толстой. – Ленинград : Ленфильм, 1937–1938.

6. Плешкова О. И. Тема Петра I в русской литературе XX века / О. И. Плешкова // Культура и текст. – 1998. – URL : https://cyberleninka.ru/article/n/tema-petra-i-v-russkoy-literature-xx-veka (дата обращения: 17.04.2026).

7. Сталин И. В. Беседа с немецким писателем Эмилем Людвигом 13 декабря 1931 г. / И. В. Сталин. – Викитека, 2022. – URL : https://ru.wikisource.org/wiki/Интервью_со_Сталиным_13_декабря_1931_г_(Людвиг) (дата обращения: 17.04.2026).

8. Толстой А. Н. Петр Первый / А. Н. Толстой. – Петрозаводск : Карелия, 1985. – 752 с.

9. Толстой А. Н. День Петра / А. Н. Толстой – Викитека, 2022. – URL : https://ru.wikisource.org/wiki/%D0%94%D0%B5%D0%BD%D1%8C_%D0%9F%D0%B5%D1%82%D1%80%D0%B0_(%D0%A2%D0%BE%D0%BB%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9) (дата обращения 24.05.2026).

Михеева Любовь Павловна
4 курс бакалавриата, «Психолого-педагогическое образование»,
Петрозаводский государственный университет

ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МУЛЬТФИЛЬМОВ КАК СРЕДСТВА РАЗВИТИЯ ЭМОЦИОНАЛЬНОЙ СФЕРЫ ДЕТЕЙ СТАРШЕГО ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И РОДИТЕЛЬСКИЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ

Вопрос о влиянии мультфильмов на развитие ребенка обычно обсуждается в двух крайностях: в одном случае мультфильм воспринимается как удобный фон, который помогает занять дошкольника и дает взрослому немного свободного времени, в другом ему почти автоматически приписывается развивающий эффект, поскольку считается, что сам факт присутствия сюжета, эмоций и «правильной морали» уже способствует развитию ребенка. Мультфильм действительно давно стал частью повседневной жизни дошкольника, но его влияние зависит не столько от самого просмотра, сколько от того, каким образом ребенок проживает и осмысляет увиденное и происходит ли это вообще. Один и тот же сюжет может остаться набором ярких сцен или превратиться в материал для разговора о переживаниях, отношениях и последствиях поступков.

В данной статье пассивная мульттерапия рассматривается как один из возможных способов организации развивающей работы с мультфильмами. Ее основой является целенаправленный просмотр специально подобранных мультфильмов или фрагментов с последующим обсуждением эмоционального содержания, мотивов персонажей и вариантов поведения. В современной литературе мульттерапия обычно определяется как направление психолого-педагогической и коррекционно-развивающей работы, основанное на использовании мультипликации для решения эмоциональных, коммуникативных и личностных задач ребенка[1]. Чаще всего выделяют активную и пассивную формы. Активная форма предполагает создание собственного мультфильма и чаще используется в коррекционно-развивающей практике, связанной с коммуникацией, творчеством и групповым взаимодействием. Пассивная форма строится иначе, ребенок работает с уже существующим анимационным материалом, а основное внимание переносится на

[1] Мальцева Н. А. Анимация в работе психолога // Копилка методиста. 2016. № 6. С. 100–103 ; Савельева Н. Г., Морозова Т. И. Мульттерапия как средство коррекции вербальной агрессии учащихся начальной школы специальной (коррекционной) школы VIII вида // Академический журнал Западной Сибири. – 2014. – Т. 10, № 1(50). – С. 101.

эмоциональное восприятие сюжета и его обсуждение[1]. Пассивной эта форма называется потому, что ребенок не создает мультфильм самостоятельно, хотя само обсуждение остается эмоционально и когнитивно активным. Такая работа отличается от обычного просмотра тем, что взрослый удерживает внимание ребенка на связке «ситуация – переживание – поступок – последствие».

Эмоциональный интеллект в данной работе рассматривается в русле модели способностей, где значимыми являются восприятие и выражение эмоций, понимание эмоциональной информации, использование эмоций в деятельности и регуляция эмоциональных состояний[2].

В 5-7 лет ребенок уже способен различать базовые эмоции, начинает точнее пользоваться эмоциональной лексикой, лучше понимает ситуативные причины переживаний и постепенно учится соотносить свое поведение с состоянием другого человека. Вместе с тем эти умения еще нестабильны, эмоциональное понимание в этом возрасте тесно связано с наглядной ситуацией, интонацией, мимикой, игровым контекстом и помощью взрослого[3]. Мультфильм в данном случае удобен, потому что он дает ребенку не схему, а живую сцену, где герой сердится, потому что его не услышали, боится, потому что оказался один, радуется, потому что получил поддержку, стыдится, потому что понял последствия своего поступка. Взрослый может остановить этот фрагмент, спросить, что произошло, почему герой так себя чувствует, как это заметно по лицу, голосу и действиям, что можно было сделать иначе.

Современные исследования восприятия мультфильмов подтверждают, что дошкольники относятся к персонажам не поверхностно, а сравнивают себя с героями, оценивают их качества, замечают сходство и различия, а само отношение к персонажу связано с идентификацией ребенка с ним[4]. Если ребенок идентифицируется с героем, он

---

[1] Мальцева Н. А. Анимация в работе психолога // Копилка методиста. 2016. № 6. С. 100–103 ; Олейник Н. В. Педагогические возможности использования мультфильма в воспитательно-образовательном процессе детского сада: теория и практика // Наука и образование: новое время. – 2015. – № 5(10). – С. 420-427.

[2] Мещерякова М. И. Изучение эмоционального интеллекта: возникновение понятия «эмоциональный интеллект», его компонентов и функций // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров : материалы XXIII национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 15–16 апреля 2022 года. – Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики, 2022. – С. 762-765 ; Тест эмоционального интеллекта - русскоязычная методика / Е. А. Сергиенко, Е. А. Хлевная, И. И. Ветрова, А. А. Никитина // Социальная психология и общество. – 2019. – Т. 10, № 3. – С. 177-192.

[3] Изотова Е. И., Никифорова Е. В. Эмоциональная сфера ребенка. Теория и практика : учеб. пособие для студентов вузов. – Москва : Академия, 2004 ; Карелина И. О. Развитие понимания эмоций в период дошкольного детства: психологический ракурс. – Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2017. – 178 с.

[4] Собкин В. С., Рябкова И. А., Антуфьева Н. Е. Отношение к персонажам мультфильма у старших дошкольников в зависимости от идентификации детей с основными героями // Национальный психологический журнал. – 2024. – Т. 19, № 4. – С. 11-25.

может усваивать и конструктивные, и спорные способы поведения. Здесь напрашивается осторожный вывод, что развивающий потенциал мультфильма определяется не только его содержанием, но и тем, как взрослый помогает ребенку это содержание разобрать.

Мультфильм не стоит рассматривать как готовое развивающее средство. Точнее говорить о материале, который может стать развивающим при определенной организации. Эта организация включает выбор фрагмента, постановку эмоционально-смысловой задачи, обсуждение, возвращение к опыту детей и постепенное усложнение вопросов. В рамках культурно-исторического подхода взрослый выступает посредником, он помогает ребенку сделать то, что самостоятельно еще не всегда получается, а именно выделить эмоциональное содержание, назвать его, связать с причиной и перенести в собственный опыт общения, то есть все происходит в зоне ближайшего развития ребенка[1].

В рамках исследования был проведен анализ литературы по мульттерапии. Был рассмотрен массив из 137 российских публикаций за 2010–2025 годы и 40 зарубежных публикаций за 2009–2026 годы. Российские работы чаще имеют коррекционно-развивающую и практико-ориентированную направленность. Примерно 78% публикаций связаны с детьми с ОВЗ, ЗПР, РАС, речевыми нарушениями и эмоционально-волевыми трудностями. Активная форма мульттерапии, где дети создают мультфильм, представлена значительно шире: около 68% работ. Пассивная форма, основанная на просмотре и обсуждении, встречается реже, около 22%. В зарубежных публикациях шире терминологическое поле: используются понятия "animation therapy", "therapeutic animation", "participatory animation", встречаются клинические и технологические направления, включая иммерсивную анимацию и VR. На этом фоне пассивная мульттерапия как средство развития эмоционального интеллекта именно у нормативно развивающихся старших дошкольников остается недостаточно разработанной.

Для уточнения реального места мультфильмов в жизни старших дошкольников был проведен опрос 47 родителей. Анкета включала вопросы о частоте и продолжительности просмотра, целях включения мультфильмов, родительском контроле, совместном просмотре, обсуждении содержания, а также о положительных и отрицательных эффектах, которые родители связывают с просмотром мультфильмов. Данные обрабатывались с использованием описательной статистики и U-критерия Манна-Уитни. Важно подчеркнуть, что речь идет о родительских оценках, а не о прямой диагностике детей. Тем не менее

[1] Выготский Л. С. Психология развития человека. – Москва : Смысл, 2006. – (Библиотека всемирной психологии). – ISBN 5-699-13728-9.

именно эти оценки позволяют увидеть семейный контекст, в котором мультфильм воздействуют на ребенка.

Ответы родителей показывают, что для большинства семей просмотр мультфильмов является привычной и регулярно повторяющейся частью детского досуга (табл. 1). Все родители сообщили, что их дети смотрят мультфильмы. У 68% просмотр носит регулярный характер, еще 32% указали вариант «иногда». Наиболее распространенным оказалось время просмотра от 30 до 60 минут в день (43%). При этом 34% сообщили, что ребенок смотрит мультфильмы от одного часа и более ежедневно. Для значительной части детей мультфильм становится устойчивой частью повседневного опыта и регулярно воспроизводимой эмоциональной средой. В таком объеме мультфильм становится для ребенка повторяющимся источником образов, речевых формул, эмоциональных реакций и моделей взаимодействия.

Таблица 1

Мультфильмы в повседневной жизни старших дошкольников
по оценкам родителей (n=47)

Показатель	Вариант ответа	n	%
Частота просмотра	Да, регулярно	32	68
	Иногда	15	32
	Нет, не смотрит	0	0
Время просмотра в день	Менее 30 минут	11	23
	30–60 минут	20	43
	1–2 часа	10	22
	2–3 часа	3	6
	Более 3 часов	3	6

Ответы родителей также показывают, что мультфильмы одновременно выполняют в семье несколько функций. Развлечение назвали 83% родителей, отдых – 40%, обучение и развитие – 36%, желание занять ребенка – 28%, просмотр перед сном – 22%. Интересно, что развивающая функция в ответах родителей существует рядом с бытовой, то есть один и тот же просмотр может восприниматься как полезный для ребенка и одновременно как способ освободить время взрослого. Здесь появляется противоречие, потому что взрослый нередко ждет от мультфильма развития, но сам просмотр организуется как свободное потребление медиаконтента. Современные исследования хорошо согласуются с этими результатами: высокий объем экранного времени связан с менее благоприятными показателями когнитивного, речевого и социально-эмоционального развития, тогда как частые детско-

родительские взаимодействия связаны с более высокими показателями развития[1]. Значит, дело не сводится к подсчету минут, также важен и способ присутствия взрослого.

Родительские оценки влияния мультфильмов оказались неоднозначными (табл. 2). Почти половина респондентов (49%) охарактеризовали это влияние как нейтральное, 43% – как скорее положительное и только 9% – как скорее отрицательное. Родители одновременно фиксируют у мультфильмов и развивающий, и потенциально проблемный эффект, причем обе группы ответов часто сосуществуют в пределах одной семьи. Среди положительных эффектов чаще всего назывались развитие воображения (62%), понимание эмоций других людей (38%), развитие эмпатии (32%), освоение норм поведения (28%). Получается, родители фактически связывают просмотр мультфильмов со способностью ребенка лучше понимать эмоциональные состояния и отношения между людьми. Одновременно достаточно часто отмечались повторение нежелательных слов или действий, повышенная возбудимость, зависимость от просмотра, страхи, тревожность и агрессивное поведение. Выходит, что мультфильм воспринимается родителями как эмоционально значимый материал, который действительно вовлекает ребенка, но направление этого влияния зависит от того, каким образом организован сам просмотр и остается ли увиденное предметом совместного обсуждения со взрослым.

Таблица 2

Положительные и отрицательные эффекты просмотра по оценкам родителей (n=47)

	Эффекты просмотра	n	%
Положительные	Развитие воображения	29	62
	Обучение новым знаниям	18	38
	Понимание эмоций других людей	18	38
	Расширение словарного запаса	15	32
	Развитие эмпатии, сопереживания	15	32
	Освоение норм поведения	13	28
	Не замечаю положительного влияния	4	9
Отрицательные	Не замечаю отрицательного влияния	22	47
	Повторение нежелательных слов или действий	10	22
	Повышенная возбудимость	10	22
	Зависимость от просмотра	10	22
	Страхи, тревожность	7	15

[1] Associations of media use and early childhood development: cross-sectional findings from the LIFE Child study / C. Schwarzer, N. Grafe, A. Hiemisch, W. Kiess, T. Poulain // Pediatric Research. - 2022. - Vol. 91. - P. 247–253.

	Агрессивное поведение	6	13
	Нарушение режима, сна, активности	5	11

Для темы статьи особенно значимы ответы о понимании эмоций других людей, эмпатии и освоении норм поведения. Родители фактически фиксируют, что мультфильм затрагивает социально-эмоциональную сферу ребенка, но рядом с этим стоит другая группа ответов: нежелательное копирование, возбуждение, трудности с ограничением просмотра. Следовательно, мультфильм работает как сильный эмоциональный стимул, но направление его влияния зависит от условий просмотра. Он может дать ребенку «язык» для разговора о чувствах, а может остаться набором ярких сцен, которые легко воспроизводятся без понимания.

Наиболее показательные различия были получены при сравнении семей, где мультфильмы обсуждаются с ребенком, и семей, где такая практика отсутствует (табл. 3). Для анализа использовались специальные индексы положительных и отрицательных эффектов, они отражают, сколько различных положительных или отрицательных последствий просмотра отмечал каждый родитель. Чем выше значение индекса, тем больше эффектов данной группы родители связывали с просмотром мультфильмов. Например, если родитель отмечал развитие воображения, эмпатии и понимания эмоций, индекс положительных эффектов оказывался выше, чем у родителей, выбравших только один вариант ответа.

В семьях, где взрослые обсуждают с детьми сюжет, поступки героев и их переживания, родители в среднем отмечали больше положительных эффектов мультфильмов и меньше отрицательных. Иначе говоря, такие родители чаще замечали развитие эмпатии, понимания эмоций и социальных навыков и реже говорили о возбудимости, страхах или нежелательном поведении. Различия между группами оказались статистически значимыми ($p<0,01$).

Похожие результаты были получены и при анализе семей, где мультфильмы включаются в основном тогда, когда родители заняты. В этой группе дети проводили за просмотром больше времени, а родители чаще отмечали отрицательные последствия просмотра, прежде всего повышенную возбудимость, зависимость от мультфильмов и повторение нежелательных действий. При этом родители, которые ограничивают время просмотра, в среднем чаще замечали положительные стороны мультфильмов. Однако различий по отрицательным эффектам между этими группами выявлено не было. В целом результаты показывают, что значение имеет не только сам просмотр мультфильма, но и участие взрослого в организации и обсуждении этого опыта.

Таблица 3

Связь условий просмотра с родительскими оценками влияния мультфильмов

Показатель	Обсуждают с ребенком (n=43)		Не обсуждают (n=4)		Критерий Манна – Уитни
	M	SD	M	SD	
Индекс отрицательных эффектов	0,91	1,15	3,25	0,96	12,0**
Индекс положительных эффектов	2,51	1,64	0,50	0,58	18,0**
Общая оценка влияния	1,56	0,55	2,75	0,50	13,5**
	Не включают мультфильмы, когда заняты (n=29)		Включают мультфильмы, когда заняты (n=18)		
	M	SD	M	SD	
Время просмотра	1,97	0,87	2,83	1,25	152,0*
Индекс отрицательных эффектов	0,69	0,93	1,78	1,56	151,5*
	Не ограничивают время просмотра (n=22)		Ограничивают время просмотра (n=25)		
	M	SD	M	SD	
Индекс положительных эффектов	1,64	0,95	2,96	1,93	165,0*
Индекс отрицательных эффектов	1,14	1,75	1,68	1,75	204,5

Примечание: «*» – различия статистически достоверны при $p<0,05$; «**» – различия статистически достоверны при $p<0,01$; M – среднее значение; SD – стандартное отклонение.

Отдельный интерес представляют мультфильмы, которые чаще всего упоминались родителями. В ответах встретилось более 70 различных названий, однако наиболее популярными оказались современные сериальные проекты: «Три кота», «Фиксики», «Ми-ми-мишки», «Смешарики», «Царевны», «Лунтик», «Барбоскины». Большинство из них строится вокруг повторяющихся социальных ситуаций и устойчивых эмоциональных ролей персонажей. Ребенок регулярно возвращается к знакомым героям, начинает узнавать типичные эмоциональные реакции и постепенно ориентироваться в привычных моделях взаимодействия.

Выходит, что у любого ребенка, с которым планируется проведение занятий по мульттерапии, уже есть сформированный «мультопыт», неоднородный по темпу, визуальной насыщенности, характеру, сложности и качеству эмоциональных ситуаций. Важно понимать, что при организации занятий с использованием пассивной мульттерапии нужно ориентироваться не на популярность мультфильма, а на то, насколько ясно показана эмоция, видна ли ее причина, можно ли остановить фрагмент и обсудить его, есть ли в сюжете пространство для выбора, ошибки, переживания другого человека и восстановления отношений.

В этом месте необходимо развести обычный педагогический просмотр и пассивную мульттерапию. Обычный просмотр может быть полезным, но его результат остается непредсказуемым, а пассивная мульттерапия предполагает предварительный отбор материала, точную задачу занятия и систему обсуждения и деятельности. Например, при работе с распознаванием эмоций взрослый обращает внимание на лицо, позу, голос, действие персонажа. При работе с пониманием причин важно восстановить событие, которое вызвало переживание. При развитии эмпатии полезны вопросы о том, что мог почувствовать другой герой и почему его реакция отличается. При знакомстве с регуляцией эмоций обсуждаются способы, которые помогли или не помогли персонажу справиться с состоянием.

Таким образом, результаты проведенного анализа позволяют рассматривать пассивную мульттерапию как перспективное направление работы с эмоциональным интеллектом детей старшего дошкольного возраста. Современный ребенок с раннего возраста оказывается включен в насыщенную медиасреду, где мультфильм становится одним из постоянных источников эмоциональных впечатлений, моделей поведения и представлений о взаимодействии между людьми, однако сам по себе просмотр мультфильмов еще не гарантирует развивающего эффекта. Один и тот же сюжет может способствовать пониманию переживаний другого человека или, напротив, остаться эмоционально ярким, но малоосмысленным фрагментом опыта, поэтому решающее значение приобретает участие взрослого, который помогает ребенку замечать эмоциональные состояния героев, понимать причины поступков и связывать переживание с конкретной ситуацией и ее последствиями.

Полученные результаты показывают, что родители достаточно часто замечают у мультфильмов эмоционально значимое влияние. Они связывают просмотр с развитием воображения, эмпатии, понимания эмоций и социальных норм, но одновременно отмечают повышенную возбудимость, нежелательное копирование поведения, тревожность и трудности с ограничением просмотра. Особенно важным выглядит тот факт, что в семьях, где мультфильмы обсуждаются с ребенком, родители значительно чаще отмечают

положительные эффекты. Это позволяет предположить, что развивающий потенциал мультфильма связан не столько с самим медиаконтентом, сколько со способом его включения в совместную деятельность взрослого и ребенка.

Обзор публикаций также показывает, что при достаточно широком интересе к мульттерапии пассивная форма остается разработанной значительно слабее, чем активная. Большинство исследований сосредоточено либо на создании мультфильмов, либо на коррекционной работе с детьми с различными нарушениями развития. При этом именно пассивная мульттерапия оказывается ближе к реальному опыту большинства дошкольников, поскольку опирается на уже знакомую ребенку деятельность – просмотр мультфильмов. В этом смысле она представляет интерес не только как коррекционный, но и как профилактический и развивающий инструмент.

В целом проведенное исследование позволяет рассматривать пассивную мульттерапию как форму психолого-педагогической работы, которая помогает переводить спонтанный медиапросмотр в пространство эмоционального понимания и совместного осмысления переживаний. Для старшего дошкольного возраста это особенно важно, поскольку именно в этот период ребенок активно осваивает способы понимания эмоций, начинает учитывать состояние другого человека и постепенно учится регулировать собственные эмоциональные реакции.

Литература

1. Выготский Л. С. Психология развития человека / Л. С. Выготский. – Москва : Смысл, 2006. – (Библиотека всемирной психологии). – ISBN 5-699-13728-9.

2. Изотова Е. И. Эмоциональная сфера ребенка. Теория и практика : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 030900 - "Дошк. педагогика и психология" ; 031100 - "Педагогика и методика дошк. образования / Е. И. Изотова, Е. В. Никифорова. – Москва : Академия, 2004. – (Высшее профессиональное образование. Психология). – ISBN 5-7695-1540-6.

3. Карелина И. О. Развитие понимания эмоций в период дошкольного детства: психологический ракурс / И. О. Карелина. – Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2017. – 178 с. – ISBN 978-80-7526-228-8.

4. Мальцева Н. А. Анимация в работе психолога / Н. А. Мальцева // Копилка методиста. - 2016. - № 6. - С. 100–103.

5. Мещерякова М. И. Изучение эмоционального интеллекта: возникновение понятия «эмоциональный интеллект», его компонентов и функций / М. И. Мещерякова // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры,

стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров : материалы XXIII национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 15–16 апреля 2022 года. – Таганрог : Таганрогский институт управления и экономики, 2022. – С. 762-765.
6. Олейник Н. В. Педагогические возможности использования мультфильма в воспитательно-образовательном процессе детского сада: теория и практика / Н. В. Олейник // Наука и образование: новое время. – 2015. – № 5(10). – С. 420-427.
7. Савельева Н. Г. Мульттерапия как средство коррекции вербальной агрессии учащихся начальной школы специальной (коррекционной) школы VIII вида / Н. Г. Савельева, Т. И. Морозова // Академический журнал Западной Сибири. – 2014. – Т. 10, № 1(50). – С. 101.
8. Собкин В. С. Отношение к персонажам мультфильма у старших дошкольников в зависимости от идентификации детей с основными героями / В. С. Собкин, И. А. Рябкова, Н. Е. Антуфьева // Национальный психологический журнал. – 2024. – Т. 19, № 4. – С. 11-25.
9. Тест эмоционального интеллекта - русскоязычная методика / Е. А. Сергиенко, Е. А. Хлевная, И. И. Ветрова, А. А. Никитина // Социальная психология и общество. – 2019. – Т. 10, № 3. – С. 177-192.
10. Associations of media use and early childhood development: cross-sectional findings from the LIFE Child study / C. Schwarzer, N. Grafe, A. Hiemisch, W. Kiess, T. Poulain // Pediatric Research. - 2022. - Vol. 91. - P. 247–253.

Лепилина Анастасия Павловна
3 курс, направление «Право и организация социального обеспечения»
ГАПОУ «Петрозаводский архитектурно-строительный техникум»

«ОПЫТ СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ С МНОГОДЕТНОЙ СЕМЬЕЙ - КАК ОБЪЕКТ СОВРЕМЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ В РЕСПУБЛИКЕ КАРЕЛИЯ: ПОНЯТИЕ, ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА»

В данном исследовании затронуты нижеизложенные юридические сложности, а именно:- проблемы реализации закона о бесплатном предоставлении земельных участков многодетным семьям в Республике Карелия (Закон Республики Карелия от 06.03.2017 г. N 2101 – ЗРК (с изменениями от 30 мая 2025 года N 3063-ЗРК).

Институт социальной защиты представляет важнейший механизм, обеспечивающий защиту прав, свобод и интересов граждан. Его сущность — в реализации, восстановлении и охране прав, провозглашённых законами. В условиях социальных рисков (болезнь, инвалидность, безработица, старость) его роль неоценима. Основная цель — достойное

существование граждан через минимизацию рисков. Институт носит комплексный характер, включая нормы конституционного, административного, трудового, финансового права.

Социальная защита — широкий спектр мер по обеспечению благосостояния всех слоёв населения. В России она часто носит декларативный характер из-за разрыва между программами и реальной реализацией. Социальное обеспечение — более узкий, прикладной механизм: пенсии, пособия, субсидии для конкретных категорий (пенсионеры, инвалиды, многодетные). Ключевые принципы: социальная справедливость, системность, адресность, превентивность, многосубъектность, гуманизм. Виды: социальное обеспечение, социальное страхование, социальная поддержка. Функции: реализация конституционных прав, экономическая поддержка, реабилитация, защита от рисков, демографическая, медико-социальная, поддержка уязвимых групп, организация социального обслуживания.

Механизм социальной защиты — это закреплённая в законодательстве совокупность принципов, методов, социальных гарантий, мероприятий и организационных структур, обеспечивающих реализацию мер экономического, правового и социального характера. По организационно-правовому принципу выделяют: обязательное социальное страхование (для работающих граждан за счёт взносов), государственное социальное обеспечение (из бюджета для особых категорий), государственную социальную помощь (малоимущим и в трудной ситуации), социальное обслуживание (на дому или в стационарах). По форме защиты прав различаются юрисдикционная форма (судебная, административная защита, прокурорский надзор) и неюрисдикционная (общественный контроль, коллективные договоры).

Несмотря на позитивные сдвиги, институт социальной защиты сталкивается с серьёзными системными вызовами. Сложности обусловлены отсутствием единой терминологической базы, фрагментарностью законодательства на федеральном и региональном уровнях, а также несовершенством разграничения полномочий.

Первая проблема — отсутствие законодательно закреплённого единого понятия «социальная лучение земельных участков. На примере Республики Карелия (Закон № 2101-ЗРК) видно, что местные органы отказывают в постановке на учёт, если хотя бы один из супругов или детей зарегистрирован в другом регионе. Формальным основанием служит невозможность проверить право на участок по месту жительства. В 2023 году на учёте стояло 6303 семьи, а участки получили только 317; в 2025 году предоставлено лишь 255 участков. Среди причин отказов — отсутствие регистрации в Карелии или наличие другого земельного участка в собственности. Такая практика нарушает принцип единства семьи и противоречит понятию многодетной семьи как единого субъекта правоотношений. Решением является внесение изменений в статью 39.5 Земельного кодекса РФ, обязав

субъекты РФ устанавливать в качестве критерия фактическое совместное проживание семьи, а не формальную регистрацию всех членов семьи в данном регионе.

Вторая проблема связана с реализацией прав многодетных семей на бесплатное получение земельных участков. На примере Республики Карелия (Закон № 2101-ЗРК «О некоторых вопросах предоставления отдельным категориям граждан земельных участков») видно, что местные органы отказывают в постановке на учёт, если хотя бы один из супругов или детей зарегистрирован в другом регионе РФ. Формальное основание — невозможность проверить право на участок «по месту жительства». При этом раздельная регистрация не всегда означает раздельное проживание (вахтовая работа, лечение в других регионах). Статистика: в 2023 году на учёте стояло 6303 семьи, предоставлено 317 участков; в 2024 году предоставлено на 66% больше, чем в 2023, но в 2025 году — только 255 участков. Причины отказов: наличие ранее принятого решения о предоставлении участка, выход из гражданства РФ члена семьи, несоответствие требованиям закона (отсутствие регистрации в Карелии или наличие другого земельного участка в собственности). Такая практика нарушает принцип единства семьи и противоречит понятию многодетной семьи как единого субъекта правоотношений. Решение: внести изменения в статью 39.5 Земельного кодекса РФ, обязав субъекты РФ устанавливать в качестве критерия фактическое совместное проживание семьи, а не формальную регистрацию всех членов семьи в данном регионе; внести поправки в региональные законы (в ст. 2 Закона РК № 2101-ЗРК) о недопустимости отказа по основанию раздельной регистрации при подтверждении факта воспитания детей на территории субъекта. В Республике Карелия социальная норма площади жилья зависит от состава семьи, где многодетная семья из 4-х и более человек должна иметь 18 квадратных метров на каждого, а это, в совокупности составляет 72 квадратных метра, на пятерых – это уже 90 квадратных метров. А такой ресурс есть не у каждой многодетной семьи. Дети могут быть (к примеру) зарегистрированы у бабушки в другом субъекте. Но это и есть препятствие к получению земельного участка. Однако семья при таких обстоятельствах не прекращает быть многодетной.

Третья проблема — отсутствие единого федерального закона, закрепляющего статус многодетной семьи. В настоящее время основополагающим актом является Указ Президента № 63, который имеет высокую силу, но остаётся подзаконным актом. Определение критериев многодетности делегировано регионам, из-за чего семья может признаваться многодетной в одном субъекте и утратить этот статус при переезде в другой. Решением является разработка и принятие Федерального закона «О статусе многодетных семей в Российской Федерации и основах их социальной поддержки». В нём необходимо закрепить единое определение (три и более детей в возрасте до 18 лет или до 23 лет при очном

обучении), установить федеральный перечень мер поддержки (земельные участки, налоговые льготы, жилищные сертификаты), которые не могут быть отменены регионами, и прописать механизм признания статуса независимо от места регистрации. Это автоматически решило бы проблему приоритетом федерального закона над региональными ограничениями.

Таким образом, сложности нормативно-правового регулирования социальной защиты в Российской Федерации носят системный характер. Отсутствие базового закона о многодетных семьях, пробелы в определении понятийного аппарата и излишняя свобода регионов в установлении ограничительных критериев приводят к нарушению прав граждан и неравенству в социальном обеспечении. Преодоление этих проблем возможно только через комплексную кодификацию социального законодательства. Предложенные меры — принятие рамочного закона о социальной защите, федерального закона о многодетных и унификация требований к предоставлению земельных участков — позволят создать единое правовое пространство, обеспечивающее стабильность и справедливость в реализации прав, свобод и интересов граждан, что соответствует национальным целям развития России до 2030 года. Социальная защита граждан в Российской Федерации требует постоянного внимания со стороны государства и общества, а создание более прозрачной и доступной системы — это шаг к более справедливому обществу, где каждый гражданин будет знать свои права и возможности.

Литература

1. Конституция Российской Федерации : принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. : с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 14.03.2020 № 1-ФКЗ, от 04.10.2022 № 5-ФКЗ, от 04.10.2022 № 6-ФКЗ, от 04.10.2022 № 7-ФКЗ, от 04.10.2022 № 8-ФКЗ // Собрание Законодательства РФ. – 2022. - № 31. – Ст. 4398.
2. Земельный кодекс Российской Федерации : Федеральный закон от 25.10.2001 №136 – ФЗ // Собрание Законодательства РФ. – 2001. - № 44. – Ст. 4147.
3. О государственной социальной помощи : Федеральный закон от 17.07.1999 № 178-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1999. - № 29 - Ст. 3699.
4. О мерах социальной поддержке многодетных семей : Указ Президента Российской Федерации от 23.01.2024 № 63 // Собрание Законодательства Российской Федерации. – 2024. - № 50. - Ст. 5644.
5. О некоторых вопросах предоставления отдельным категориям граждан земельных участков на территории Республики Карелия» : Закон Республики Карелия от 06.03.2017 №2101 – ЗРК // Собрание Законодательства Республики Карелия. – 2017. - № 3 –Ст. 326.

6. Асадов В. Г. К вопросу об определении понятия социальной защиты / В. Г. Асадов // Проблемы экономики и юридической практики. - 2022. - № 6. - С. 239-244.
7. Ваниева Э. А. Современные направления в развитии социальной защиты населения и ее нормативно-правовое регулирование в РФ / Э. А. Ваниева, Н. Б. Демироглу // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. - 2021. - № 4 (74). - С. 63-66.
8. Евдохина О. С. Теоретические и нормативные основы формирования системы социальной защиты населения региона / О. С. Евдохина // Государство и право. – 2022. – № 8. – С. 78-83.
9. Зенцова В. С. Нормативно-правовое регулирование системы социальной защиты населения / В. С. Зенцова, Ю. И. Валова // Сборник 10-ой Международной конференции. - Том 1. - Курск, 2023. - С. 367-370.
10. Карепанова А. В. Вопросы соотношения социальной защиты и социального обеспечения в Российской Федерации / А. В. Карепанова, А. А. Симонова // Государство и право. – 2022. - № 3. – С. 45-52.

Смирнов Михаил Игоревич,
студент 2 курса очной формы обучения
юридического факультета ,Карельского филиала
РАНХиГС

СОЧЕТАНИЕ АПОЛИТИЧНОСТИ В ДОЛЖНОСТИ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЗАЩИТА ПОЛИТИЧЕСКИХ ПРАВ

Одним из важных принципов в деятельности Уполномоченного по правам человека в Российской Федерации (далее – Уполномоченный) является его аполитичность (с греч. «а» — отрицательная частица, «политика» — от греч. politike), предполагающая его независимость от политической борьбы, партийных интересов и идеологических предпочтений.

Одновременно с этим значительное место в системе прав и свобод человека и гражданина занимают политические права и свободы, которые обеспечивают участие в общественно-политической жизни. К числу таких прав относятся право избирать и быть избранным, право на свободу слова, собраний и объединений и другие. В связи с этим возникает необходимость осмысления того каким образом Уполномоченный, сохраняя принцип аполитичности, осуществляет защиту прав, напрямую связанных с политической сферой общественной жизни.

Выбор темы обусловлен фактом, что в системе гарантий прав и свобод человека и гражданина важное место занимает должность Уполномоченного, выступающего в качестве независимого «механизма» защиты прав личности от нарушений со стороны государства: государственных органов и должностных лиц. Данный институт призван способствовать восстановлению нарушенных прав, совершенствованию законодательства в сфере прав и свобод человека и гражданина, а также развитию правовой культуры общества. Необходимость теоретического осмысления роли института Уполномоченного по правам человека в России в системе гарантий и защиты политических прав и свобод граждан определяет на наш взгляд актуальность данной темы.

Для раскрытия темы мы провели анализ международного и российского законодательства, практической деятельности Уполномоченного.

Должность Уполномоченного появилась в Российской Федерации относительно недавно. Хотя в Швеции, на родине данной должности, институт «омбудсмана» был официально введен в 1809 г.[1]

25 декабря 1993 года в силу вступила Конституция Российской Федерации, которая установила, что Государственная Дума назначает на должность и освобождает от должности Уполномоченного.[2] В 1997 году вступил в силу Федеральный конституционный закон №-1 «Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации»[3] (далее – ФКЗ №1 «Об Уполномоченном»), регулирующий деятельность Уполномоченного.

Принцип аполитичности в должности Уполномоченного имеет свое выражение в статьях 2 и 11 ФКЗ №1 «Об Уполномоченном»[4]. В статье 2 ФКЗ «Об Уполномоченном по правам человека»[5] законодатель установил, что Уполномоченный независим от государственных органов и должностных лиц, а также не подотчетен им и осуществляет свою деятельность в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права, международными договорами и законодательством Российской Федерации.

ФКЗ №1 «Об Уполномоченном по правам человека в России»[6] содержит требования к лицу, занимающему должность Уполномоченного. Среди данных требований, есть те, которые отражают принцип аполитичности. В соответствии с ст.11, Уполномоченный не может являться членом Государственной Думы России, сенатором Российской Федерации или депутатом законодательного органа субъекта Российской Федерации, занимать должность на государственной службе и заниматься иной оплачиваемой и неоплачиваемой деятельностью, кроме научной, творческой и преподавательской. Также, в соответствии с данной статьей закона, Уполномоченный не вправе заниматься политической деятельностью, быть членом политической партии или иного общественного объединения, преследующего политические цели. Можно утверждать, что законодатель предусмотрел механизмы, обеспечивающие независимость и аполитичность.

---

[1] История института Уполномоченного» // Уполномоченный по правам человека : сайт. - URL : https://ombudsmanrf.org/ombudsman/history (дата обращения: 06.03.2026).

[2] П. «е» ч.1 ст.103 Конституции Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года, с изменениями одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 года // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL : http://pravo.gov.ru/constitution/ (дата обращения : 06 марта 2026 года)

[3] Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации : Федеральный конституционный закон от 26 февраля 1997 года № 1-ФКЗ // СЗ РФ. – 1997. - № 9. – Ст.1011.

[4] Там же.

[5] Там же.

[6] Там же.

Если рассматривать понятие аполитичности, то аполитичность есть безразличное отношение к вопросам политики, общественно-политической жизни[1]. Ряд исследователей разделяют аполитичность на «действительную» и «мнимую»[2].

На наш взгляд по данными определениями понимается следующее: «действительная» аполитичность представляет собой такое поведение, когда сфера политики не входит в сферу интересов личности, то есть лицо сознательно не идентифицирует себя как сторонника той или иной политической идеологии, не поддерживает те или иные политические партии, объединения, не участвует в политических процессах (например, отказ в голосовании на выборах); «мнимая» же аполитичность, как следует из самого термина, подразумевает лишь создание иллюзии безразличного отношения к общественно-политическим процессам и событиям, а также убеждение в этом других членов общества. Поэтому принцип аполитичности в должности Уполномоченного предполагает именно действительную аполитичность.

Исходя из рассмотренного определения, мы, авторы, приходим к выводу, что понятие «принцип аполитичности» является широким и не позволяет охарактеризовать Уполномоченного, как лицо аполитичное. В связи с этим нами было принято решение предложить новое понятие «профессиональная аполитичность», то есть должностная обязанность Уполномоченного придерживаться политической нейтральности при защите прав человека и быть отстраненным от политических и общественных процессов на период нахождения в должности Уполномоченного.

Политические права и свободы занимают особое место в системе прав и свобод гражданина. На их нарушение Уполномоченный также должен реагировать. Однако возникает вопрос о возможности сочетания аполитичности Уполномоченного и защиты политических прав. Будет ли нарушение «профессиональной аполитичности»? Для ответа на данный вопрос предлагаем рассмотреть термин политические права.

Политические права и свободы – группа основных прав и свобод граждан, обеспечивающих участие гражданина в политической жизни государства[3]. Данные права закреплены в Международном пакте о гражданских и политических правах[4],

---

[1]Ожегов, С.И. Аполитичность // Толковый словарь Ожегова онлайн. - URL : https://slovarozhegova.ru/word.php?wordid=595 (дата обращения: 06.03.2026).

[2]Аполитичность // Словарь синонимов русского языка : [сайт]. - URL : https://sinonim.org/t/аполитичность#opr (дата обращения: 06.03.2026).

[3]Бойченко Л. Д. Доклад о деятельности Уполномоченного по правам человека в Республике Карелия в 2023 году. – Петрозаводск : Версо, 2024. – 78 с.

[4]Международный пакт о гражданских и политических правах : принят 16 декабря 1966 г. резолюцией 2200А (XXI) Генеральной Ассамблеи ООН // Официальный сайт Организации Объединённых Наций. Ратифицированный СССР 18.09.1973 — URL : https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/pactpol.shtml (дата обращения: 06.03.2026).

статьях 29-33 Конституции Российской Федерации[1]. Защита данных прав осуществляется в том же порядке и на тех же основаниях, что и остальные виды прав человека, в том числе и в судебном порядке, в соответствии с ст.46 Конституции России[2],

В случае, если Уполномоченный сталкивается с вопросами нарушений политических прав и свобод, он придерживается принципа «профессиональной аполитичности». Деятельность Уполномоченного должна осуществляться в таких рамках и соответствовать таким критериям, которые не приведут к утрате аполитичного характера деятельности. Далее будут представлены критерии, которые, на наш взгляд, позволяют Уполномоченному сохранять «профессиональную аполитичность».

Во-первых, деятельность Уполномоченного должна осуществляться исключительно на правовой основе, в соответствии с международными договорами, ратифицированными Российской Федерацией, и российским законодательством. Во-вторых, политический и общественный статус гражданина не должен иметь значения, то есть Уполномоченный должен оказывать помощь вне зависимости от общественных политических взглядов обратившегося гражданина и его идеологических предпочтений. Следовательно, деятельность Уполномоченного должна быть лишена всякой приоритетности, расположенности к той или иной политической партии, политическому или общественному движению, контакты должны быть сбалансированными, то есть не допускается, чтобы Уполномоченный еженедельно производил встречи с представителями условной партии «А», а с представителями партии «Б» раз в год. И последний немаловажный критерий – это нейтральная коммуникация, которая должна быть максимально сдержанной, равной в отношении всех лиц и показывать легитимность деятельности, направленной на восстановление справедливости.

Таким образом, мы приходим к выводу что защита политических прав и свобод не нарушает принцип аполитичности в деятельности Уполномоченного, поскольку границы аполитичности проходят не по характеру нарушенного права, а по реагированию на нарушение и характеру действий. Аполитичность Уполномоченного должна пониматься не как отказ от реагирования на нарушения политических прав и свобод, а как его отстранённость от политической конкуренции и идеологического противостояния. При таком подходе защита политических прав и свобод необходима, поскольку исключение данной группы прав из сферы правозащитной деятельности Уполномоченного означало бы

[1]Конституции Российской Федерации : принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года, с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 года // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL : http://pravo.gov.ru/constitution/ (дата обращения : 06 марта 2026 года)
[2]Там же.

нарушение конституционных гарантий защиты и существенное ограничение функций деятельности института Уполномоченного. Сочетание принципа аполитичности и защита политических права и свобод в деятельности Уполномоченного по правам человека в Российской Федерации, как и в субъектах России, является необходимым. Считаем, что для этого в нашей стране имеется все необходимое.

Литература

1. Международный пакт о гражданских и политических правах : принят 16 декабря 1966 г. резолюцией 2200A (XXI) Генеральной Ассамблеи ООН // Официальный сайт Организации Объединённых Наций. – ратифицированный СССР 18.09.1973 — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/pactpol.shtml (дата обращения: 06.03.2026).
2. Конституции Российской Федерации : принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года, с изменениями одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 года // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL : http://pravo.gov.ru/constitution/ (дата обращения: 06.03.2026).
3. Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации : Федеральный конституционный закон от 26 февраля 1997 года № 1-ФКЗ // СЗ РФ. – 1997. - № 9. – Ст.1011.
4. Бойченко Л. Д. Доклад о деятельности Уполномоченного по правам человека в Республике Карелия в 2023 году / Л. Д. Бойченко. – Петрозаводск : Версо, 2024. – 78, [18] с.
5. История института Уполномоченного // Уполномоченный по правам человека : сайт. - URL : https://ombudsmanrf.org/ombudsman/history (дата обращения: 06.03.2026).
6. Аполитичность // Словарь синонимов русского языка : [сайт]. - URL : https://sinonim.org/t/аполитичность#opr (дата обращения: 06.03.2026).
7. Ожегов С. И. Аполитичность / С. И. Ожегов // Толковый словарь Ожегова онлайн. - URL : https://slovarozhegova.ru/word.php?wordid=595 (дата обращения: 06.03.2026).

4 секция АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ, ФИНАНСОВ И МЕНЕДЖМЕНТА

Баймулдинов Тимур Александрович,
3 курс, очная форма обучения,
направление «Экономика»,
Карельский филиал РАНХиГС

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ МАРКЕТИНГОВЫМИ АГЕНТСТВАМИ (НА ПРИМЕРЕ VALIDATA, ГИДМАРКЕТ И DISCOVERY RESEARCH GROUP)

Для маркетинговых агентств проведение маркетинговых исследований является их работой. Организации обращаются к маркетинговым агентствам с целью увеличения продаж, повышения узнаваемости бренда, повышения количества клиентов. Проведение исследований является инструментом для достижения бизнес-целей. В эпоху роста влияния искусственного интеллекта и изменения поведенческих привычек проведение исследований становится важным для выживания бизнеса.

Целью исследования является анализ методов исследования, которые используют следующие маркетинговые агентства: Validata, ГидМаркет и DISCOVERY Research Group.

Реализация данной цели обусловила необходимость решения следующих задач:

1. Выявление и систематизация методов исследования, которые используют Validata, ГидМаркет, DISCOVERY Research Group;
2. Выявление различий между Validata, ГидМаркетом и DISCOVERY Research Group;
3. Выявление наиболее популярного типа исследований с объяснением, почему он стал наиболее востребован.

Компания Validata была основана в 2001 году в Москве и сегодня является одной из ведущих исследовательских компаний в России, осуществляющих все типы маркетинговых и социологических исследований, включая этнографические исследования, изучение общественного мнения, исследования по поиску инсайтов, B2B исследования и т. д. Компания обладает сетью супервайзеров и интервьюеров во всех регионах России и странах СНГ.

Основные сферы исследований: finance, automotive, pets, clothes & fashion, personal care & beauty, sport goods, media и т. д.

Клиентами данного маркетингового агентства были Philips, Royal Canin, Tripadvisor, Nokia, Avon, Сбербанк, МТС, Билайн, Газпром, Mazda и др.

Validata сдает в аренду комнаты, в которых можно провести фокус-группу, семинар, встречу и другие мероприятия. Минимальная длительность аренды составляет 2 часа.

Validata использует следующие методы:

- Телефонные интервью CATI- анкетирование респондентов по телефону на основе заранее разработанной анкеты.
- Онлайн-опросы- опросы людей в сети.
- Личные интервью- Validata реализует личные интервью с помощью бумажных анкет, ссылок/программ на планшетах или компьютерах; компания находит респондентов случайным образом, в местах скоплений, приглашает на холл-тесты (представители целевой аудитории тестируют продукт в специально оборудованном помещении, а затем заполняют анкету).
- «Тайный покупатель»- возможность увидеть свой сервис глазами клиента и почувствовать на себе все спорные ситуации, которые потенциально возникают на каждом из этапов коммуникации бизнес-клиент.
- Потребительская панель- Validata формирует потребительскую панель под конкретный проект и задачи. Такой подход позволяет реализовать мониторинг покупательского поведения или впечатлений от продукта в рамках длительного периода (от 3 месяцев и до года).
- Тестирование продукта в реальных условиях (Home-usage product test)- компания дает задание участникам исследования приобрести продукт/услугу, а затем наблюдает (и фиксирует в опросной анкете или дневниках) особенности потребления/пользования, эмоции, преимущества и сложности, которые возникают в процессе.

Агентство маркетинговых исследований и бизнес-планов «ГидМаркет» было основано в 2007 году и сегодня специализируется на проведении маркетинговых исследований, разработке маркетинговых стратегий, написании бизнес-планов и технико-экономических обоснований. Агентство расположено в Москве.

Основными сферами исследований являются следующие отрасли: промышленность, сельское хозяйство, финансы и страхование, транспорт и логистика, строительство и недвижимость, IT и телекоммуникации и т. д.

Клиентами данного маркетингового агентства были Почта России, Сбербанк, Мир, ОАО «РЖД», Спортмастер, X5 retail Group, Яндекс и др.

На официальном сайте ГидМаркета можно приобрести анализы различных рынков. Например, анализ рынка лекарственных препаратов для похудения в России, анализ рынка изолята молочного белка, анализ рынка мебели для гостиниц и отелей. Стоимость

варьируется от 99 тысяч рублей и до 340 тысяч рублей. Также имеется возможность заказать бизнес-планы.

ГидМаркет использует следующие методы:

- Фокус-группы- представляемый метод изучения потребителей дает возможность глубоко изучить мотивы небольшой целевой аудитории: поведенческие стереотипы, цепочки ассоциаций, воспринимаемое позиционирование бренда и конкурентов, неявные нужды и выгоды. После анализа полученных данных, будут сформированы гипотезы для проведения дальнейшего исследования. Модераторы используют методы персонификация марки, свободных ассоциаций, завершения предложений, ситуационный анализ, метод Дельфи. Предоставляется возможность следить за ходом фокус группы незаметно для участников или получить видеозапись процесса взаимодействия участников и модератора Видеозаписи переводятся в текстовый формат.
- Глубинные интервью- данный метод проводится по предварительной договоренности с респондентами, лично или по телефону в зависимости от тематики беседы. Аналитиками расшифровываются и обрабатываются аудиозаписи разговоров. Может проводиться от 8 до 30 интервью, в зависимости от степени насыщения собранного контента, опроса интересующих типов респондентов и расчета выборки. Интервьюер проводит беседу по составленному предварительно гайду исследования, однако он может менять местами вопросы и задавать дополнительные, для более полного раскрытия исследуемой темы. Такой метод сбора информации близок к формату личного разговора, позволяющий раскрыть самые волнующие проблемы, по ответам на вопросы узнать честное мнение.
- Компания «ГидМаркет» проводит опросы по всей территории России. Виды опросов: личные, онлайн, уличные, телефонные. Проведение опросов компанией ГидМаркет включает: определение целей, гипотез количественного исследования, разработку анкеты под задачи и потребности заказчика, реализацию полевого этапа исследования (анкетирование), визуальный контроль заполнения анкет, выборочный маршрутный или телефонный контроль проведения опроса, анализ полученных данных (группировка, выявление взаимосвязей, корреляции, сегментация, глубинный анализ), отчет.

Исследовательское агентство DISCOVERY Research Group было создано в 2005 году по инициативе нескольких групп специалистов, работавших на протяжении долгого времени в известных исследовательских и консалтинговых компаниях России, а также агентствах в области бизнес-PR. Основным направлением деятельности агентства DISCOVERY Research Group является проведение маркетинговых исследований полного цикла в Москве и регионах России, а также выполнение отдельных видов работ на разных этапах реализации исследовательского проекта. Агентство поддерживает тесные деловые контакты с

исследовательскими агентствами в разных городах России, что позволяет проводить региональные и общероссийские исследования. Расположено в Москве.

Основными сферами исследований являются следующие отрасли: финансы, страхование и банковские услуги, недвижимость, IT, телекоммуникация, связь, промышленные товары и оборудование, автомобильная и индустриальная техника, автокомпоненты, шины, масла, сельское хозяйство и т. д.

Клиентами данного маркетингового агентства были Samsung, Johnson & Johnson, Bridgestone, М. Видео, Перекресток, Роснефть, ВТБ, Сбербанк, Центральный банк Российской Федерации и др.

DISCOVERY Research Group проводит анализы различных рынков. Например, анализ рынка лесозаготовки и переработки леса в России, анализ рынка фильтров дыхательных в России (с базой импорт-экспорта), анализ рынка премиксов для свиней и поросят в России (с базой импорта-экспорта) и т. д. Стоимость варьируется от 80 тысяч рублей до 100 тысяч рублей.

Одним из направлений деятельности является **разработка и реализация PR-кампаний**, направленных на коррекцию имиджевых характеристик компании заказчика или его продукции.

DISCOVERY Research Group использует следующие методы:

- Тайный покупатель- применяется телефонное экспертное интервью со специалистами участников рынка по схеме Mystery-Shopping. Специалистом считается сотрудник компании, обладающий достаточной компетенцией для ответа на вопросы о сфере деятельности, объемах производства, импорта, экспорта и/или реализации продукции, ценовой политике и пр. В качестве легенды обычно используется следующая: относительно новая компания на рынке планирует найти надежного поставщика продукции для производства/торговли/снабжения (зависит от продукта) и т. д. Для большей убедительности легенды специально создается корпоративная почта, корпоративный телефон и прочие важные атрибуты.
- Опросы (опросные методы)- применяются различные виды опросов: индивидуальные и групповые; массовые и специализированные; очные и заочные; интервью и анкетирование по месту проведения: квартирные, в местах продаж, уличные, на рабочем месте и пр.; интервью по технике проведения: нестандартизованные (свободные), полустандартизированные и стандартизированные (формализованные) и др.
- Анкетирование- регистрация ответов на вопросы анкеты проводится респондентом либо лично (заочный опрос), либо в присутствии анкетера (очный опрос).

DISCOVERY Research Group применяет online-опросы (по технологии CAWI - Computer Assisted Web Interviewing).

- Фокус-группы- исследование состоит в глубинном интервьюировании целевой аудитории. Во время проведения фокус-группы исследователь получает от представителей аудитории субъективные мнения о товаре, услуге, упаковке, бренде и прочих объектах исследования.
- Холл-тест (hall-test)- метод основан на анкетировании респондентов по вопросам их восприятия товара, услуги, названия, торговой марки, упаковки и пр. Вначале респондентам для изучения представляют объект тестирования, а затем предлагают заполнить специальную анкету, состоящую из стандартизованных вопросов или ответить устно на вопросы, задаваемые интервьюером. В результате исследователь получает возможность понять, какие оценки назначат потребители различным характеристикам товара, его упаковке, торговой марке или рекламному сообщению.

Таблица 1

Методы маркетинговых агентств

	Validata	ГидМаркет	DISCOVERY Research Group
Методы	Телефонные интервью CATI, онлайн-опросы, личные интервью, тайный покупатель, потребительская панель, тестирование продукта в реальных условиях (Home-usage product test).	Фокус-группы, опросы, глубинные интервью.	Тайный покупатель, опросы (опросные методы), анкетирование, фокус-группы, холл-тест.
Количество используемых методов	6	3	5

Исходя из таблицы 1, можно сделать следующие выводы:

1. ГидМаркет использует меньше всего методов в своей работе (3), а Validata-больше всего (6);
2. У всех трех маркетинговых агентств совпадает один метод маркетинговых исследований, а именно проведение опросов.
3. Все три маркетинговых агентства используют качественные методы исследований.

Таблица 2

Сравнение маркетинговых агентств

	Validata	ГидМаркет	DISCOVERY Research Group
Основной фокус	Маркетинговые и социологические исследования	Аналитика товарных рынков и рынков услуг	Маркетинговые исследования полного цикла
Дополнительные источники дохода	Аренда помещений	Готовые анализы рынков, разработка бизнес-планов	Готовые анализы рынков, разработка и реализация PR компаний
Недостатки	Не готовит готовые анализы рынков	Использование кабинетных данных зависит от их актуальности	Использование кабинетных данных зависит от их актуальности

Исходя из таблицы 2, можно сделать вывод, о том, что в зависимости от цели необходимо обращаться в разные маркетинговые агентства:

1. Необходимо обращаться к Validata, если надо понять, почему потребители покупают товар, узнать их эмоции;

2. Необходимо обращаться к ГидМаркету, если нужен готовый анализ рынка или бизнес-план;

3. Необходимо обращаться к DISCOVERY Research Group, если нужен глубокий анализ рынка.

Таким образом, мною было выявлены и систематизированы методы исследований, которые используются Validata, ГидМаркетом и DISCOVERY Research Group для проведения маркетинговых исследований. Также было проведено сравнение данных маркетинговых агентств.

Маркетинговые агентства используют качественные методы. Можно предположить, что данный тип исследования используются, потому что он позволяет понять мотивацию потребителей, выявить их скрытые потребности и анализировать поведенческие барьеры.

Гайнетдинова Гульназ Фидарисовна,
Казанский филиал РАНХиГС,
Экономика предприятий и организаций

АДАПТАЦИЯ БИЗНЕС МОДЕЛЕЙ К САНКЦИОННОМУ ДАВЛЕНИЮ И РАЗРЫВУ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

В условиях беспрецедентного санкционного давления против Российской Федерации со стороны недружественных государств, российские предприятия столкнулись с необходимостью кардинальной трансформации своих бизнес-моделей. Ключевыми вызовами стали разрыв устоявшихся логистических цепочек, блокировка финансовых операций, ограничение доступа к передовым технологиям и потеря значительной части традиционных рынков сбыта. В данной статье рассматриваются основные стратегии адаптации, позволяющие компаниям не только сохранить операционную устойчивость, но и найти новые точки роста.

Первым и наиболее очевидным ответом на логистический коллапс стала переориентация товаропотоков. Европейское направление, обеспечивавшее до 2022 года около 45% российского импорта и 30% экспорта, оказалось практически полностью заблокировано. Компании начали активно перенаправлять грузопотоки на южное и восточное направления: через порты Новороссийска, Владивостока, а также по сухопутным маршрутам через Казахстан, Азербайджан, Грузию и Турцию.

Особую роль сыграл Международный транспортный коридор «Север – Юг», который связал российские порты на Балтике и Каспии с иранским портом Бендер-Аббас и далее с Индией и странами Персидского залива. По оценкам Министерства транспорта Российской Федерации, грузооборот по этому маршруту в 2025 году вырос в 4,7 раза по сравнению с докризисным уровнем[1]. Однако создание новых логистических цепочек потребовало от бизнеса дополнительных затрат: сроки доставки увеличились в среднем с 14–21 дня до 40–60 дней, а стоимость перевозки одного контейнера возросла на 60–80%.

Разрыв цепочек поставок критически затронул высокотехнологичные отрасли: машиностроение, электронику, фармацевтику, авиастроение. Многие предприятия столкнулись с дефицитом комплектующих и сырья. В ответ на это была запущена масштабная программа импортозамещения, поддержанная государственными субсидиями и налоговыми льготами.

[1] Международный транспортный коридор «Север – Юг»: итоги 2022–2025 гг. / Минтранс России. – Москва : ФГБУ «Научно-исследовательский институт транспорта», 2026. – 112 с.

Примером успешной адаптации может служить автомобильная промышленность. Заводы, покинутые западными партнерами (Фольксваген, Тойота, Мерседес-Бенц), были перепрофилированы под выпуск отечественных моделей с использованием локализованных компонентов из Китая и стран Евразийского экономического союза. Доля иностранных деталей в автомобилях, собранных в Российской Федерации в 2025 году, снизилась с 70 до 35%[1].

В сфере микроэлектроники переход на технологический процесс с нормами 90–180 нанометров позволил обеспечить базовые потребности промышленности в контроллерах и микропроцессорах. Тем не менее, по ряду позиций (литографическое оборудование, высокоточные станки) зависимость от недружественных стран сохраняется, что стимулирует развитие параллельного импорта.

Легализация параллельного импорта, осуществленная Правительством Российской Федерации в мае 2022 года, стала одним из самых неординарных инструментов адаптации[2]. Суть механизма заключается в разрешении ввозить оригинальные товары западных брендов без согласия правообладателя. Перечень товаров, подпадающих под эту норму, первоначально включал 50 групп (автозапчасти, электроника, станки, медицинское оборудование), а к 2025 году расширился до 200 позиций.

По данным Федеральной таможенной службы, объем параллельного импорта в 2024 году достиг 65 миллиардов долларов США, что составило около 22% от общего импорта[3]. Ключевыми хабами для переправки товаров стали Объединенные Арабские Эмираты, Турция, Казахстан и Китай. Однако этот инструмент имеет ограниченный характер: он не решает проблему технической поддержки, обновления программного обеспечения и гарантийного ремонта. Более того, зависимость от посредников привела к росту конечных цен на 20–40%.

Если импортная логистика была перестроена относительно быстро, то экспортная переориентация потребовала большего времени и инвестиций. Европейский Союз, ранее покупавший до 40% российского природного газа и 50% нефти, полностью отказался от этих поставок. В ответ российские энергетические компании перенаправили потоки углеводородов в Индию, Китай, Турцию и страны Юго-Восточной Азии.

---

[1] Международный транспортный коридор «Север – Юг»: итоги 2022–2025 гг. / Минтранс России. – Москва : ФГБУ «Научно-исследовательский институт транспорта», 2026. – 112 с.

[2] О внесении изменений в пункт 6 статьи 1359 Гражданского кодекса Российской Федерации : Постановление Правительства РФ от 29 мая 2022 г. № 506 // Собрание законодательства РФ. – 2022. – № 23. – Ст. 3842.

[3] Статистика параллельного импорта в 2022–2024 годах / ФТС России. – Москва : РИО ФТС России, 2025. – 88 с.

По данным Министерства экономического развития Российской Федерации, доля Китая в российском экспорте выросла с 14% в 2021 году до 32% в 2025 году, а доля Индии – с 3 до 12%[1]. Сельскохозяйственная продукция (зерно, масложировая продукция, морепродукты) успешно осваивает рынки Ближнего Востока и Северной Африки. Однако новые партнеры требуют дисконтов: средняя цена российской нефти, поставляемой в Азию, на 15–20% ниже, чем была цена на европейском направлении.

Промышленные предприятия (производители удобрений, металлов, химической продукции) столкнулись с жесткой конкуренцией со стороны Китая и Турции. Выходом стало развитие кооперационных связей в рамках БРИКС и Евразийского экономического союза. В 2024–2025 годах заключено более 80 соглашений о совместных предприятиях в сфере переработки и сборки.

Санкционное давление и разрыв логистических цепочек стали мощным катализатором цифровизации российского бизнеса. Компании вынуждены были заменять заблокированное западное программное обеспечение (САП, Оракла, Майкрософт) отечественными решениями или продуктами с открытым кодом. По оценкам Министерства цифрового развития, к концу 2025 года доля российского программного обеспечения на крупных промышленных предприятиях достигла 55 процентов против 23 процентов в 2021 году[2].

Кроме того, широкое распространение получили цифровые логистические платформы, позволяющие в реальном времени отслеживать перемещение грузов по новым маршрутам, бронировать места на судах и поездах, а также оформлять таможенные документы в электронном виде. Это частично компенсировало увеличение физических сроков доставки за счет ускорения процедур согласования.

В сфере финансового взаимодействия бизнес перешел на расчеты в национальных валютах с использованием системы передачи финансовых сообщений Банка России (аналог СВИФТ). Доля расчетов в рублях, юанях, дирхамах и рупиях во внешнеторговых контрактах российских компаний превысила 70%.

До санкционного кризиса большинство российских компаний использовало модель управления запасами «точно в срок», которая минимизирует складские издержки. Разрыв логистических цепочек показал уязвимость этой модели: перебои с поставками длительностью более двух недель приводили к остановке производств.

---

[1] Анализ внешнеторговых потоков России в 2021–2025 годах: переориентация на Азию и БРИКС / Минэкономразвития России. – Москва : Экономика, 2026. – 204 с.

[2] Цифровая трансформация промышленности: импортозамещение ПО и логистические платформы / Минцифры России. – Москва : Связь и цифра, 2025. – 96 с.

В новых условиях бизнес перешел к стратегии формирования страховых запасов. Крупные промышленные холдинги увеличили складские мощности на 30–50%, а оборачиваемость запасов снизилась в среднем с 8 до 5 раз в год. Это привело к росту потребности в оборотном капитале, что частично компенсировалось субсидированными кредитами Банка России и льготными займами Фонда развития промышленности.

Другим направлением реструктуризации стала диверсификация поставщиков. Если ранее на одного критического поставщика приходилось до 80% закупок, то теперь компании стремятся не допускать превышения доли одного контрагента свыше 30%. Это снижает риски, но увеличивает транзакционные издержки на управление множеством контрактов.

Адаптация российских бизнес-моделей к санкционному давлению и разрыву логистических цепочек прошла несколько этапов: от шоковой реакции и хаотичного поиска альтернатив к системной перестройке. Ключевыми элементами новой модели стали: переориентация товаропотоков на Юг и Восток, развитие параллельного импорта, ускоренное импортозамещение в критических отраслях, цифровая трансформация и переход к расчетам в национальных валютах.

Несмотря на значительные издержки (рост цен, удлинение сроков поставок, снижение маржинальности), российский бизнес продемонстрировал высокую адаптивность. По данным Банка России, доля прибыльных предприятий в промышленности к концу 2025 года вернулась на докризисный уровень в 73%[1]. Однако сохраняются системные риски: технологическая зависимость по ряду позиций, нестабильность логистических маршрутов из-за геополитической напряженности и дефицит квалифицированных кадров в сфере внешнеэкономической деятельности.

Дальнейшее развитие бизнес-моделей должно быть направлено на создание устойчивых кооперационных связей внутри БРИКС и Евразийского экономического союза, форсирование разработки собственных технологических решений и совершенствование механизмов страхования логистических рисков. Только комплексный подход позволит обеспечить долгосрочный суверенитет российской экономики в условиях перманентного санкционного давления.

Литература

1. О внесении изменений в пункт 6 статьи 1359 Гражданского кодекса Российской Федерации : Постановление Правительства РФ от 29 мая 2022 г. № 506 // Собрание законодательства РФ. – 2022. – № 23. – Ст. 3842.

[1] Отчёт о развитии сектора реальной экономики Российской Федерации в 2025 году / Банк России. – Москва : Центральный банк РФ, 2026. – 180 с.

2. Анализ внешнеторговых потоков России в 2021–2025 годах: переориентация на Азию и БРИКС / Минэкономразвития России. – Москва : Экономика, 2026. – 204 с.

3. Международный транспортный коридор «Север – Юг»: итоги 2022–2025 гг. / Минтранс России. – Москва : ФГБУ «Научно-исследовательский институт транспорта», 2026. – 112 с.

4. Отчёт о развитии сектора реальной экономики Российской Федерации в 2025 году / Банк России. – Москва : Центральный банк РФ, 2026. – 180 с.

5. Статистика параллельного импорта в 2022–2024 годах / ФТС России. – Москва : РИО ФТС России, 2025. – 88 с.

6. Цифровая трансформация промышленности: импортозамещение ПО и логистические платформы / Минцифры России. – Москва : Связь и цифра, 2025. – 96 с.

Колмачева Варвара Сергеевна,
2 курс бакалавриата направления
«Государственное и муниципальное управление»
Карельского филиала РАНХиГС

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПОРЯДКА ИНФОРМИРОВАНИЯ ГРАЖДАН О ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГАХ (НА ПРИМЕРЕ ГБУ «НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ»)

В условиях развития информационного общества и реализации принципов открытости государственного управления особое значение приобретает право граждан на получение полной, достоверной и своевременной информации о порядке предоставления государственных услуг. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ закрепляет обязанность государственных учреждений обеспечивать доступность информации для всех категорий потребителей[1].

Однако анализ государственных заданий учреждений культуры Республики Карелия показывает, что детализированный порядок информирования граждан в большинстве случаев отсутствует либо носит фрагментарный, декларативный характер[2].

[1] Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг : Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2010. – № 31. – Ст. 4179.

[2] Государственное задание № 802.2 для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов. – URL : https://library.karelia.ru/files/89385.pdf (дата обращения: 17.04.2026) ; Государственные задания Карельской государственной филармонии. – URL : https://kgfptz.ru/page/gosudarstvennoe-zadanie/ (дата обращения: 17.04.2026) ; Государственные задания Музея изобразительных искусств Республики Карелия. – URL:https://artmuseum.karelia.ru/o-muzee/plany-iotchyoty/?ysclid=mtjyqem45a514099434 (дата обращения: 17.04.2026).

Целью данной работы является анализ информирования потребителей государственных услуг в учреждениях культуры Республики Карелия, выявление проблем и разработка универсального проекта порядка информирования, адаптируемого для использования в других учреждениях культуры региона.

Порядок информирования граждан о государственных услугах представляет собой локальный нормативный акт, закрепляющий единые правила доведения до населения полной, достоверной и своевременной информации о порядке, условиях, сроках и результатах предоставления государственных услуг, а также о правах и обязанностях получателей услуг [1].

Документ разрабатывается в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом № 210-ФЗ и ведомственными нормативными правовыми актами. Цель его внедрения – обеспечение конституционного права граждан на доступ к информации. Основные задачи порядка информирования включают: определение каналов информирования, регламентацию состава обязательной информации, установление сроков обновления, закрепление ответственности должностных лиц, а также обеспечение доступности для всех категорий граждан, включая маломобильные группы и лиц с ОВЗ.

В ходе анализа государственного задания № 802.2, утверждённого для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» на 2026 год и плановый период 2027-2028 годов, установлено, что порядок информирования представлен в неполном, фрагментарном виде[2]. В части 3 задания («Прочие сведения») содержатся лишь общие положения о размещении информации в СМИ и сети «Интернет». Конкретные каналы, состав информации, периодичность обновления и ответственные лица не раскрываются. Отсутствуют также реквизиты локального нормативного акта, регулирующего информирование[3].

Выявленная ситуация порождает следующие системные проблемы:

- отсутствие единых стандартов информирования;
- риск неполноты и несвоевременности информации;
- затруднение доступа для отдельных категорий граждан;
- отсутствие чёткого распределения ответственности;
- снижение прозрачности деятельности учреждения.

---

[1] Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг : Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2010. – № 31. – Ст. 4179.

[2] Государственное задание № 802.2 для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов. – URL : https://library.karelia.ru/files/89385.pdf (дата обращения: 17.04.2026)

[3] Там же.

Проведён анализ государственных заданий трёх учреждений: Национальной библиотеки, Карельской государственной филармонии и Музея изобразительных искусств Республики Карелия[1]. Установлено, что ни в одном из них нет детализированного порядка информирования граждан. Регулирование носит общий, декларативный характер. Это свидетельствует об отсутствии в регионе единого подхода к регламентации информирования.

Для верификации данных анализа и понимания реальной практики было проведено интервью с сотрудником Национальной библиотеки Республики Карелия, ответственным за формирование и сопровождение государственного задания. Получены следующие ключевые сведения.

1) Процесс формирования государственного задания. Работа начинается с получения от учредителя ведомственного перечня работ и услуг. Сотрудник анализирует изменения по сравнению с предыдущим годом и корректирует готовые формы. При разночтениях направляется служебная записка учредителю. По каждой услуге определяются количественные и качественные показатели. Отмечено, что слишком высокий плановый прирост, особенно по удалённым услугам, может быть физически невыполним из-за устаревания ресурсов и снижения посещаемости сайтов.
2) Контроль и отчётность. Отчётность сдаётся ежеквартально, а также предварительно в ноябре и годовая в январе с использованием системы АИС «Бюджетное планирование». В октябре–ноябре учреждения культуры защищают проект государственного задания перед учредителем, к декабрю оно утверждается. Корректировки в течение года происходят регулярно, но снижают итоговую оценку эффективности учреждения.
3) Информирование граждан на практике. Подтверждено, что порядок информирования в государственном задании носит рамочный характер и включает СМИ, рекламу, стенды, сайт и портал bus.gov.ru. При этом сотрудник отметил, что установление конкретных сроков информирования (вместо «по мере необходимости») не создало бы трудностей, так как библиотека «настолько дисциплинирована в этом вопросе». Это важное наблюдение, указывающее на готовность учреждения к внедрению более жёстких регламентов.

[1] Государственное задание № 802.2 для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов. – URL : https://library.karelia.ru/files/89385.pdf (дата обращения: 17.04.2026) ; Государственные задания Карельской государственной филармонии. – URL : https://kgfptz.ru/page/gosudarstvennoe-zadanie/ (дата обращения: 17.04.2026) ; Государственные задания Музея изобразительных искусств Республики Карелия. – URL:https://artmuseum.karelia.ru/o-muzee/plany-iotchyoty/?ysclid=mtjyqem45a514099434 (дата обращения: 17.04.2026).

4) Каналы информирования и технические ограничения. Основными каналами на сегодня являются госпаблик ВКонтакте, сайт, информационные стенды и объявления на мероприятиях. Интересен опыт с инфоматами (информационными киосками): они были закуплены, но от их использования отказались «из-за медленного интернета и других технических проблем». При наличии стабильной связи библиотека готова их внедрить. Этот факт показывает, что даже современные технические решения требуют сопровождения и надлежащей инфраструктуры.
5) Планирование и открытость к предложениям. План мероприятий формируется помесячно и публикуется на месяц вперёд, что более гибко по сравнению с годовым планом. Библиотека сотрудничает с различными ведомствами и готова рассматривать предложения от общественных организаций и граждан по улучшению системы информирования, если они не противоречат уставу.

В дополнение к анализу региональных учреждений и интервью изучено государственное задание Российской национальной библиотеки (далее – РНБ) на 2025 год. В отличие от государственных заданий учреждений культуры Республики Карелия, документ РНБ практически не содержит сведений о порядке информирования граждан. Однако это не свидетельствует о пробеле в регулировании, а отражает иной подход: детализированные правила информирования закреплены в локальных нормативных актах самой библиотеки, на которые государственное задание содержит отсылки[1]. Для целей исследования интерес представляют содержательные решения, которые могут быть адаптированы:

1) «Памятка для читателя» – упрощённая версия правил информирования в формате вопросов и ответов, размещаемая на видных местах и на официальном сайте.
2) Модульный принцип размещения информации – группировка сведений не по структурным подразделениям библиотеки, а по жизненным ситуациям пользователя: «Как записаться в библиотеку», «Как найти книгу», «Как получить электронный читательский билет», «Как оставить жалобу или предложение».
3) Дифференциация каналов информирования по категориям потребителей – отдельные решения для удалённых пользователей, для посетителей библиотеки, а также для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Таким образом, опыт РНБ демонстрирует не просто формальное закрепление каналов и сроков, а ориентацию на потребителя и удобство восприятия информации. Указанные

[1] Государственное задание Российской национальной библиотеки на 2025 год. – URL : https://nlr.ru/nlr_visit/dep/artupload/media/article/RA1416/NA98713.pdf?ysclid=mtjym946dt219253152 (дата обращения: 17.04.2026).

подходы учтены при разработке проекта порядка информирования для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» (см. раздел 8 «Дополнительные рекомендации»).

Предлагаемый вариант проекта «Порядка информирования граждан о государственных услугах ГБУ "Национальная библиотека Республики Карелия"»

1. Общие положения

1.1. Настоящий Порядок определяет единые правила доведения до граждан полной, достоверной и своевременной информации о порядке, условиях, сроках и результатах предоставления государственных услуг в ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» (далее – Учреждение).

1.2. Порядок разработан в соответствии с:

- Конституцией Российской Федерации;
- Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»;
- иными нормативными правовыми актами, регулирующими деятельность Учреждения.

1.3. Основные понятия, используемые в Порядке:

- государственная услуга – деятельность Учреждения по удовлетворению потребностей граждан в библиотечном, информационном и ином обслуживании в рамках государственного задания;
- получатель услуг – гражданин, обратившийся за получением государственной услуги;
- каналы информирования – официальные источники, через которые Учреждение доводит информацию до граждан.

2. Принципы информирования

Информирование граждан осуществляется на следующих принципах:

- достоверность – информация соответствует действительности и нормативным требованиям;
- актуальность – информация своевременно обновляется;
- доступность – информация предоставляется в удобной для граждан форме, включая адаптацию для маломобильных групп и лиц с ОВЗ;
- бесплатность – получение информации не требует дополнительной оплаты.

3. Организация информирования потребителей государственных услуг

3. 1 Каналы и периодичность информирования

Информирование граждан о государственных услугах, порядке их получения, режиме работы Учреждения и иных значимых сведениях осуществляется через следующие каналы с указанной периодичностью обновления:

№	Способ информирования	Состав размещаемой информации	Частота обновления
1	Официальный сайт	Режим работы, структура библиотеки, информация о государственных услугах, электронный каталог и базы данных, анонсы мероприятий, виртуальные выставки, правила пользования	По мере необходимости, но не реже 1 раза в день при появлении новых материалов
2	Электронный каталог и базы данных	Состав фондов, новые поступления, краеведческие документы, законодательные акты РК, полнотекстовые коллекции редких и краеведческих изданий, библиографические записи	Ежедневно (по мере поступления новых документов)
3	Группы в социальных сетях (ВКонтакте, MAX и др.)	Анонсы событий, фото- и видеоотчеты о прошедших мероприятиях, обзоры новых книг, акции, изменения в графике работы, викторины, конкурсы	Ежедневно (2–5 публикаций в день)
4	Средства массовой информации (СМИ)	Информация о крупных культурных событиях, презентациях книг, юбилейных датах, социально значимых проектах библиотеки	По мере проведения мероприятий (пресс-релизы, анонсы, пост-релизы)
5	Информационные стенды	Режим работы, правила пользования библиотекой, контактные данные, QR-коды для перехода на электронные ресурсы, афиши предстоящих мероприятий	Ежеквартально (при изменении правил или проведении крупных акций)
6	Электронная рассылка (E-mail)	Информирование зарегистрированных пользователей о сроках возврата книг, о новых поступлениях по интересующим темам, о предстоящих мероприятиях в рамках клубов по интересам	Еженедельно (по накоплению информации)
7	Личное и телефонное информирование	Консультации у кафедры выдачи, презентации новых сервисов, проведение Дней информации	Ежемесячно (в рамках плана мероприятий и при внедрении новых технологий)

3.2 Дифференциация информирования по категориям граждан

В целях обеспечения равного доступа к информации для всех категорий получателей государственных услуг Учреждение применяет следующие форматы информирования:

№	Категория граждан	Рекомендуемые каналы и форматы информирования
1	Дети (школьники)	Отдельный раздел на сайте с визуальным контентом (инфографика, видеоэкскурсии), информационные стенды в детской зоне библиотеки, групповые консультации, адаптированные афиши мероприятий
2	Студенты	Электронная рассылка, официальные группы в социальных сетях, информирование через учебные заведения (совместные мероприятия, рассылка через деканаты)
3	Пенсионеры	Крупный шрифт на информационных стендах, личное консультирование, телефонное информирование, печатные памятки на стойках информации, групповые беседы
4	Лица с ограниченными возможностями здоровья (в т.ч. с нарушениями зрения, слуха, опорно-двигательного аппарата)	Адаптация сайта для слабовидящих, аудиоформат информации, тактильные носители, сурдоперевод (при проведении массовых мероприятий), возможность получения информации по телефону и при личном обращении без использования цифровых технологий
5	Лица, не имеющие доступа к сети «Интернет»	Информационные стенды, печатные памятки и буклеты, личное информирование при обращении в Учреждение, телефонное информирование, размещение информации через партнёров (библиотеки-филиалы, социальные центры, отделения почтовой связи)

4. Состав обязательной информации

На всех каналах информирования подлежит размещению (в соответствующем объёме) следующая информация:

- режим работы Учреждения;
- перечень оказываемых государственных услуг (бесплатных и платных);
- порядок записи на обслуживание;
- контактные данные ответственных структурных подразделений и должностных лиц;
- нормативные правовые основания предоставления услуг;
- правила пользования Учреждением;
- порядок досудебного (внесудебного) обжалования решений и действий (бездействия) должностных лиц.

5. Обеспечение доступности для маломобильных групп и лиц с ОВЗ

5.1. Ответственность за организацию информирования распределяется между структурными подразделениями следующим образом:

- Сайт: размещение – Центр информационных технологий; проверка – Научно-методический отдел.
- Соцсети: размещение – Отдел библиотечного обслуживания и Редакционно-издательский отдел; проверка – Научно-методический отдел.
- Информационные стенды: размещение и проверка – Отдел библиотечного обслуживания.
- СМИ и электронная рассылка: размещение – Редакционно-издательский отдел; проверка – Научно-методический отдел.
- Личное и телефонное информирование: размещение – все отделы; проверка – руководители соответствующих отделов.

5.2. Общий контроль за соблюдением Порядка осуществляет Дирекция.

5.3. Должностные лица несут персональную ответственность за своевременность, достоверность и полноту информации в соответствии с трудовым законодательством.

6. В дополнение к форматам информирования, указанным в разделе 3 (таблица «Дифференциация по категориям граждан»), Учреждение обеспечивает следующие технические и организационные условия:

- адаптация официального сайта для слабовидящих (версия с увеличенным шрифтом и контрастностью, совместимая с экранными дикторами);
- дублирование ключевой информации в аудиоформате (в том числе по запросу);
- размещение информационных материалов на тактильных носителях (шрифт Брайля) по запросу гражданина;
- возможность получения полной информации по телефону и при личном обращении без использования цифровых технологий.

7. Порядок контроля и внесения изменений

7.1. Контроль за соблюдением настоящего Порядка осуществляется заместителем директора по основной деятельности и заместителем директора по информационной работе в пределах их компетенции.

7.2. Изменения и дополнения в настоящий Порядок вносятся приказом директора Учреждения на основании предложений ответственных должностных лиц или по результатам мониторинга удовлетворённости граждан качеством информирования.

7.3. Настоящий Порядок пересматривается не реже одного раза в три года, а также при изменении законодательства.

5. Заключение и предлагаемые меры

Разработка и утверждение детализированного порядка информирования граждан о государственных услугах в ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» является необходимой мерой.

Предлагается:

1. Утвердить разработанный проект Порядка информирования приказом руководителя Учреждения.
2. Внести соответствующие изменения в государственное задание (ссылку на локальный акт).
3. Ознакомить всех задействованных сотрудников под подпись.

Реализация данных мер позволит систематизировать информационную работу, повысить удовлетворённость граждан качеством услуг и обеспечить прозрачность деятельности библиотеки.

Литература

1. Конституция Российской Федерации : принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. // Собрание Законодательства РФ. – 2022. - № 31. – Ст. 4398.

2. Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг : Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 210-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2010. – № 31. – Ст. 4179.

3. Государственное задание № 802.2 для ГБУ «Национальная библиотека Республики Карелия» на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов. – URL : https://library.karelia.ru/files/89385.pdf (дата обращения: 17.04.2026).

4. Государственное задание Российской национальной библиотеки на 2025 год. – URL : https://nlr.ru/nlr_visit/dep/artupload/media/article/RA1416/NA98713.pdf?ysclid=mtjym946dt219253152 (дата обращения: 17.04.2026).

5. Государственные задания Карельской государственной филармонии. – URL : https://kgfptz.ru/page/gosudarstvennoe-zadanie/ (дата обращения: 17.04.2026).

6. Государственные задания Музея изобразительных искусств Республики Карелия. – URL:https://artmuseum.karelia.ru/o-muzee/plany-iotchyoty/?ysclid=mtjyqem45a514099434 (дата обращения: 17.04.2026).

Сорокин Руслан Вячеславович,
Матвеенко Лилия Васильевна,
Яровая Карина Витальевна,
Федулина Ирина Сергеевна,
3 курс, ФиК2023 Экономика,
КФ РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОДУКТОВОГО РИТЕЙЛА В ВЕЧЕРНИЙ ПРАЙМ-ТАЙМ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ КОНВЕРСИИ, НЕЛИКВИДОВ И ПОТЕРЬ НА ОСНОВЕ ПОЛЕВОГО НАБЛЮДЕНИЯ

Цель работы – провести сравнительный анализ эффективности работы пяти продуктовых магазинов в единый временной интервал (вечер буднего дня) на основе трёх объективных показателей:

1. Конверсия (доля посетителей, совершивших покупку, от общего числа зашедших)
2. Количество и состав неликвидов (товаров, не купленных ни разу за час наблюдения)
3. Уровень реальных потерь (испорченные, просроченные товары, а также косвенные и репутационные убытки)

На основе полученных данных предполагается выявить общие проблемные зоны, характерные для розничных сетей.

В условиях высокой конкуренции в сегменте продовольственного ритейла эффективность магазина определяется не только объёмом выручки, но и тонкими операционными метриками. Конверсия показывает, насколько торговое пространство соответствует запросам покупателей; неликвиды указывают на ошибки в закупках или выкладке; а уровень потерь напрямую влияет на маржинальность и доверие клиентов. Особенно остро эти вопросы встают в вечерние часы, когда покупатели приходят за конкретными товарами к ужину или завтраку, а время на принятие решения минимально.

Для получения объективной картины мы провели синхронное наблюдение в пяти магазинах, расположенных в разных районах города, в период с 18:40 до 20:00. Методика включала подсчёт входящих посетителей и пробитых чеков (с учётом семейных пар, оплачивающих одной картой), визуальный осмотр полок для выявления неликвидов, а также проверку состояния фруктов, овощей и молочной продукции на предмет просрочки и порчи. В некоторых точках дополнительно фиксировались случаи уценки и признаки изменения

маркировки. Все данные заносились в единую форму, что позволило корректно сопоставить результаты.

Ниже представлены подробные отчёты по каждому магазину с последующим обобщённым выводом.

В супермаркете «Перекрёсток» за час наблюдения зафиксировано 152 посетителя, из которых 118 приобрели товары. Конверсия составила 77,6% (или 78% при округлении). Это достойный показатель для крупного магазина, однако каждый четвёртый посетитель ушёл без покупки - вероятно, из-за несоответствия ожиданий по ассортименту или ценам.

Объём неликвидов оказался значительным - 353 штуки, распределённые по отделам: лидирует алкоголь (126 единиц), далее хозтовары (102), консервация (47), напитки (30), снеки (28), посуда (16) и чай/кофе (4). Если пересчитать неликвиды в денежный эквивалент по средним закупочным ценам, общая сумма составит 172 244 рубля. Однако важно уточнить: это залежавшийся, но не испорченный товар. Реальных потерь от просрочки или порчи в отчёте не зафиксировано - они равны нулю. Таким образом, главная проблема магазина - затоваривание слабооборачиваемыми позициями, а не физическая порча продукции.

Небольшой магазин в микрорайоне Соломенное продемонстрировал идеальную конверсию - 100%. Все 20 посетителей, зашедших в период с 18:40 до 19:40, совершили покупку. Однако ассортимент оказался перегружен неликвидами: кукурузные хлопья и шоколадные колечки «Хрутка» (20 и 18 штук соответственно), а также шесть видов азиатской лапши быстрого приготовления, по 12 пачек каждого вида - всего около 110 единиц неходового товара. Потери минимальны - всего одна упаковка куриных яиц стоимостью 119,99 рублей. Магазин справляется с управлением свежестью, но явно переоценил спрос на снеки и восточные супы.

Здесь наблюдалась более сложная картина с конверсией. За час в магазин пришло 15 человек, на кассе пробито 12 чеков. Формальный показатель - 80%. Однако методология уточняет: три семейные пары (6 человек) оплатили покупки одним общим чеком, поэтому фактически все 15 посетителей участвовали в приобретении товаров. Истинная конверсия стремится к 100%, но стандартный расчёт по чекам даёт 80%.

Неликвиды выявлены в трёх категориях: маргарин любого бренда (цена 39 руб.), сливочное масло СТМ «Магнит» (119 руб.) и растворимый кофе в порционных стиках (20-30 руб.). Ни одна из этих позиций не была куплена за час. Причины - низкое доверие к собственной торговой марке, неудобство формата кофе для вечернего покупателя и конкуренция со стороны спредов и натурального масла.

Реальные потери связаны исключительно с порчей фруктов: 4 яблока (119,2 руб.) и 2 банана (47,7 руб.) - итого около 167 рублей за час. Просрочки в молочном отделе не обнаружено. Автор отчёта выдвигает гипотезу, что наличие касс самообслуживания позволяет кассирам больше времени уделять проверке сроков годности на полках - и это даёт результат.

Магазин у дома показал высокую конверсию - 92,5% (37 покупателей из 40 зашедших). Три человека ушли без покупки, вероятно, из-за отсутствия нужного товара или высокой цены. Вечерний трафик характерен для буднего дня: люди приходят за конкретными продуктами к ужину или завтраку.

Неликвиды представлены широким списком: детское питание, алкоголь (кроме пива), бытовая химия, консервы, салаты, пончики, дрожжи, разрыхлитель, ванилин, уксус, сухие супы, большинство рыбных товаров (кроме форели и морского коктейля), фрукты (кроме яблок) и овощи (кроме помидоров и огурцов). В то же время стабильно покупают хлеб, молочку, кондитерку, заморозку, яблоки, помидоры, пиво, макароны, колбасу и сыр. Это классическая картина вечернего спроса: берут только привычное к столу.

Самый тревожный блок - уровень потерь. Обнаружено пять ящиков с испорченными фруктами и овощами: грейпфруты (уценены с 139 до 114 руб., но уже почти полностью гнилые), яблоки (113 до 79 руб., частично пригодные), виноград (249 до 199 руб., часть пачек с подпорченным видом), перец (359 - 219 руб., весь мягкий и начавший гнить), манго (39 - 32 руб., явно перезревшие). Уценка проводится слишком поздно - товар уже потерял товарный вид и не вызывает доверия даже по сниженной цене. Это прямые потери (закупочная стоимость минус ноль) и косвенные (неполученная выручка). Кроме того, зафиксирован репутационный риск: торт по цене 599 рублей с жёлтой этикеткой, закрывающей старый штрих-код и срок годности, создаёт впечатление переклейки маркировки. Хотя доказательств просрочки нет, такое наблюдение подрывает доверие к магазину.

Этот магазин показал идеальные результаты: конверсия 100%, просроченных товаров нет, неликвиды - стиральные порошки, детская гигиена, посуда, подарочные пакеты, конфеты и орехи (количество не уточнено). Потери минимальны – около 260 рублей за подпортившиеся сливы весом примерно 1 кг. Автор отмечает, что персонал работает слаженно, а поставки организованы эффективно, благодаря чему магазин справляется со своими задачами «потрясающе».

Данные пяти магазинов показывают разброс конверсии от 77,6% до 100%. Наиболее высокие показатели достигнуты в небольших точках с целевым вечерним спросом («Магнит» Соломенное, «Магнит» Октябрьский). Крупный «Перекрёсток» страдает от избытка неликвидов, но управляет сроками годности без потерь. Основная проблема

«Пятёрочки» - не система уценки сама по себе, а её несвоевременность, из-за чего товар портится на полках, а вместе с ним - и репутация свежей линии. В двух магазинах «Магнит» потери от фруктов варьируются от 167 до 260 рублей в час - при десятичасовом рабочем дне это может вылиться в 50-80 тысяч рублей ежемесячно, что требует усиленного контроля в плодоовощном отделе.

Наиболее системная рекомендация - пересмотреть подход к управлению неликвидами и уценкой: проводить её не в момент утраты вида, а за 1-2 дня до истечения оптимальной свежести, а также активнее использовать внутренние маркетинговые приёмы (выкладка, акции, комбинированные предложения) для стимулирования спроса на слабооборачиваемые позиции. Юридические и репутационные риски, связанные с переклеенной маркировкой, требуют немедленного внутреннего расследования - даже единичный случай подрывает доверие покупателей ко всей сети. Далее в приложении можно ознакомиться с общей таблицей исследовательской работы.

Приложение

Название магазина, адрес	**Конверсия**	**Неликвиды**	**Уровень реальных потерь**	**Примечания**
Перекрёсток на Древлянке	77,6% (или 78%)	353 шт. (по отделам: консервация - 47, алкоголь - 126, хозтовары - 102, посуда - 16, напитки - 30, чай/кофе - 4, снеки – 28)	0 руб. реальных потерь нет	Неликвиды – это залежавшийся товар, но не испорченный
Магнит Соломенное	100% (20 чел. зашли, 20 купили)	~110 шт. (Nestle «Хрутка» кукурузные хлопья – 20, шоколадные колечки – 18, азиатская лапша 6 видов по 12 шт. = 72)	119,99 руб. (1 яйцо Синявинское С1)	Все посетители совершили покупку. Неликвиды – хлопья и лапша
Магнит ул. Лыжная, 13	80% (12 чеков на 15 посетителей; все 15 участвовали в покупке, но 3 семейные пары платили одним чеком)	Маргарин (любой бренд), масло сладкое «Магнит», растворимый кофе на 1 чашку (количество не указано)	~167 руб. (порча фруктов: яблоки 4 шт. – 119,2 руб., бананы 2 шт. – 47,7 руб.)	Просрочки не выявлено. Потери только от порчи фруктов за час

Пятёрочка адрес Ул. Ровио 3	92,5% 37 совершивших покупку из 40 посетивших	Детское питание, алкоголь (кроме пива), бытовая химия, консервы, салаты, пончики, дрожжи, разрыхлитель, ванилин, уксус, сухие супы, рыбные товары, фрукты (кроме яблок), овощи	Прямые: 5 ящиков испорченных фруктов/овощей Репутационные: торт с признаками переклейки срока годности. Косвенные: уценка слишком поздно, товар не куплен.	Высокая конверсия, но серьёзные проблемы со свежей линией и маркировкой
Магнит Октябрьский район	100%	Стиральные порошки, детские гигиенические товары, посуда, подарочные пакеты, конфеты	~260 руб. (подпортившиеся сливы весом около 1 кг по 260 руб./кг)	Просрочки нет. Потери минимальны

5 секция МЕЖКУЛЬТУРНАЯ КОММУНИКАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ (НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ, ДЛЯ СТУДЕНТОВ НЕЯЗЫКОВЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ И НАПРАВЛЕНИЙ ПОДГОТОВКИ)

Баймулдинов Тимур Александрович,
3 курс, очная форма обучения,
направление «Экономика»,
Карельский филиал РАНХиГС

THE KARELIAN LANGUAGE AS AN ENDANGERED LANGUAGE

There are more than 7000 languages which are spoken in the world. Nevertheless, nearly 44% of them are endangered. It means that they are at risk of disappearing due to a decline in their number of speakers or a societal shift toward more dominant languages. The loss of a language is often seen as a loss of unique cultural knowledge as languages encapsulate distinct ways of understanding and interacting with the world[1].

There are two causes of language loss. Colonialism and the forced assimilation of slave, captive, or indigenous populations were an important factor in the extinction of languages. As dominant cultures colonised new territories, indigenous populations learnt the languages of the colonisers to aid in trade and communication. In some cases, indigenous residents were forced to learn new languages or prohibited from using their native language. Forced linguistic assimilation was often used as a tool to reduce cohesion among native populations and prevent uprisings and organised resistance.

In addition to forced assimilation, voluntary assimilation also plays a role in language loss. In many indigenous societies, parents encourage their children to become fluent in dominant languages in order to help the children obtain advances in education and employment. As a result, with each generation, fluency and familiarity with native languages declines and second-generation speakers that also learn to speak a dominant language are less likely to continue passing on their native tongue to new generations.

In Russia there are over 100 endangered languages, for example the Avaric language, the Buryat language, the Ewen language and so on. As for the Republic of Karelia, there are the Vepsian language, the Ingrian dialects of the Finnish language, the Belarusian language and the Karelian language.

[1] Endangered language. - URL : https://www.ebsco.com/research-starters/language-and-linguistics/endangered-language (дата обращения: 15.03.2026).

The Karelian language is obviously endangered. In total, there are about 20,000 – 25,000 native speakers of Karelian in Karelia, including the speakers of all dialects[1]. It is a Finnic language from the Uralic language family, and it is closely related to Finnish. There are two dialects of Karelian, Olonets — also known as Eastern Karelian or Livvi-Karelian, and Karelian Proper — which includes the northern and southern dialects. The Ludic language is sometimes considered one more dialect of Karelian, and sometimes a separate language. There is no single standard of the Karelian language, so everyone writes in Karelian according to their own dialectal form.

The Karelian language is spoken in Finland, the Republic of Karelia, Novgorod Oblast, Murmansk Oblast, Leningrad Oblast and Tver Oblast in Russia. The Karelian language is the only language of the titular nation of a republic within the Russian Federation that does not have the status of an official language.

The first written example of the language was discovered on birch bark from the 13th century in the 1950s. The very few texts that were published in Karelian from medieval times through the 19th century used the Cyrillic alphabet. With the establishment of the Soviet Union, the Finnish language became official in Karelia, and it used the Latin alphabet. However, from 1937 to 1940 the Karelian language which used the Cyrillic alphabet was added as one of official languages of the Karelian Autonomous Soviet Socialist Republic (Russian and Finish were the other languages). In 1940 Karelian stopped being an official language. In the 1980s the Latin alphabet was used once again for some of the dialects of the Karelian language. In 2007 the Latin alphabet was used for the written Karelian language for all its dialects, and Tver Karelian adopted it in 2017.

There are some causes that made the Karelian language endangered. It is often said that the main reason is the lack of the status of the official language in the Republic of Karelia. Russification took part as well. Teaching Karelian was cancelled for a while and it was prohibited to speak Karelian at school. Karelian-speaking families stopped speaking the language and started speaking Russian at home. Though you can speak Karelian freely now, some Karelians prefer to learn and to use Finnish because this language is closely related to the Karelian language, but has a higher status that the latter.

Nowadays, the Karelian language is taught in educational institutions such as kindergartens, schools, professional and higher education institutions, and language courses during the past two decades. Nonetheless, this is not enough to ensure language maintenance and use. In pre-school education, Karelian is used in a very restricted manner, and Karelian is not used as a medium of instruction in any school. In the conditions of insufficient language transmission from generation to

[1] Language of the Month January 2025 – Karelian. - URL : https://languagemuseum.org/language-of-the-month-january-2025-karelian/. (дата обращения: 15.03.2026).

generation, the 1-2 weekly hours of the Karelian language teaching at school do not suffice to provide the children with an active command of this language[1].

To save the Karelian language, it is important that it becomes one of the official languages of the Republic of Karelia alongside with Russian. Residents of the Republic of Karelia should learn it and use it in their daily lives. Children should have an opportunity to attend language nests where educators speak indigenous languages. Popularising of the language is important as well. For example, Ondrei whose real name is Andrey Gorshkov, an actor of the National Theatre of the Republic of Karelia, sings rap songs in Karelian. To sum up, the Karelian language is in danger of extinction and may disappear in the future so it is crucial to prevent its death. Not only do we have to learn it, but also we should use it in everyday conversations because any language is a tool to communicate with people. Another thing we can do is write as many texts as possible since it will help scientists decode our language and then revive it – hopefully.

[1] Klementyev Y., Kovaleva S., Zamyatin K. The Karelian language in Russia: An Overview of a Language in Context. - URL : https://www.academia.edu/98224728/Karelian_Language_in_Russia_An_Overview_of_a_Language_in_Context. - (дата обращения : 15.03.2026).

Дербуш Яна Алексеевна,
2 курс, юриспруденция, Карельский филиал РАНХиГС

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АФФЕКТИРОВАННОГО УБИЙСТВА

Актуальность: Анализ судебной статистики по России за 2024 год показывает, что статья 107 УК РФ применяется крайне редко. К примеру, по статье 105 УК РФ осуждено 5 187 человек, тогда как по статье 107 - лишь 16, что составляет менее 0,3 процента от всех осуждённых за убийства[1]. На каждое аффективное убийство приходится почти 270 простых убийств. В Республике Карелия ситуация схожая: при 41 убийстве, по статье 107 осуждено всего 5 человек[2]. Данные свидетельствуют не о редкости аффекта, а о проблемах правоприменения: высоком пороге доказывания, формальном подходе к внезапности и отсутствии единых экспертных методик. Институт аффекта вызывает сложности на практике: остаются нерешёнными вопросы установления внезапности, интенсивности аффекта, его отграничения от иных эмоциональных состояний и квалификации при провокации потерпевшего.

Объект исследования: Общественные отношения, складывающиеся в сфере уголовно-правовой квалификации убийства, совершённого в состоянии аффекта.

Предмет исследования: Нормы уголовного законодательства, судебная практика и доктринальные подходы к квалификации аффектированного убийства.

Научная новизна: Анализ современных подходов к установлению аффекта и формулированию изменений в ст. 107 УК РФ.

Цель исследования: Выявить актуальные проблемы квалификации аффектированного убийства и разработать предложения по совершенствованию законодательного регулирования.

Убийство, совершенное в состоянии аффекта, регламентированное статьей 107 УК РФ, занимает особое место в системе преступлений против жизни. Данный привилегированный состав, отнесенный законодателем к категории преступлений небольшой

[1] Уголовное судопроизводство. Данные о назначенном наказании по статьям УК // Судебная статистика РФ : сайт. – URL: https://stat.xn--b1aew.xn--p1ai/stats/ug/t/14/s/17 (дата обращения: 19.04.2026).
[2] Информационно-аналитические материалы об итогах работы органов прокуратуры Республики Карелия за 12 месяцев 2024 года. - Петрозаводск, 2025. - С. 3–5, 8–11, 28–29.

тяжести в отличие от простого убийства (ч. 1 ст. 105 УК РФ), предполагает существенное смягчение ответственности в связи с особым психическим состоянием виновного[1].

Аффект - состояние внезапно возникшего сильного душевного волнения, вызванного насилием, издевательством или тяжким оскорблением со стороны потерпевшего либо иными противоправными или аморальными действиями (бездействием) потерпевшего, а равно длительной психотравмирующей ситуацией, возникшей в связи с систематическим противоправным или аморальным поведением потерпевшего[2].

С уголовно-правовой точки зрения аффект обладает специфическими признаками:
возникает внезапно - непосредственно в ответ на поведение потерпевшего;
высокая интенсивность, исключающая полный самоконтроль;
кратковременность (секунды-минуты);
прямая причинно-следственная связь с действиями потерпевшего;
сужение сознания (фокус только на источнике раздражения);
нарушение волевой регуляции, импульсивность поведения;
резкие физиологические проявления (беспорядочные движения, тремор, изменение внешности и голоса);
постаффективное состояние: усталость, облегчение, частичное забывание деталей произошедшего[3].

Судебная практика свидетельствует о том, что наиболее сложным для доказывания является критерий внезапности. Нередко суды отказывают в переквалификации на ст. 107 УК РФ по мотиву того, что между противоправным поведением потерпевшего и убийством прошёл определённый временной промежуток, в течение которого у виновного якобы была возможность «остыть» и осознать свои действия.

Примером является приговор Кызылского городского суда по делу № 1-1429/2023, где подсудимая ссылалась на оскорбления в адрес сына-участника СВО. Однако суд отклонил доводы, установив, что: комплексная судебно-психиатрическая экспертиза установила отсутствие физиологического аффекта; поведение после преступления (способность связно сообщить «Я убила, вызывай скорую») свидетельствовала о сохранении контроля, что исключает сужение сознания; наличие времени, чтобы схватить нож и нанести множественные удары, суд расценил как осознанность и целенаправленность, а не

[1] Титаренко И. А. Убийство, совершенное в состоянии аффекта: проблемы теории и практики // Цифровое право. – 2025. – № 4. С. 89-92.
[2] Уголовный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 13.06.1996 № 63-ФЗ // СЗ РФ. – 1996. - № 25. – Ст. 2954.
[3] Добрякова А. А. Уголовно-правовое значение аффекта // Научное обозрение. – 2019. – №4. С. 21-23.

аффективную вспышку[1]. Таким образом, значение имеют данные экспертизы, оценка поведения после содеянного и вывод суда о том, что временной промежуток не позволил признать реакцию внезапной. Одного сильного эмоционального переживания и противоправного поведения потерпевшего для переквалификации недостаточно.

На практике возникает вопрос об отграничении убийства в состоянии аффекта от убийства без смягчающих обстоятельств (ст. 105 УК РФ). Как квалифицировать содеянное, если аффект возник, но виновный действовал с особой жестокостью или общеопасным способом? Ст. 107 УК РФ не содержит квалифицирующих признаков, что порождает конкуренцию норм. Способ убийства может косвенно опровергать аффект, указывая на контроль. Однако сам по себе факт использования колюще-режущего предмета не исключает ст. 107 УК РФ, если аффект подтверждён экспертизой. Пример: Дело № 1-237/2017 (Челябинск). Охранник К., получив от пьяного посетителя Н. три удара и тяжкое оскорбление, в состоянии внезапного аффекта взял ножницы и нанёс не менее четырёх ударов в грудь, причинив смерть. Суд квалифицировал по ч. 1 ст. 107 УК РФ (1 год исправительных работ), не усмотрев признаков, опровергающих аффект: орудие не было приготовлено заранее, а состояние аффекта подтверждено комплексной экспертизой[2].

Ещё одна проблема – это проблема доказывания аффекта. Согласно материалам судебной практики, например, по делу Эшанкуловой Г.М., рассмотренному Красноярским краевым судом, подсудимая утверждала о нахождении в состоянии аффекта, вызванного длительной психотравмирующей ситуацией (убеждённостью в причастности потерпевшего к насилию над её сыном). Однако в деле возникла классическая ситуация неопределённости: первичная экспертиза пришла к выводу о наличии аффекта, тогда как повторная экспертиза, проведённая в центре им. Сербского, констатировала его отсутствие, указав лишь на эмоциональное напряжение. Суд согласился с выводами повторной экспертизы, квалифицировав деяние по п. «в» ч. 2 ст. 105 УК РФ[3].

Основная проблема – отсутствие единых методических рекомендаций для экспертов-психологов при диагностировании аффекта. В результате по схожим фактическим обстоятельствам могут выноситься противоположные экспертные заключения.

---

[1] Приговор Кызылского городского суда Республики Тыва от 17 ноября 2023 г. по делу № 1-1429/2023 // Закон РФ : сайт. – URL: https://www.zakonrf.info/gorsud/doc-d23ff25f-1f86-5025-9363-10861b5d61fd/ (дата обращения: 19.04.2026).

[2] Приговор Тракторозаводского районного суда г. Челябинска от 18 апреля 2017 г. По делу № 1-237/2017 // Судебные и нормативные акты РФ (СудАкт) : сайт. – URL: https://sudact.ru/regular/doc/OSfprS3DkKYq/ (дата обращения: 19.04.2026).

[3] Апелляционное определение Судебной коллегии по уголовным делам Верховного Суда РФ от 20.06.2017 № 53-АПУ17-9. – URL : https://legalacts.ru/sud/apelliatsionnoe-opredelenie-verkhovnogo-suda-rf-ot-20062017-n-53-apu17-9/?ysclid=mtjzgs3fkc424282846 (дата обращения: 19.04.2026).

Провокация аффекта и «виктимное поведение» потерпевшего. По смыслу закона, для признания убийства совершённым в состоянии аффекта (ст. 107 УК РФ) недостаточно констатации факта противоправного поведения потерпевшего. Необходимо установить, что именно это поведение с учётом индивидуальных особенностей личности виновного (его психического состояния, возраста, физических данных, предшествующей психотравмирующей ситуации) вызвало сильное душевное волнение.

Как разъяснил Пленум Верховного Суда РФ, суды обязаны исследовать данные о личности потерпевшего, его взаимоотношениях с подсудимым и поведении, предшествовавшем убийству. Однако на практике это требование не всегда реализуется в полной мере: суды нередко не назначают психолого-психиатрическую экспертизу для установления индивидуального порога эмоциональной чувствительности подсудимого, подменяя её субъективной оценкой «среднестатистической» реакции[1].

Для совершенствования квалификации убийств в состоянии аффекта предлагаются следующие изменения. Во – первых, необходимо дальнейшее доктринальное уточнение и легальное определение признаков «тяжкого оскорбления» и «иных аморальных действий», привести их примерный перечень, а также усовершенствовать методики психолого-психиатрических экспертиз с внедрением стандартизированных протоколов. Во - вторых, на законодательном уровне дополнить ст. 107 УК РФ легальным определением аффекта как кратковременного интенсивного состояния, существенно ограничивающего волевой контроль, а также ввести ч. 3 этой статьи с более мягким наказанием за убийство в аффекте, вызванном длительной психотравмирующей ситуацией. В - третьих, разработать и утвердить на уровне Пленума Верховного Суда РФ отдельное постановление «О судебной практике по делам об убийстве, совершённом в состоянии аффекта (ст. 107 УК РФ)», в котором дать развёрнутые рекомендации по назначению психолого-психиатрических экспертиз, критериям внезапности и интенсивности аффекта, отграничению от смежных составов, что позволит унифицировать практику и реализовать принципы справедливости и гуманизма.

Заключение

Проведённый анализ судебной статистики подтверждает, что статья 107 УК РФ применяется крайне редко - не из-за редкости аффекта, а из-за проблем доказывания, особенно критерия внезапности. Суды нередко отказывают в переквалификации, если между действиями потерпевшего и убийством был временной промежуток, в течение которого виновный мог «остыть». Отсутствие единых экспертных методик приводит к

[1] О применении судами законодательства о необходимой обороне и причинении вреда при задержании лица, совершившего преступление : Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.09.2012 № 19 // Бюллетень Верховного Суда РФ. - 2012. - № 11.

противоречивым заключениям. Для решения проблем предлагается дополнить статью 107 УК РФ легальным определением аффекта, ввести часть третью для длительной психотравмирующей ситуации, утвердить отдельное постановление Пленума Верховного Суда и разработать стандартизированные экспертные протоколы. Это позволит точнее дифференцировать ответственность и избежать осуждения по статье 105 УК РФ лиц, действовавших в состоянии аффекта.

Литература

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 13.06.1996 № 63-ФЗ // СЗ РФ. – 1996. - № 25. – Ст. 2954.
2. О применении судами законодательства о необходимой обороне и причинении вреда при задержании лица, совершившего преступление : Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.09.2012 № 19 // Бюллетень Верховного Суда РФ. - 2012. - № 11.
3. Апелляционное определение Судебной коллегии по уголовным делам Верховного Суда РФ от 20.06.2017 № 53-АПУ17-9. –– URL : https://legalacts.ru/sud/apelliatsionnoe-opredelenie-verkhovnogo-suda-rf-ot-20062017-n-53-apu17-9/?ysclid=mtjzgs3fkc424282846 (дата обращения: 19.04.2026).
4. Приговор Кызылского городского суда Республики Тыва от 17 ноября 2023 г. по делу № 1-1429/2023 // Закон РФ. – Режим доступа: https://www.zakonrf.info/gorsud/doc-d23ff25f-1f86-5025-9363-10861b5d61fd/ (дата обращения: 19.04.2026).
5. Приговор Тракторозаводского районного суда г. Челябинска от 18 апреля 2017 г. по делу № 1-237/2017 // Судебные и нормативные акты РФ (СудАкт). – Режим доступа: https://sudact.ru/regular/doc/OSfprS3DkKYq/ (дата обращения: 19.04.2026).
6. Добрякова А. А. Уголовно-правовое значение аффекта / А. А. Добрякова // Научное обозрение. – 2019. – №4. С. 21-23.
7. Титаренко И. А. Убийство, совершенное в состоянии аффекта: проблемы теории и практики / И. А. Титаренко // Цифровое право. – 2025. – №4. С. 89-92.
8. Итоги работы органов прокуратуры Республики Карелия за 12 месяцев 2024 года : информационно-аналитические материалы. – Петрозаводск, 2025. – С. 3–29.
9. Уголовное судопроизводство. Данные о назначенном наказании по статьям УК // Судебная статистика РФ. – URL : https://stat.xn--b1aew.xn--p1ai/stats/ug/t/14/s/17 (дата обращения: 19.04.2026).

Дербуш Яна Алексеевна,
2 курс, юриспруденция, Карельский филиал РАНХиГС

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО СТАТУСА ИНОСТРАННОГО ГРАЖДАНИНА В РЕЖИМЕ КОНТРОЛИРУЕМОГО

Актуальность: Недостаточная разработанность механизмов реализации прав иностранных граждан в условиях ограничительных мер, а также необходимость выработки единообразных подходов к правоприменению со стороны органов внутренних дел и судов. Режим контролируемого пребывания стал новым инструментом миграционного контроля, который предполагает длительное ограничение прав иностранных граждан. Это ставит вопросы о соразмерности таких ограничений и их соответствии правовым позициям Конституционного Суда РФ. Отсутствие единообразных подходов к применению данного режима, а также недостаточная разработанность механизмов реализации прав иностранных граждан в условиях ограничительных мер свидетельствуют о необходимости его теоретического осмысления и выработки предложений по совершенствованию законодательства.;

Объект исследования: Общественные отношения, возникающие в связи с установлением и реализацией режима контролируемого пребывания;

Предмет исследования: Нормативные правовые акты, регулирующие административно-правовой статус иностранного гражданина в режиме контролируемого пребывания;

Научная новизна: Анализ современных изменений в законодательстве о режиме контролируемого пребывания иностранных лиц и выявление проблемных моментов в его реализации;

Цель проекта: Исследовать актуальные вопросы административно-правового статуса иностранного гражданина в режиме контролируемого пребывания, выявить проблематику в ходе применения указанного режима и предложить пути их решения.

Одним из важных направлений с 2025 года стало ужесточение миграционного контроля. В данном контексте особое место занимает режим контролируемого пребывания, реализуемый через Реестр контролируемых лиц (далее – РКЛ)[1]. Это механизм учёта и контроля за иностранными гражданами, которые находятся в стране без законных оснований для пребывания или проживания.

[1] О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 08.08.2024 N 260-ФЗ в ред. Федер. Закона от 28.12.2024 N 517-ФЗ // Российская газета. – 2024. – № 182 ; Российская газета. – 2025. – № 1.

Реестр контролируемых лиц - это электронная база данных, которую ведёт МВД. В неё включают иностранцев, нарушивших миграционные правила.

Федеральный закон № 115-ФЗ дополнен Федеральным законом № 260-ФЗ статьей 2 пунктом 1, который закрепляет понятие режима высылки.

Режим высылки - правовой режим для иностранцев и лиц без гражданства, незаконно находящихся в РФ, с целью их выезда или приобретения законных оснований для пребывания, включающий ограничение прав и свобод и миграционный контроль[1].

Помещение иностранного гражданина в режим контролируемого пребывания влечет за собой значительное изменение его административно-правового статуса. В отличие от обычного режима временного или постоянного проживания, статус лица в режиме высылки характеризуется ограничениями прав и свобод.

Основания для включения иностранного гражданина в РКЛ (что влечёт режим высылки): истечение срока временного пребывания, разрешения на временное проживание (далее - РВП) или вида на жительство (далее - ВНЖ); выявление факта незаконного пересечения границы; принятие по реадмиссии при отсутствии законных оснований; аннулирование визы, РВП или ВНЖ; отказ в статусе беженца или временном убежище либо лишение статуса; вынесение постановления об административном выдворении; решение о депортации, реадмиссии, нежелательности пребывания, неразрешении либо ограничении въезда; поступление копии обвинительного приговора. Решение о помещении в режим высылки принимает МВД или его территориальные органы.

Некоторые изменения в миграционном законодательстве РФ, связанные с режимом контролируемого пребывания:

С 5 февраля 2025 года вводится миграционный режим высылки. Незаконно находящиеся в России иностранцы подлежат включению в РКЛ до выдворения (депортации или самостоятельного выезда) либо до урегулирования правового положения.

Для включённых в РКЛ установлены запреты: изменять место жительства без разрешения МВД; выезжать за пределы субъекта или муниципалитета, где находится контролируемое лицо; приобретать и регистрировать недвижимость, транспорт, самоходные машины; заключать брак; создавать юрлица и регистрироваться как ИП; открывать банковские счета (кроме переводов для обязательных платежей и выдачи наличных до 30 тыс. руб. в месяц); управлять транспортом (с отказом в допуске к экзаменам и выдаче прав).

[1] О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации : Федеральный закон от 25.07.2002 N 115-ФЗ в ред. Федер. Закона от 04.11.2025 N 405-ФЗ // Российская газета. – 2002. – № 140 ; Российская газета. – 2025. – № 253.

Также возложены обязанности по явке в органы МВД. При неоднократном (два и более раза) нарушении принимается решение о депортации и помещении в спецучреждение.

Информация о наличии иностранного гражданина в реестре размещена на официальном сайте МВД России или на портале «Госуслуги». Иностранный гражданин считается уведомленным со дня размещения сведений на сайте.

В рамках режима высылки наряду с уже применяемыми мерами контроля закрепляются новые полномочия полиции: установление местонахождения контролируемого лица (с использованием геолокации, данных мобильных устройств, платежных систем, распознавания лиц) с правом проникновения в помещения; согласование маршрута до границы; наблюдение за соблюдением ограничений и действиями иностранца, а также за лицами, помогающими ему оставаться в РФ; направление запросов о предоставлении информации (включая коммерческую, банковскую, налоговую тайну) в госорганы, банки и иностранные структуры; доступ в жилые и иные помещения по служебному удостоверению.

Указанные меры применяются к иностранным гражданам, незаконно находящимся на территории РФ[1].

Исключение из РКЛ происходит в случаях: выезда иностранца из РФ; отмены решения, послужившего основанием для режима высылки; признания судом такого решения незаконным; смерти иностранца или объявления его умершим.

Важно отметить, что законодатель предусматривает приоритетную защиту интересов государства и граждан РФ. Однако данная конструкция ставит вопрос о соблюдении принципа пропорциональности (соразмерности) ограничений, закрепленного в Постановлении Конституционного Суда РФ от 17.02.2016 № 5-П[2].

Эффективность режима контролируемого пребывания напрямую зависит от достоверности сведений о месте нахождения иностранных граждан. Анализ правоприменительной практики позволяет выделить две взаимосвязанные группы проблем: первая связана с причинами, по которым иностранные граждане оказываются вне правового поля (фиктивная регистрация), вторая - с организационно-техническими сложностями реализации контрольных полномочий.

---

[1] Срок временного пребывания иностранного гражданина : МВД России. – URL : https://мвд.рф/dejatelnost/emvd/guvm/осуществление-миграционного-учета/срок-временного-пребывания (дата обращения : 22.03.2026).

[2] По делу о проверке конституционности положений пункта 6 статьи 8 федерального закона "О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации", частей 1 и 3 статьи 18.8 кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях и подпункта 2 части первой статьи 27 Федерального закона "О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию" в связи с жалобой гражданина республики Молдова М. Цуркана : Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 17.02.2016 № 5-П // Вестник Конституционного Суда РФ. – 2016. - № 3.

Одним из факторов, создающих условия для длительного нахождения иностранцев вне правового поля, остаётся практика фиктивной постановки на миграционный учёт. Пример эффективного противодействия - дело № 2-6137/2025, рассмотренное Набережночелнинским городским судом. Прокурор обратился с иском о признании ничтожными сделок по фиктивной постановке на миграционный учёт на основании приговора мирового судьи, которым ответчица Н. была признана виновной по ст. 322.3 УК РФ. Суд, руководствуясь ст. 169 ГК РФ, признал сделки ничтожными и взыскал с ответчицы в доход РФ 8 100 рублей, полученных за фиктивную регистрацию.

Данный кейс иллюстрирует важную тенденцию: уголовное преследование по ст. 322.3 УК РФ дополняется гражданско-правовым механизмом изъятия незаконного дохода. Применение статьи 169 ГК РФ позволяет не только привлечь виновное лицо к уголовной ответственности, но и сделать экономически невыгодной саму деятельность по организации фиктивных прописок.

Однако даже успешное пресечение деятельности пособников незаконной миграции не решает всех проблем. В работе полиции с РКЛ на этапе реализации контрольных полномочий могут возникать самостоятельные сложности.

Эффективность режима контролируемого пребывания зависит от достоверности сведений о месте нахождения иностранных граждан. Одна из проблем - ошибочное внесение в РКЛ, например, из-за отсутствия данных о выезде лица из России. Поскольку режим высылки действует с момента внесения в реестр, это может привести к необоснованному применению мер контроля (доставление, задержание) в отношении уже покинувших страну лиц.

Сотрудники полиции при выявлении иностранных граждан на маршрутах патрулирования должны оперативно проверять их статус через служебный планшет или дежурную часть. Однако отсутствие технических средств и доступа к интернету снижает скорость реагирования и вынуждает обращаться в дежурную часть.

Кроме того, несовершенство алгоритмов взаимодействия между подразделениями (участковыми, патрульно-постовой службой, дежурными частями и миграционными органами) приводит к дублированию функций и потере информации.

Особую сложность создают случаи, когда иностранный гражданин внесён в РКЛ с пометкой «Устанавливается местонахождение», а его фактическое положение неизвестно, что связано с практикой фиктивной регистрации. При установлении факта включения в РКЛ с такой пометкой сотрудник полиции обязан доставить такого гражданина, руководствуясь

Порядком применения мер для установления его места нахождения[1]. По оценкам МВД России, на конец 2024 года без законных оснований в РФ пребывали около 700 тысяч иностранных граждан[2].

Заключение

Введение с 2025 года режима контролируемого пребывания стало шагом к ужесточению миграционного контроля, но выявило необходимость совершенствования правоприменения с соблюдением принципа соразмерности ограничений. Для решения проблем предлагается внести в ст. 31.2 ФЗ № 115-ФЗ обязанность МВД направлять иностранному гражданину уведомление о внесении в РКЛ не только через Госуслуги, но и на бумажном носителе, также дополнить ст. 322.3 УК РФ примечанием о конфискации средств, полученных за фиктивную постановку на учёт, без необходимости обращения в суд по ст. 169 ГК РФ.

Литература

1. О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации : Федеральный закон от 25.07.2002 N 115-ФЗ в ред. Федер. Закона от 04.11.2025 N 405-ФЗ // Российская газета. – 2002. – № 140 ; Российская газета. – 2025. – № 253.
2. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 08.08.2024 N 260-ФЗ в ред. Федер. Закона от 28.12.2024 N 517-ФЗ // Российская газета. – 2024. – № 182 ; Российская газета. – 2025. – № 1.
3. Об организации работы Министерства внутренних дел Российской Федерации и его территориальных органов при применении в отношении иностранных граждан и лиц без гражданства режима высылки : Приказ МВД России от 10.12.2024 № 862 // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL : http://pravo.gov.ru (дата обращения: 30.03.2026).
4. По делу о проверке конституционности положений пункта 6 статьи 8 федерального закона "О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации", частей 1 и 3 статьи 18.8 кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях и подпункта 2 части первой статьи 27 Федерального закона "О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию" в связи

[1] Об организации работы Министерства внутренних дел Российской Федерации и его территориальных органов при применении в отношении иностранных граждан и лиц без гражданства режима высылки: Приказ МВД России от 10.12.2024 № 862 // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL : http://pravo.gov.ru (дата обращения: 30.03.2026).

[2] Выступление Владимира Колокольцева на расширенном заседании коллегии МВД России // МВД МЕДИА. URL: https://mvdmedia.ru/news/official/vystuplenie-vladimira-kolokoltseva-na-rasshirennom-zasedanii-kollegii-mvd-rossii/ (дата обращения: 30.03.2026).

с жалобой гражданина республики Молдова М. Цуркана : Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 17.02.2016 № 5-П // Вестник Конституционного Суда РФ. – 2016. - № 3.

5. Решение по делу № 2-6137/2025 от 26.05.2025 - о признании ничтожной сделки по фиктивной постановке на миграционный учет и применении последствий недействительности сделки. – URL : https://www.zakonrf.info/gorsud/doc-5899d241-491d-5290-b332-b11d25df5202/ (дата обращения: 30.03.2026).
6. Выступление Владимира Колокольцева на расширенном заседании коллегии МВД России // МВД МЕДИА. – URL : https://mvdmedia.ru/news/official/vystuplenie-vladimira-kolokoltseva-na-rasshirennom-zasedanii-kollegii-mvd-rossii/ (дата обращения: 30.03.2026).
7. Макарова Е. С. Особенности использования модуля «реестр контролируемых лиц» в деятельности полиции при обеспечении охраны общественного порядка / Е. С. Макарова // Вестник экономики и права. – 2025. – №101. – С. 48-50.
8. Срок временного пребывания иностранного гражданина : МВД России. – URL : https://мвд.рф/dejatelnost/emvd/guvm/осуществление-миграционного-учета/срок-временного-пребывания (дата обращения : 22.03.2026).

Першина Анастасия Эдуардовна
3 курс бакалавриата, Институт экономики и права,
Петрозаводский государственный университет

ОГРАНИЧЕНИЯ ПРИ ПРОДАЖЕ АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ОТНОШЕНИЙ: ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ

Научная проблематика исследования обусловлена тем, что ограничения при продаже алкогольной продукции в многоквартирных домах подлежат рассмотрению не только как мера публично-правового регулирования оборота алкогольной продукции, но и как юридически значимый фактор, влияющий на содержание и пределы осуществления предпринимательской деятельности, а также на баланс частных и публичных интересов в соответствующей сфере. На примере Республики Карелия выявляется взаимосвязь между введением региональных ограничений, трансформацией условий реализации хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства, их прав и обязанностей и возникновением

дополнительных правовых рисков, связанных с необходимостью адаптации организационно-правовых и договорных моделей ведения бизнеса.

Актуальность рассматриваемой проблемы определяется не только необходимостью обеспечения охраны общественного порядка и здоровья населения, но и наличием ряда существенных проблем в современной практике регулирования оборота алкогольной продукции, в частности в многоквартирных домах. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики, уровень потребления алкогольной продукции в Российской Федерации сохраняет устойчивые позиции, при этом значительная доля розничной реализации приходится на объекты, расположенные в жилой застройке[1].

В настоящее время в отношении розничной продажи алкогольной продукции на федеральном уровне установлено большое количество ограничений как по времени, так и по местам и условиям продажи. Дополнительно к федеральным ограничениям субъекты РФ вправе вводить иные дополнительные ограничения времени, условий и мест розничной продажи алкогольной продукции, за исключением сегмента общественного питания. Несмотря на наличие у регионов достаточно широкого набора полномочий, необходимо отметить, что за исследуемый период (2019-2026 годы) часть полномочий у регионов исключили: из ведения субъектов РФ было выведено установление порядка лицензирования розничной продажи алкогольной продукции и право введения дополнительных ограничений на продажу алкогольной продукции при оказании услуг общественного питания. В ходе анализа проблемы было выявлено, что практически все регионы России пользуются правом устанавливать дополнительные ограничения розничной продажи алкогольной продукции[2]. При этом отсутствие в федеральном законодательстве четких критериев и пределов установления региональных ограничений времени, условий и мест розничной продажи алкогольной продукции приводит к появлению разрозненного регулирования в соседних субъектах РФ и в рамках одного региона, а также к злоупотреблению регулированием, выражающемуся во введении необоснованных и избыточных ограничений. Разная политика регионов в отношении розничных продаж алкогольной продукции создает предпосылки для неравного доступа граждан РФ к легально продаваемой алкогольной продукции. Статья 55 Конституции РФ гласит: «Права и свободы человека и гражданина могут быть ограничены только федеральным законом и только в той мере, в которой это необходимо в целях защиты основ конституционного строя, нравственности, здоровья…». Однако обоснования введения

[1] Основные формы незаконного оборота продукции на потребительских рынках России и меры противодействия / В.В. Радаев, Е.С. Бердышева, Н.В. Конрой, З.В. Котельникова. - М.: НИУ ВШЭ, 2017. – URL : https://ecsoclab.hse.ru/data/2018/02/13/1162851271/ЛЭСИ-17%20финал.pdf (дата обращения: 25.04.2026).

[2] Центр развития потребительского рынка МШУ Сколково; Центр социального проектирования «Платформа». Исследование «Теневой рынок алкогольной продукции: структура, тенденции, последствия». – М., 2019. – URL : https://cmdc.skolkovo.ru/ru/scmdc/news/2092 (дата обращения: 25.04.2026).

субъектами РФ дополнительных ограничений зачастую являются недостаточными и во многих случаях не учитывают последствия регулирования для всех участников рынка, а рассматривают только социальную (медицинскую) направленность меры. Важно понимать, что подходы Минздрава и Росалкогольрегулирования к продажам противоположные. Если Минздрав считает, что чем больше легальные продажи, тем хуже, то у Росалкогольрегулирования иначе. Чем больше объем продаж легального алкоголя, тем меньше нелегального, небезопасного и тем больше поступает денежных средств в бюджет региона. Поэтому рынок считается белым.

Для изучения фактических последствий вводимых дополнительных ограничений будет использован анализ политики Республики Карелия, введенной от 1 марта 2026 года, поскольку региональное регулирование переводит общую федеральную конструкцию в конкретные пространственные и имущественные критерии, влияющие на модель ведения бизнеса, структуру расходов и допустимость самого размещения торгового объекта, а также баланс частных и публичных интересов[1]. Именно поэтому эти ограничения нельзя анализировать только как санитарно-охранительную или антиалкогольную меру.

Анализ фактических данных по Республике Карелия за 2025–2026 гг. позволяет сделать вывод о том, что наблюдаемые в теоретических моделях эффекты ужесточения регулирования трансформируются в институционально закреплённую систему мер, ориентированную прежде всего на снижение потребления алкогольной продукции и связанных с ним негативных социальных последствий. В соответствии с распоряжением Правительства Республики Карелия от 6 августа 2025 года № 860р-П «Об утверждении комплексной программы Республики Карелия “Сокращение потребления алкоголя в Республике Карелия” до 2030 года», в регионе зафиксированы исходные показатели, характеризующие напряжённую медико-демографическую ситуацию: смертность от причин, обусловленных алкоголем, составляет 48,9 случая на 100 тыс. населения (что почти в 2 раза выше среднероссийского уровня — 24,8), первичная заболеваемость наркологическими расстройствами — 143,8 случая на 100 тыс. населения (в 1,7 раза выше, чем по РФ), а совокупная заболеваемость алкогольными расстройствами достигает 122,7 случая на 100 тыс. населения, что в 1,9 раза превышает среднероссийские значения. При этом целевые ориентиры Программы предусматривают снижение потребления алкогольной продукции до

[1] О внесении изменений в статьи 3 и 3.1 Закона Республики Карелия "О некоторых вопросах реализации Федерального закона "О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции" на территории Республики Карелия : Закон Республики Карелия от 24.09.2025 N 3100-ЗРК // Собрание законодательства РК. – 2025. - № 9 (Часть I). - Ст. 2215.

11,04 литра абсолютного спирта на душу населения к 2030 году, снижение смертности до 45 случаев на 100 тыс. населения и уменьшение первичной заболеваемости до 105 случаев на 100 тыс. населения.

Особую значимость для Карелии имеют именно те ограничения, которые связаны с размещением торговых объектов в многоквартирных домах и на прилегающих территориях. В регионе запрещена розничная продажа алкогольной продукции, за исключением продажи при оказании услуг общественного питания, в стационарных торговых объектах, чьи торговые залы находятся в помещениях на подвальных и подземных этажах; в помещениях площадью менее 300 квадратных метров на цокольных этажах; а также в помещениях многоквартирных домов, переведенных из жилых в нежилые, если у них отсутствует отдельный вход для погрузки и разгрузки алкогольной продукции. Дополнительно установлен запрет для объектов, расположенных в многоквартирных домах и/или на прилегающих к ним территориях, если общая площадь такого объекта составляет менее 70 квадратных метров. Причем правовой эффект этой конструкции не сводится к формальному предписанию: если место нахождения объекта перестает соответствовать установленным требованиям, хозяйствующий субъект утрачивает право продолжать розничную продажу алкогольной продукции в данном объекте, а несоблюдение требований образует состав правонарушения по ч. 3 ст. 14.16 КоАП РФ и влечет административный штраф с возможной конфискацией продукции.

Основные группы субъектов предпринимательской, инвестиционной и иной экономической деятельности, иные заинтересованные лица, включая органы государственной власти, интересы которых затрагиваются установленным правовым регулированием (ч. 9 ст. 16 ФЗ-171), можно разделить на несколько групп с указанием того, в какой именно части затрагивается регулирование: бизнес, органы государственной власти и население[1]. К представителям бизнеса относятся юридические лица независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности, осуществляющие розничную продажу алкогольной продукции, а также розничную продажу алкогольной продукции при оказании услуг общественного питания. Также к ним относятся индивидуальные предприниматели, осуществляющие розничную продажу пива и пивных напитков, сидра, пуаре и медовухи, в том числе при оказании услуг общественного питания, и сельскохозяйственные товаропроизводители (организации, индивидуальные предприниматели, крестьянские (фермерские) хозяйства), осуществляющие продажу вина.

[1]Центр развития потребительского рынка МШУ Сколково.Исследование «Определение фактического влияния дополнительных региональных ограничений розничной продажи алкогольной продукции». – М., 2020. - URL: https://sk.skolkovo.ru/storage/file_storage/.../SKOLKOVO_CMDC_2020_11_11.pdf (дата обращения: 25.04.2026).

Из этого следует, что в карельской модели регулирования ограничения при продаже алкогольной продукции становятся не только способом территориального сдерживания оборота, но и юридически значимым риском для предпринимателя, который вынужден заранее учитывать не только лицензионные требования, но и последующую устойчивость выбранной локации . Для бизнеса это означает необходимость закладывать в договорные и организационные модели дополнительные издержки на подбор помещения, проверку его статуса, оценку соответствия площади, этажности, входных групп и логистики. В ситуации правовой неопределенности бизнес вынужден нести дополнительные финансовые, кадровые, инфраструктурные и информационные издержки, связанные с открытием торгового объекта, получением и поддержанием федеральной лицензии на розничную продажу алкогольной продукции, а также с последующей проверкой устойчивости выбранной локации к изменяющемуся режиму регулирования. Наиболее уязвимыми в такой ситуации оказываются малые и средние торговые форматы, для которых продажа алкогольной продукции составляет существенную часть выручки, при утрате которой предприниматель может столкнуться с необходимостью закрытия точки, при этом указанный риск ложится на предпринимателя, когда торговый объект утрачивает соответствие установленным требованиям до срока его окупаемости, что создает проблему на стадии долгосрочного планирования.

При этом новый региональный запрет в многоквартирных домах и на объектах малой площади, по существу, закрепляет преимущество более капитализированных сетевых форматов и одновременно сужает пространство для небольших магазинов «у дома», для которых продажа алкоголя нередко составляет значимую часть оборота. В этой связи следует важный правовой вывод: мера, формально направленная на ограничение доступности алкоголя, одновременно перераспределяет экономические возможности на рынке и повышает вероятность консолидации торговых сетей, поскольку предприниматель вынужден либо инвестировать в перенос или перестройку объекта, либо отказаться от лицензионной деятельности в данной локации.

В совокупности указанные правовые пробелы создают предпосылки не только для злоупотребления правом при установлении мест и условий продажи алкогольной продукции, включая возможную финансовую заинтересованность отдельных региональных органов власти в поддержке одних хозяйствующих субъектов и ограничении доступа на рынок для других, но и для существенного ухудшения инвестиционного климата в регионе. Особую озабоченность вызывает то, что наделение субъектов РФ правом устанавливать дополнительные ограничения создает зону повышенного коррупционного риска: региональный правоприменитель получает возможность решать, какие торговые объекты

подпадают под запрет, а какие сохраняют право на работу, что усиливает риск выборочного подхода, неравного применения норм и использования регулирования в интересах отдельных участников рынка. В доктринальной литературе это обоснованно связывается не только с риском «избыточности» регионального контроля, но и с возможностью регионального протекционизма, когда дополнительные ограничения становятся инструментом создания более выгодных условий для одних хозяйствующих субъектов и вытеснения других; в результате проблема приобретает не только антикоррупционное, но и конкурентно-правовое измерение, поскольку чем шире дискреция при определении места, условий и границ запрета, тем выше вероятность административного давления, роста транзакционных издержек[1].

Не менее существенным является и терминологический дефект действующего регулирования, поскольку в Федеральном законе № 171-ФЗ отсутствует легальное определение «условий продажи алкогольной продукции», а также не выработана единая и прозрачная терминология для описания мест, в которых и на прилегающих территориях к которым продажа алкоголя запрещается. В рамках правовых пробелов действующего законодательства отдельные субъекты РФ пользуются имеющимся пробелом и понимают под «условиями» продажи АП, например, дополнительный региональный контроль качества или региональную маркировку продаваемой АП; в более редких случаях данное право используется для осуществления регионального протекционизма, то есть политики первоочередной защиты и поддержки локальных участников рынка и, как следствие, ограничения конкуренции на региональном рынке. Постановление Правительства РФ № 1425 не содержит четких критериев определения таких мест, вследствие чего возникают спорные ситуации с квалификацией объектов. Не менее показательно и то, что сам законодатель фактически признает необходимость более тонкой терминологической дифференциации, когда вводит отдельные требования к сезонным залам (зонам), прилегающим к стационарному объекту общественного питания, место нахождения которого указано в лицензии: в пределах одного правового режима уже сосуществуют несколько близких, но не тождественных конструкций — стационарный торговый объект, объект общественного питания, сезонный зал, многоквартирный дом, прилегающая территория, помещение, переведенное из жилого в нежилое, и торговый объект с отдельным входом. Отсюда следует новый вывод: проблема терминологии заключается не только в отсутствии

[1] Колосницына М.Г., Хоркина Н.А., Ситдиков М.Т. Ограничения торговли и потребления алкоголя: о результативности государственной политики // *Проблемы прогнозирования*. - 2017. - № 5. - С. 116–128. - URL : https://ecfor.ru/.../ogranicheniya-torgovli-i-potrebleniya-alkogolya-o-rezultativnosti-gosudarstvennoj-politiki/ (дата обращения: 25.04.2026).

определения «условий продажи», но и в отсутствии жесткой иерархии между пространственными и функциональными категориями, из-за чего одна и та же хозяйственная ситуация может описываться по-разному и, следовательно, по-разному регулироваться, что ставит хозяйствующих субъектов в заведомо неравное положение. При этом представитель ФАС отмечал, что подобная проблема в последние годы встречается реже, однако сама по себе избыточность дополнительных степеней контроля на региональном уровне, не предусмотренная федеральным законодательством, сохраняется.

В рамках данного закона, представляется необходимым обратить внимание на относительно новый для рассматриваемой проблематики аспект, связанный с правовыми последствиями ужесточения регулирования розничной продажи алкогольной продукции для обязательственных отношений, прежде всего арендных. В научной литературе последовательно подчеркивается, что применение механизма изменения или расторжения договора в связи с существенным изменением обстоятельств возможно лишь при одновременном наличии совокупности условий, включающих непредвидимость наступивших изменений, невозможность их преодоления заинтересованной стороной при разумной степени осмотрительности, а также существенное нарушение баланса имущественных интересов сторон обязательства[1]; в данном контексте ужесточение регулирования розничной продажи алкогольной продукции, включая введение ограничений по площади торгового объекта, теоретически может быть квалифицировано как подобное изменение, однако правоприменительная практика, опирающаяся, в частности, на Постановление Пленума Верховного Суда РФ № 54 от 22.11.2016, исходит из презумпции возложения риска изменения нормативной среды на предпринимателя; альтернативный подход предполагает квалификацию соответствующей ситуации как частичной невозможности исполнения обязательства (ст. 416–417 ГК РФ), прежде всего в случаях, когда использование помещения жестко детерминировано условиями договора и прямо ограничено осуществлением конкретного лицензируемого вида деятельности (например, исключительно розничной продажей алкогольной продукции), при этом в доктрине допускается возможность прекращения обязательства в соответствующей части либо пересмотра договорных условий; вместе с тем в сложившейся судебной практике преобладает подход, согласно которому договор аренды сохраняет силу при наличии объективной возможности использования помещения для иных видов деятельности, что корреспондирует общей логике распределения предпринимательских рисков, в рамках

[1] Гражданское право : учебник : в 4 т. / отв. ред. д-р юрид. наук., проф. Е. А. Суханов. —3-е изд., перераб. и доп. —Москва : Статут, 2023.

которой, лицензируемый характер деятельности изначально предполагает повышенный уровень регуляторной неопределенности, вследствие чего утрата лицензии либо невозможность ее использования в результате введения дополнительных ограничений сама по себе не рассматривается как основание для освобождения арендатора от исполнения обязательств по договору аренды, включая обязанность по внесению арендной платы.

Основные выводы о выгодах и издержках для представителей бизнеса сводятся к тому, что дифференцированный подход к установлению дополнительных ограничений времени продажи крепкой и слабоалкогольной продукции является положительным опытом, позволяющим соблюсти баланс между здоровьем населения, выражающимся в стимулировании перехода с крепкой АП на слабоалкогольные напитки, и экономическими интересами представителей бизнеса, связанными с компенсацией выпадающих доходов от продажи крепкой АП за счет продажи слабоалкогольных напитков. Вместе с тем установление любых дополнительных ограничений розничной продажи АП в первую очередь подставляет под удар малые торговые сети, имеющие лицензию на продажу АП, поскольку они обладают ограниченным количеством ресурсов для перестраивания системы функционирования предприятия. При чрезмерно жестких дополнительных ограничениях розничной продажи АП выручка падает, сокращается количество объектов, осуществляющих продажу АП, а степень жесткости устанавливаемых дополнительных ограничений, как представляется, обратно пропорционально влияет на уровень конкуренции внутри субъекта РФ, ускоряя процессы консолидации в отрасли торговли на локальном рынке при прочих равных[1].

Именно поэтому целесообразно говорить не о произвольном ужесточении либо ослаблении регулирования, а о формировании «регуляторного коридора», в рамках которого субъекты РФ имеют возможность ослаблять или ужесточать регулирование продаж АП в зависимости от текущей социально-экономической обстановки, характеризующейся комплексом показателей.

Такой подход должен предполагать установление параметров оценки эффективности дополнительных ограничений продажи АП, при которых одновременно отслеживаются состояние системы здравоохранения, криминогенная обстановка в регионе, экономическое состояние добросовестных производителей и продавцов АП, а также масштабы нелегального рынка АП, то есть используется именно комплексный показатель, а не единичный социальный индикатор.

[1] Рекомендации по вопросам розничной продажи алкоголя в МКД. Департамент потребительского рынка и предпринимательства г. Томска, 2020. – URL : https://admin.tomsk.ru/pgs/gfw/$FILE/Рекомендации%20алкоголь%20МКД.pdf (дата обращения: 25.04.2026).

Не менее важным является введение процедуры мониторинга уже принятых дополнительных ограничений продажи АП, предполагающей возможность их изменения в обе стороны — как ослабления, так и ужесточения — в зависимости от динамики соответствующих факторов. Наряду с этим необходимо создание единой открытой информационной базы данных, содержащей устанавливаемые дополнительные ограничения времени, условий и мест розничной продажи АП в субъектах РФ, с целью повышения прозрачности государственного регулирования на уровне субъектов РФ, снижения трансакционных издержек поиска необходимой информации населением и бизнесом, а также повышения целостности экономического пространства на территории РФ.

7 секция МЕЖКУЛЬТУРНАЯ КОММУНИКАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ (на французском языке)

Баймулдинов Тимур Александрович,
3 курс, очная форма обучения,
направление «Экономика»,
Карельский филиал РАНХиГС

AKWABA ! VOYAGE AU COEUR DE LA CÔTE D'IVOIRE, TERRE D'ACCUEIL

La république de Côte d'Ivoire est un pays d'Afrique de l'Ouest, membre de l'Union africaine. Elle est limitée au nord par le Mali et le Burkina Faso, à l'ouest par le Liberia et la Guinée, à l'est par le Ghana, et au sud par l'océan Atlantique.[1] Ce pays était une ancienne colonie française.

La langue officielle parlée en Côte d'Ivoire est le français. La Côte d'Ivoire compte plus de 60 ethnies et langues parlées quotidiennement sur l'étendue du territoire. Quelques langues les plus parlées en dehors du français sont le sénoufo, le malinké, le baoulé, le yacouba, le beté et l'agni. En plus d'être parlées sur le territoire ivoirien, la plupart de ces langues sont également parlées dans les autres pays de la sous-région.[2]

Voici quelques faits concernant le pays.

1. **Le pays des éléphants**

Autrefois, on appelait ce pays la « Terre d'Eburnie » à cause de ses grandes forêts. La Côte d'Ivoire a une superficie d'environ 322 463 km² et compte près de 32 millions d'habitants. Aujourd'hui, on peut visiter de beaux parcs nationaux, comme le parc de Taï. Le pays tire son nom des commerçants portugais ont vu qu'on vendait de l'ivoire (des défenses d'éléphant) sur la côte. Alors, ils ont appelé le pays « Côte d'Ivoire ». Ce nom est resté au fil du temps, même après l'indépendance du pays. Aujourd'hui, la Côte d'Ivoire est connue pour sa richesse culturelle, ses paysages variés et son rôle important en Afrique de l'Ouest.

2. Deux capitales

La Côte d'Ivoire a deux capitales. La capitale politique est Yamoussoukro. La ville a une importance historique, car elle est la ville natale du premier président de la Côte d'Ivoire, Félix Houphouët-Boigny, qui y vivait et en a fait la capitale politique du pays. La capitale économique est

[1] Présentation générale de la Côte d'Ivoire. – URL : https://www.wathi.org/contexte-election-cote-divoire-2025/presentation-generale-de-la-cote-divoire/ (дата обращения : 17.03.2026).

[2] Discover Ivory Coast. – URL : https://discover-ivorycoast.com/culture-langues-et-religions/ (дата обращения: 17.03.2026).

Abidjan. C'est la plus grande ville, avec beaucoup de commerces et d'entreprises. Les Ivoiriens l'appellent souvent « la perle des lagunes ».

3. Le Kôgôra, un habit traditionnel

Au nord du pays, on fabrique un très beau vêtement : le Kôgôra. C'est un ensemble avec un bonnet, une tunique et un pantalon spécial. C'est un habit important pour la royauté. On le fabrique à Bomizambo, près de Yamoussoukro.

4. Le roi du cacao

La Côte d'Ivoire est le premier pays au monde pour la production de cacao. 40 % du cacao utilisé dans le chocolat du monde entier vient d'ici. Le pays est aussi le premier pour la noix de cajou. L'économie du pays va très bien, avec une croissance forte.

5. Une nouvelle langue : le Nouchi

La langue officielle est le français. Mais dans les rues d'Abidjan, les jeunes ont créé une nouvelle langue : le Nouchi. C'est un mélange de français, d'anglais et de langues locales.[1] Aujourd'hui, tout le monde l'utilise, même dans la musique et à la télé. Par exemple, ils disent : « Élection c'est pas gnaga » pour dire que les élections ne doivent pas faire la guerre.

Voici quelques exemples de mots :

- Enjaillé - Bienvenue
- Bonhou - Bonjour
- L'ahan - L'argent
- Mainon – Maintenant, etc.

6. Manger dehors : l'allocodrome

Dans la rue, on trouve des petits restaurants qu'on appelle « allocodromes ». On y mange de l'alloco (banane plantain frite), du poisson, du poulet et de l'attiéké. L'attiéké, c'est un plat typique à base de manioc. Il est tellement important qu'il est maintenant protégé par l'UNESCO depuis décembre 2024.

7. La rue Princesse, le cœur de la fête

À Abidjan, il y avait une rue très célèbre : la rue Princesse, dans le quartier de Yopougon. C'était le lieu de la fête avec beaucoup de bars et de musique. Les artistes de « coupé-décalé » y ont commencé. Aujourd'hui encore, tout Abidjan aime faire la fête comme dans cette rue.

8. Le groupe musical

Magic System est un groupe de musique ivoirien appartenant aux genres zouglou et coupé-décalé. Le groupe est composé de quatre membres : A'salfo, Goudé, Tino et Manadja. Leurs plus

[1] Le nouchi, une identité linguistique qui passe difficilement. – URL : https://eburnietoday.mondoblog.org/2011/02/02/le-nouchi-une-identite-linguistique-qui-passe-difficilement/. (дата обращения: 17.03.2026).

grands succès sont des chansons à thème festif, comme les singles : Premier Gaou (2002), Un Gaou à Paris (2004), Bouger bouger (2005), etc. Leurs chansons sont notamment utilisées pour dénoncer un mal-être et toutes formes d'abus dans la société ivoirienne.

9. Une terre de football

Le football est très important ici. Les joueurs de l'équipe nationale ont un surnom : on les appelle « les Éléphants ». Ils sont très forts et connus dans toute l'Afrique.

Parmi les joueurs de football ayant marqué l'histoire de la sélection, deux ont remporté le trophée du Joueur africain de l'année : Didier Drogba et Yaya Touré, respectivement deux et quatre fois.

10. La danse Ziglibithy, un trésor du peuple Bété

Dans le cœur de la Côte d'Ivoire, là où les traditions dansent au rythme des tambours, il y a un trésor : la danse Ziglibithy. C'est la danse du peuple Bété. Cette danse raconte l'histoire et la spiritualité de ce peuple. Elle est très importante pour leur identité.

11. La plus grande église du monde

À Yamoussoukro, il y a une très grande église : la Basilique Notre-Dame de la Paix. Elle est même plus grande que la basilique Saint-Pierre à Rome : la hauteur est 158 mètres. Elle est très belle et peut accueillir 18 000 personnes. C'est un lieu très important pour les chrétiens.

La Côte d'Ivoire est un pays qui fait rêver : des plages magnifiques, une nature verte, une musique qui donne envie de danser et une cuisine délicieuse. C'est aussi un pays de champions, de grands artistes et de gens chaleureux. On y trouve plusieurs traditions, des fêtes colorées et de nombreuses langues qui montrent la richesse de sa culture. La Côte d'Ivoire est également connue pour son cacao, qui sert à fabriquer le chocolat aimé dans le monde entier.