Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Карельский филиал РАНХиГС

Кафедра государственного регионального управления

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 00B5 D7D1 5EF6 0EA9 010A D162 3A63 D1FD 27
Владелец **Пивненко Роман Рудольфович**
Действителен с 29.04.2025 по 23.06.2026

УТВЕРЖДЕНЫ
Решением кафедры
Протокол от «25» сентября 2025 г.
№ 1

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

(выпуск 2026 года)

направление подготовки
38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЭФФЕКТИНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
(направленность(и) (профиль)

БАКАЛАВР
(квалификация)

ОЧНАЯ/ОЧНО-ЗАОЧНАЯ
(форма(ы) обучения)

Петрозаводск, 2025 г.

Автор-составитель: кандидат экономических наук, заведующий кафедрой государственного регионального управления, доцент кафедры экономики и финансов Никульченков Кирилл Евгеньевич.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика. 4

2. Государственный экзамен. 4

2.1. Перечень вопросов для подготовки к государственному экзамену. 4

2.2. Перечень типовых практических заданий. 6

3. Примерные темы выпускных квалификационных работ. 17

4. Методические рекомендации по подготовке бакалаврской работы. 22

1. Общая характеристика.

Государственные аттестационные испытания, входящие в состав государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) обучающегося, соответствуют требованиям ОС по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (направленность (профиль) Эффективное государственное и муниципальное управление) и образовательной программе, включают: государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

ВКР выполняется в виде бакалаврской работы. Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических проблем в области профессиональной деятельности.

Обучающиеся имеют право выбора темы ВКР из перечня тем, а также могут предложить свою тему ВКР, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности, установленных образовательной программой.

Для выбора темы ВКР обучающийся подает заявление.

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет 40-60 страниц.

2. Государственный экзамен.

2.1. Перечень вопросов для подготовки к государственному экзамену.

Блок 1. Вопросы из дисциплин базовой части учебного плана[1]

1. Система органов государственной власти Российской Федерации.
2. Общие принципы организации системы органов государственной власти субъектов Российской Федерации.
3. Местное самоуправление в системе публичной власти: нормативно-правовые основы, принципы организации.
4. Государственная служба как институт: цели, принципы организации и функционирования.
5. Правовое регулирование муниципальной службы в Российской Федерации.
6. Основы конституционного строя Российской Федерации.
7. Конституционно-правовой статус человека и гражданина в российской Федерации.
8. Федеративное устройство Российской Федерации.
9. Политическая система общества: понятие, структура, механизм функционирования.
10. Понятие политического режима. Типология политических режимов.
11. Современные избирательные системы и их типы.
12. Политическое лидерство: понятие, функции, типология.
13. Социальные институты и их роль в развитии общества.
14. Социальные нормы и ценности. Социальные группы, их сущность и разновидности.
15. Механизмы реализации этических требований к должностным лицам органов государственного и муниципального управления.
16. Цифровая трансформация государственного управления в Российской Федерации.
17. Управленческие решения: понятие, классификации, формы разработки и

[1] Перечень вопросов государственного экзамена с указанием дисциплин базовой части учебного плана находится в Приложении №1 к Программе ГИА.

реализации.
18. Методы принятия управленческих решений.
19. Система стратегического планирования: участники системы, документы системы и их краткая характеристика (на региональном уровне).
20. Стратегия социально-экономического развития региона РФ: структура, основные требования к содержанию.
21. Цикл кадровой работы с персоналом организации: понятие, основные направления.
22. Системная мотивация персонала организации.
23. Специфика, структура, виды и формы деловой коммуникации.
24. Современные технологии устных коммуникаций и публичных выступлений.
25. Система организационно-правовой документации в органах государственной власти и в органах местного самоуправления.

Блок 2 Вопросы из дисциплин вариативной части учебного плана[2]

1. Денежно-кредитная система и денежно-кредитная политика в Российской Федерации.
2. Инвестиционная политика в РФ на федеральном и региональном уровнях.
3. Антимонопольная политика в Российской Федерации.
4. Социальная политика в Российской Федерации.
5. Структура налоговой системы в Российской Федерации.
6. Налоговая политика Российской Федерации на современном этапе.
7. Региональная политика: сущность, виды актуальные задачи.
8. Кластеры: сущность, преимущества, меры государственной поддержки формирования кластеров.
9. Туристская дестинация: сущность, преимущества, краткая характеристика туристских дестинаций Карелии.
10. Комплекс средств маркетинга территории: краткая характеристика, возможность использования для повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности территории.
11. Группы процессов и инструменты управления проектами.
12. Национальные проекты в Российской Федерации: планирование, направления, архитектура.
13. Организационные структуры и их виды.
14. Жизненный цикл, внешняя и внутренняя среда организации.
15. Цели и структурные элементы менеджмента в современной организации.
16. Функции управления и их основные характеристики.
17. Методы анализа и оценки рисков в организации.
18. Методы управления рисками в организации.
19. Риск-ориентированный подход в государственном управлении.
20. Классификация демографических факторов и моделей миграционных процессов.
21. Понятие и концепции государственной политики по регулированию демографических и миграционных процессов.
22. Бюджетное устройство Российской Федерации. Бюджетный федерализм и межбюджетные отношения.
23. Организация бюджетного процесса в РФ на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

[2] Перечень вопросов государственного экзамена с указанием дисциплин вариативной части учебного плана находится в Приложении №2 к Программе ГИА.

24. Социальные внебюджетные фонды в Российской Федерации и их характеристики.
25. Социальные особенности управления в организации.

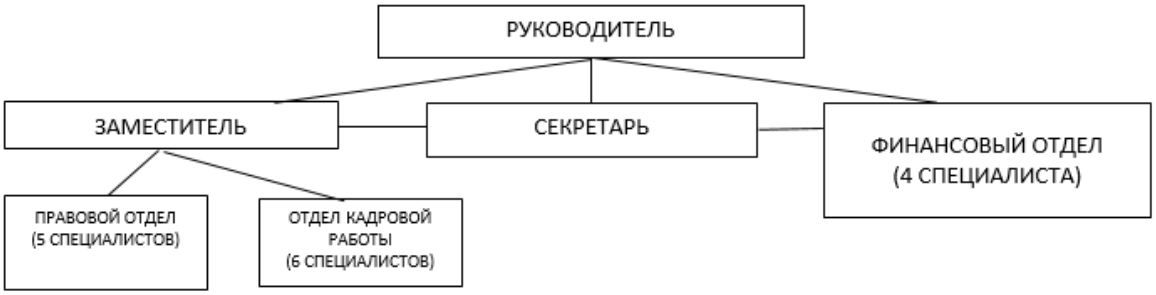
2.2. Примеры типовых практических заданий.

Задание 1.

Руководитель региона утвердил структуру органов исполнительной власти. При этом в ней появился новый орган по управлению государственной службой в системе органов исполнительной власти с предельной численностью 18 человек.

Разработайте организационную структуру данного органа исполнительной власти.

Решение:



Задание 2.

Определить основные характеристики бюджета региона на основании следующих данных:

1. Налоговые и неналоговые доходы бюджета-24265,7 млн.руб.
2. Безвозмездные поступления-10535.8 млн.руб.
3. Общий объём расходов бюджета-38578,9 млн.руб.

Какая категория является следствием дефицита бюджета?

Решение:

1. Доходы бюджета составят 24267,5 + 10535,8 = 34803,3 млн. руб
2. Дефицит бюджета составит 38578,9 – 34803,3 = 2775,6 млн. руб.
3. Следствием дефицита бюджета является недостаток утвержденных финансовых средств по доходам относительно к утвержденным финансовым средствам по расходам.

Задание 3.

Какие из перечисленных полномочий являются полномочиями Петрозаводского городского округа:

1. Установление, изменение и отмена местных налогов и сборов городского округа
2. Утверждение бюджета государственного территориального внебюджетного фонда субъекта РФ и отчётов об их исполнении
3. Создание условий для предоставления транспортных услуг населению и организациям транспортного обслуживания населения в границах городского округа
4. Организация мероприятий по охране окружающей среды в границах городского округа
5. Создание условий для обеспечения жителей городского округа услугами связи, общепита, торговли и бытового обслуживания.

В каком федеральном законе определены вопросы местного значения? Какой муниципальный правовой акт содержит полномочия Петрозаводского городского округа?

Решение:

1. Полномочия и вопросы местного значения муниципальных образований определены в федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

2. Полномочия Петрозаводского городского округа закреплены в Уставе муниципального образования «Петрозаводский городской округ»

3. К полномочиям Петрозаводского округа относятся все перечисленные вопросы, за исключением вопроса под № 2.

Задание 4.

Специалист-эксперт Соколов И. Я. является государственным служащим ФНС России. И. Я Соколов имеет кредитные обязательства перед организацией Б, при этом в трудовые обязанности Соколова И. Я. входит проведение проверки финансовой деятельности организации Б.

Вопросы:

Существует ли в данной ситуации возможность возникновения конфликта интересов?

Какие действия должен предпринять государственный служащий?

Как данная ситуация может повлиять на имидж государственной службы?

Решение:

1. В данной ситуации существует возможность возникновения конфликта интересов.

2. О возможном возникновении конфликта интересов Соколов И.Я. должен поставить в известность руководителя органа власти.

3. При возникновении ситуации конфликта интересов орган власти и институт государственной службы в данном органе понесут имиджевые потери.

Задание 5.

Заполните таблицу по соответствующему направлению государственного регулирования *(решение выделено в таблице курсивом)*

Направление регулирования	**Цель (цели)**	**Методы (инструменты)**	**Органы регулирования**	**Законодательство**
Денежно-кредитная политика	*Защита и обеспечение устойчивости рубля;* *Развитие и укрепление банковской системы РФ;* *Обеспечение эффективного и бесперебойного функционирования платежной системы;*	*Процентные ставки по операциям Банка России.* *Обязательные резервные требования.* *Операции на открытом рынке.* *Рефинансирование кредитных организаций.* *Валютные*	*Центральный Банк РФ*	*Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10.07.2002 N 86-ФЗ* *Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 N 395-1* *Федеральный закон «О валютном регулировании и*

	Развитие и обеспечение стабильности финансового рынка	*интервенции.* *Установление ориентиров роста денежной массы.* *Прямые количественные ограничения.* *Эмиссия облигаций от своего имени.*		*валютном контроле» от 10.12.2003 N 173-ФЗ*
Антимонопольная политика	*развитие конкурентных отношений и пресечение монополистических злоупотреблений на рынках.*	*предупредительные меры (предписания по устранению нарушений на рынках)* *штрафы за ненадлежащее поведение на рынке* *контроль за слиянием корпораций* *предупреждение монопольного сговора товаропроизводителей* *мониторинг ценообразования на рынках*	*Федеральная антимонопольная служба РФ*	*ФЗ «О защите конкуренции» № 135-ФЗ от 26.07.2006 года* *ФЗ «О естественных монополиях» №147-ФЗ от 17 августа 1995 года* *ФЗ «О рекламе» №38-ФЗ от 13 марта 2006 года* *ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ*

Задание 6.

Заполните таблицу по соответствующему направлению государственного регулирования *(решение выделено в таблице курсивом)*

Направление регулирования	**Цель (цели)**	**Методы (инструменты)**	**Органы госрегулирования**	**Законодательство**
Бюджетная политика	*Повышение эффективности бюджетных расходов.* *Обеспечение сбалансированности бюджета* *Финансирование приоритетных задач государства*	*Методы аккумуляции средств в бюджете* *Методы и формы выделения средств из бюджета* *Методы и формы межбюджетных*	*Министерство финансов РФ* *Федеральное казначейство РФ*	*Бюджетный кодекс РФ*

		отношений		
Инвестиционная политика	*Сбалансированный экономический рост за счет вложения капитала*	*Прямое участие государства в значимых проектах;* *Налоговые льготы;* *Бюджетное субсидирование* *Льготное кредитование;* *Создание ОЭЗ и ТОСЭР*	*Министерство экономического развития РФ*	*N 39-ФЗ от 25.02.1999 "Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений"* *N 160-ФЗ от 09.07.1999 "Об иностранных инвестициях в РФ"*

Задание 7.

Заполните таблицу по соответствующему направлению государственного регулирования *(решение выделено в таблице курсивом)*

Направление регулирования	**Цель (цели)**	**Методы (инструменты)**	**Органы госрегулирования**	**Законодательство**
Налоговая политика	*Мобилизация части национального дохода в бюджетную систему для финансирования программ социально-экономического развития*	*Налоги* *Сборы* *Пошлины* *Налоговые льготы* *Изменения ставок налогов*	*Министерство финансов РФ* *Федеральная налоговая служба*	*Налоговый кодекс РФ*
Государственное стратегическое планирование	*Решение задач устойчивого социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований и обеспечение национальной безопасности РФ.*	*Прогнозирование* *Целеполагание* *Программирование*	*Все ОИВ*	*№ 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 г.*

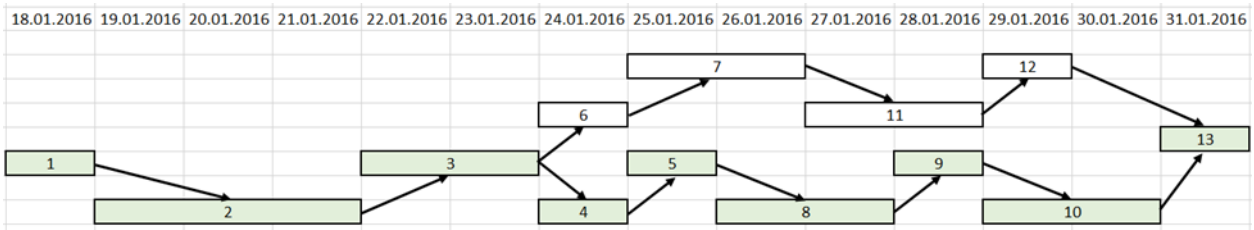
Задание 8.

На основании данных таблицы постройте диаграмму Ганта проекта:

Таблица 1 – Длительности и зависимости работ проекта

№	Работа	Длительность, дни	Предшественник
1	Выемка грунта под фундамент и плиту пола	1	
2	Установка опалубки, заливка бетона, затвердевание бетона	3	1
3	Возведение каркаса	2	2
4	Укладка фанерной обшивки	1	3
5	Укладка матов и кровли под крышу	1	4
6	Установка окон	1	3
7	Наружная обшивка боковых стен	2	6
8	Монтаж электрической проводки, системы водоснабжения и отопления	2	5
9	Установка дверей	1	8
10	Подчистка и покраска пола	2	9
11	Окраска и побелка поверхностей	2	7
12	Создание интерьера	1	11
13	Ландшафтный дизайн придомовой территории	1	10,12

Решение:



Работа №	Начало	Окончание	Резервные дни
1	18.01.2016	18.01.2016	0
2	19.01.2016	21.01.2016	0
3	22.01.2016	23.01.2016	0
4	24.01.2016	24.01.2016	0
5	25.01.2016	25.01.2016	0
6	24.01.2016	24.01.2016	1
7	25.01.2016	26.01.2016	1
8	26.01.2016	27.01.2016	0
9	28.01.2016	28.01.2016	0
10	29.01.2016	30.01.2016	0
11	27.01.2016	28.01.2016	1
12	29.01.2016	29.01.2016	1
13	31.01.2016	31.01.2016	0

Критический путь проекта равен 14 дней

Дата начала 18.01.2016
Дата окончания 31.01.2016

Задание 9.

Задание 25.

На основании описания организации, выделить 5 наиболее вероятных рисков данной организации, проклассифицировать их и обозначить возможные методы управления риском. Студент заполняет таблицу следующей формы:

№	Название риска	Тип риска (по классификациям)	Методы управления риском
1			
2			
3			
4			
5			

Кейс: Салон красоты

Салон предлагает услуги парикмахера, косметолога, визажиста, маникюр и педикюр. Все мастера салона красоты – квалифицированные специалисты.

Салон расположен в районе новостроек. Салон арендует помещение на первом этаже многоэтажного жилого дома у администрации района.

Организационно-правовая форма предприятия – закрытое акционерное общество.

На начальной стадии работы салона в Сбербанке взят кредит на пять лет. Предприятие уже существует на рынке два года.

Штат салона красоты:

- администрация – генеральный директор, администратор, бухгалтер;
- рабочие – 7 парикмахеров (четыре в женском зале, три – в мужском), 2 косметолога, стилист (он же визажист), специалист по маникюру/педикюру, а также уборщица.

У администрации зарплата повременная, у рабочих – сдельная.

Специалисты салона используют французские и германские материалы, оборудование – также зарубежных фирм-производителей.

Предприятие заключает с поставщиками импортной косметики договора поставки.

Решение:

В решение заполнен пример одного риска (не относится к кейсу).

Далее по строкам студент на своё усмотрение выделяет риски, классификации и методы управления на основании кейса с описанием организации.

№	Название риска	Тип риска (по классификациям)	Методы управления риском
	Пример: *Аварии при транспортировке продукции могут привести к ущербу на сумму до …. руб.*	➢ чистый ➢ производственный ➢ транспортный ➢ с собственностью ➢ внутренний ➢ риск фирмы	**Методы трансформации рисков** ✓ Аутсорсинг перевозок **Методы финансирования рисков** ✓ Покрытие убытка на основе страхования

1			
2			
3			
4			
5			

2.3 Методические рекомендации

Для подготовки к государственному экзамену, студенту необходимо ознакомиться с рекомендуемой литературой.

Комплект билетов состоит из 25 билетов. В каждом билете два теоретических вопроса из блока 1 и блока 2, а также практическая задача.

Для подготовки ответов на вопросы билетов студенту дается 60 минут. Решение задачи студент должен пояснить. Все записи при подготовке вопросов студент делает только на листах со штампом. Для решения практических задач можно пользоваться калькулятором. Пользоваться всеми видами электронных ресурсов, другими материалами не разрешается.

После ответа на вопросы билета члены комиссии могут задать дополнительные вопросы как вопросам билета, так и направлению подготовки.

После ответа всеми студентами, назначенными на данный день экзамена, комиссия принимает решение об итоговых оценках. Решение принимается комиссией в отсутствии студентов и оглашается в день сдачи экзамена.

2.4 Список литературы для подготовки к государственному экзамену:

Основная литература

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления. – М.: Изд-во Омега – Л, 2010.
2. Богданов, В. Е. Основы государственного и муниципального управления (в таблицах): учебно-методическое пособие / В. Е. Богданов; Карельский филиал ФГОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». 2-е изд., перераб. и доп. - Петрозаводск: Карельский научный центр РАН, 2017. 128 с.
3. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс ленкций: в 2 т. Т.1/Игорь Барциц. – М.: Издательский дом «Дело» РНХиГС, 2019 г. – 544 с.
4. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: курс ленкций: в 2 т. Т.2/Игорь Барциц. – М.: Издательский дом «Дело» РНХиГС, 2019 г. – 512 с.
5. Буторин Н.В. Система государственного и муниципального управления. – Кнорус, 2016
6. Волков, В. Правовое положение органов местного самоуправления как юридических лиц / Вадим Волков // Муниципальная власть. - 2012. - № 2. - С. 40-44.

7. Генеральная прокуратура. О взаимодействии с органами местного самоуправления // Муниципальная Россия. - 2012. - № 4. - С. 36-40.

8. Головин, В. А. Должно ли местное самоуправление быть партийным? / В. А. Головин // Муниципальная Россия. - 2012. - № 1. - С. 79-85.

9. Выдрин, И. В. Новые тенденции в территориальной организации местного самоуправления [Текст] / И. В. Выдрин // Российская юстиция. - 2012. - № 5. - С. 11-14.

10. Расторгуев, С. В. Бизнес и законодательные органы местного самоуправления в ЦФО (2004–2011 гг.) / Сергей Расторгуев // Власть. - 2012. - № 5. - С. 60-64.

11. Кузин, В. И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления / В. И. Кузин, С. Э. Зуев; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Дело, 2011. -118 с.

12. Орешин В.П. Система государственного и муниципального управления. – Инфра, 2013

13. Охотский В. Теория и механизмы современного государственного управления . 3-е изд., перераб. и доп.- Москва: Юрайт, 2019. 299 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс)// ЭБС Юрайт. – URL: https||www.biblio-onlaine.ru|bcode|434314.

14. Перспективный подход к регламентации деятельности органов местного самоуправления Санкт-Петербурга / Н. В. Башкеева [и др.] // Управленческое консультирование. - 2012. - № 1. - С. 18-33.

15. Рой О.М. Основы государственного и муниципального управления: Учебное пособие. 4-е изд. - СПб,:Питер, 2013.

16. Трыканова, С. А. Сравнительный анализ опыта реформ местного самоуправления за рубежом в контексте эффективности использования в РФ / С. А. Трыканова // Государственная власть и местное самоуправление. - 2012. - № 1. - С. 16-18.

17. Холопов, В. А. Модели взаимодействия органов местного самоуправления с центральной государственной властью: сравнительный анализ зарубежного законодательства / В. А. Холопов // Российская юстиция. - 2012. - № 4. - С. 27-28.

18. Хышиктуев, О. В. Прокурорский надзор как институт системы контроля за законностью нормативных правовых актов органов местного самоуправления / О. В. Хышиктуев, Д. Ц. Хобраков // Российская юстиция. - 2012. - № 1. - С. 8-10.

19. Шамарова Г. М. Основы государственного и муниципального управления: учебник/ Г. М. Шамарова. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013.

20. Шуба, К. Д. Проблемы повышения эффективности функционирования системы местного самоуправления в РФ [Текст] / Кирилл Шуба // Власть. - 2012. - № 5. - С. 86-87.

21. Чиркин В. Е. Система государственного и муниципального управления. – Инфра-М, 2014

Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г. – М.: Эксмо, 2020, 96 с.

2. О Правительстве Российской Федерации: федеральный конституционный закон от 17.12.1997 г. № 2-ФКЗ // Собрание законодательства РФ. - 1997. - № 51. - Ст. 5712;

3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ в ред. федерального закона от 03.12.2011 г. № 378-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1998. - № 31. - Ст. 3823; 2011.- № 49(Ч.5). – Ст. 7056.

4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ в ред. федерального закона от 30.11.2011 г. № 363-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1994. - № 32. - Ст. 3301; Российская газета.- 2011.- № 272.

5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ в ред. федерального закона от 30.11.2011 г. № 363-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1996. - № 5. - Ст. 410; 2011.- № 49(Ч.1). – Ст. 7041.

6. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 г. № 146-ФЗ в ред. федерального закона от 30.06.2008 г. № 105-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2001. - № 49. - Ст. 4552; Российская газета. - 2008. - № 141.

7. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ г. в ред. федерального закона от 03.12.2011 г. № 392-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 1998. - № 31. - Ст. 3824; 2011. - № 49(Ч.5). - Ст. 7070.

8. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 405-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2000. - № 32. - Ст. 3340; 2011.- № 50. - Ст. 7347.

9. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 г. № 197-ФЗ в ред. федерального закона от 22.11.2011 г. № 334-ФЗ // Российская газета. - 2001. - № 256; 2011. - № 266с.

10. О банках и банковской деятельности: федеральный закон от 02.12.1990 г. № 395-1 в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 409-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1996. - № 6. - Ст. 492; 2011.- № 50. – Ст. 7351.

11. О валютном регулировании и валютном контроле: федеральный закон от 10.12.2003 г. № 173 // Собрание законодательства РФ. - 2003. - № 50. - Ст. 4859;

12. О государственной гражданской службе Российской Федерации: федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ // Российская газета. - 2004. - № 162;

13. О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации: федеральный закон от 20.07.1995 г. № 115-ФЗ в ред. федерального закона от 09.07.1999 г. № 159-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1995. - № 30. - Ст. 2871; 1999. – № 28. - Ст. 3492.

14. О естественных монополиях: федеральный закон от 17.08.1995 г. № 147- ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 401-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1995. - № 34. - Ст. 3426; Российская газета.- 2011.- № 278.

15. О защите конкуренции: федеральный закон от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 401-ФЗ // Российская газета. - № 162; 2011. - № 278.

16. О муниципальной службе в Российской Федерации: федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ в ред. федерального закона от 21.11.2011 г. № 329-ФЗ // Российская газета. - 2007. - № 47; 2011.- № 266с.

17. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 409-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2002. - № 43. - Ст. 4190; Российская газета.- 2011. - № 278.

18. О политических партиях: федеральный закон от 11.07.2001 г. № 95-ФЗ в ред. федерального закона от 08.12.2011 г. № 421-ФЗ // Российская газета. – 2001. - № 133; 2011. - № 278с.

19. О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: федеральный закон от 02.05.2006 г. № 59-ФЗ в ред. федерального закона от 27.07.2010 г. № 227-ФЗ // Российская газета. - 2006. - № 95; 2010. - № 169.

20. О противодействии коррупции: федеральный закон от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ в ред. федерального закона от 21.11.2011 г. № 329-ФЗ // Российская газета.- 2008.- № 266; 2011. - № 266с.

21. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: федеральный закон от 24.07.2007 г. № 209-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 401-ФЗ // Российская газета. – 2007. - № 164; 2011. - № 278.

22. О системе государственной службы Российской Федерации: федеральный закон от 27.05.2003 г. № 58-ФЗ с изм. внес.федеральным законом от 06.12.2011 г. № 395-ФЗ // Российская газета. - 2003. - № 104 ; 2011. - № 278.

23. О Центральном банке Российской Федерации (Банке России): федеральный закон от 10.07.2002 г. № 86-ФЗ в ред. федерального закона от 19.10.2011 г. № 285-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2002. - № 28. - Ст. 2790; Российская газета.- 2011.- № 237.

24. Об аудиторской деятельности: федеральный закон от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ в ред. федерального закона от 11.07.2011 г. № 200-ФЗ // Российская газета. - 2008. - № 267; 2011.- № 153.

25. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ в ред. федерального закона от 12.12.2011 г. № 427-ФЗ // Российская газета. - 1999. - № 41-42 ; 2011. - № 284.

26. Об иностранных инвестициях в Российской Федерации: федеральный закон от 09.07.1999 г. № 160-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 409-ФЗ // Российская газета. - 1999.– № 134; 2011. - № 278.

27. Об общественной палате Российской Федерации: федеральный закон от 04.04.2005 г. № 32-ФЗ г. в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 411-ФЗ // Российская газета. - 2005. - № 70; 2011. - № 281.

28. Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации: федеральный закон от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ в ред. федерального закона от 30.11.2011 г. № 364-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1999. - № 42. - Ст. 5005; Российская газета.- 2011.- № 275.

29. Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счётных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований : федеральный закон от 07.02.2011 г. № 6-ФЗ // Российская газета. – 2011. - № 29.

30. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 411-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2003. - № 40. - Ст. 3822; 2011.- № 50. – Ст. 7353.

31. Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации: федеральный закон от 12.06.2002 г. № 67-ФЗ в ред. федерального закона от 25.07.2011 г. № 263-ФЗ // Российская газета. - 2002. - № 106; 2011. - № 162.

32. Об особых экономических зонах в Российской Федерации: федеральный закон от 22.07.2005 г. № 116-ФЗ в ред. федерального закона от 06.12.2011 г. № 409-ФЗ // Российская газета. – 2005. – № 162; 2011. - № 278.

33. О занятости населения в Российской Федерации: закон РФ от 19.04.1991 г. № 1032-1 в ред. федерального закона от 30.11.2011 г. № 361-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1996. - № 17. - Ст. 1915; Российская газета.- 2011.- № 275.

34. О судах общей юрисдикции в Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 16.08. 2021 г. № 478-ФЗ – Консультант Плюс

35.О государственном Совете Российской Федерации: Федеральный закон от 08.12. 2020 г. № 394- ФЗ – Консультант Плюс

36.Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации: Федеральный закон от 21.12. 2021 г. № 414-ФЗ – Консультант Плюс

37. О федеральной территории «Сириус»: Федеральный закон от 22.12. 2020 г. № 337- ФЗ – Консультант Плюс

38. О конкурсе на замещение вакантной должности государственной гражданской службы: указ Президента РФ от 01.02.2005 г. № 112 в ред. указа Президента РФ от 22.01.2011 г. № 82 // Российская газета. - 2005. - № 20; 2011. - № 14.

39. О неотложных мерах по повышению эффективности борьбы с терроризмом: указ Президента РФ от 13.09.2004 г. № 1167 // Собрание законодательства РФ. - 2004. - № 38. - Ст. 3779.

40. О порядке сдачи квалификационного экзамена государственными гражданскими служащими Российской Федерации и оценки их знаний, навыков и умений (профессионального уровня): указ Президента РФ от 01.02.2005 г. № 111 в ред. указа Президента РФ от 16.11.2011 г. № 1504 // Собрание законодательства РФ. - 2005. - № 6. - Ст. 438; 2011. - № 47. – Ст. 6620.

41. О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации: указ Президента РФ от 01.02.2005 г. № 110 // Собрание законодательства РФ. - 2005. - № 6. - Ст. 437

42. О реестре должностей федеральной государственной гражданской службы: указ Президента РФ от 31.12.2005 г. № 1574 в ред. указа Президента РФ от 23.11.2011 г. № 1533 // Собрание законодательства РФ. - 2006. - № 1. - Ст. 118; 2011. - № 48. – Ст. 6878.

43. О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти: указ Президента РФ от 09.03.2004 г. № 314 в ред. указа Президента РФ от 22.06.2010 г. № 773 // Российская газета. - 2004. – № 50 ; Собрание законодательства РФ. – 2010. - № 26. – Ст. 3331.

44. Об администрации Президента Российской Федерации: указ Президента РФ от 25.03.2004 г. № 400 в ред. указа Президента РФ от 17.02.2010 г. № 201 // Собрание законодательства РФ. - 2004. - № 13. - Ст. 1188; 2010. - № 8. - Ст. 838.

45. Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих: указ Президента РФ от 12.08.2002 г. № 885 в ред. указа Президента РФ от 16.07.2009 г. № 84 // Российская газета. - 2002. - № 152; Собрание законодательства РФ. - 2009. - № 29. - Ст. 3658.

46. О стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента РФ от 19.12.2012, № 1666. – КонсультантПлюс.

47. Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления: Указ Президента РФ от 07.05.2012. № 601 – КонсультантПлюс.

48. Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации: Указ Президента РФ от21.08.2012. № 1199. – КонсультантПлюс.

49. Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента РФ от16.01.2017. № 13. – КонсультантПлюс.

50. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от07.05.2018. № 204. – КонсультантПлюс.

51. О национальном плане противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы: Указ Президента РФ от16.08.2021. № 478. – КонсультантПлюс.

52. Об основных направлениях развития государственной гражданской службы РФ на 2019 – 2021 годы - Указ Президента РФ № 403 от 11. 08. 2016 г.// www.pravo.gov.ru

53. Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ - Постановление Правительства РФ № 1288 от 31.10. 2018 г.// www.pravo.gov.ru .

54. О структуре центральных аппаратов федеральных министерств, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации, федеральных служб и федеральных агентств, подведомственных этим федеральным министерствам, федеральных служб и федеральных агентств, руководство

деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации: Постановление Правительства Российской Федерации: № 1829 от 16.11.2020 г. – Консультант Плюс

55. Об оптимизации структуры и численности федеральных государственных гражданских служащих и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями федеральной государственной гражданской службой, федеральных министерств, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации, федеральных служб и федеральных агентств, подведомственных этим федеральным министерствам, федеральных служб и федеральных агентств, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации: Постановление Правительства Российской Федерации: № 1830 от 16.11.2020 г. – Консультант Плюс.

56. Конституция Республики Карелия: закон РК от 30.05.1978 г. в ред. законов РК от 12.02.2001 г. № 473-ЗРК, от 17.08.2010 г. № 1421- ЗРК // Собрание законодательства РК. - 2001. - № 2. - Ст. 106; Карелия. - 2010. - № 90.

57. О муниципальной службе в Республике Карелия : закон РК от 24.07.2007 г. № 1107-ЗРК в ред. закона РК от 28.05.2010 г. № 1388-ЗРК // Карелия. - 2007. - № 84 ; 2010.- № 59.

58. О муниципальных районах в Республике Карелия : закон РК от 01.12.2004 г. № 825-ЗРК в ред. закона РК от 07.06.2007 г. № 1085-ЗРК // Карелия. - 2004. - № 141, 143 ; 2007. - № 67.

59. О некоторых вопросах государственной гражданской службы и правового положения лиц, замещающих государственные должности : закон РК от 04.03.2005 г. № 857-ЗРК в ред. закона РК от 03.11.2011 г. № 1542-ЗРК // Карелия. - 2005. - № 24 ; 2011. – № 86.

60. Основные направления социально-экономической политики Правительства Республики Карелия на период до 2017 года (Электронный ресурс) – www.gov.karelia.ru (Глава Республики Карелия)

Интернет-ресурсы:

- Сервер органов государственной власти России - www.gov.ru
- Официальный интернет-портал Республики Карелия - www.gov.karelia.ru
- РАНХиГС - www. ranera.ru
- Карельский филиал РАНХиГС - www. krl.ranera.ru
- поисковая система КонсультантПлюс - http. www. consultant. ru
- поисковая система Гарант - http. www. garant. ru

3. Примерные темы выпускных квалификационных работ.

1. Критерии и методы оценки эффективности деятельности аппарата государственного (или муниципального) управления (на примере….).
2. Муниципальная служба: особенности организации (на примере субъекта Российской Федерации).
3. Методы стратегического планирования и практика их применения в государственном (или муниципальном) управлении (на примере….).
4. Организация управления государственной собственностью в субъекте Российской Федерации (на примере….) .
5. Организация управления муниципальной собственностью (на примере….).
6. Проблемы и задачи устойчивого развития муниципального образования (на примере …).
7. Реформа местного самоуправление и проблемы ее реализации (на примере …).

8. Проблемы разграничения предметов ведения между уровнями властей (на примере….).

9. Проблемы эффективности деятельности органов государственной власти в регионах (на примере субъекта Российской Федерации).

10. Роль органов государственной власти в процессах ценообразования на региональных рынках (на примере….).

11. Анализ административно-властных функций аппарата государственного органа власти (на примере….).

12. Реализация государственной экологической политики на региональном уровне (на примере…).

13. Проблемы планирования и реализации национальных проектов на региональном уровне (на примере …).

14. Социальная политика на региональном уровне: основные направления и проблемы реализации (на примере …).

15. «Проблемы реализации социальной политики в муниципальном образовании (на примере …).

16. Реализация государственной политики в области культуры (на примере …).

17. Роль стратегического планирования в региональном (или муниципальном) управлении (на примере…).

18. Надзор как функция государственного управления: специфика и практика применения (на примере…).

19. Управление социально-экономическим развитием региона (на примере …).

20. Проблемы эффективности местного самоуправления (на примере…).

21. Критерии и методы оценки эффективности аппарата государственного (или муниципального) управления (на примере…).

22. Организация управления государственными учреждениями (на примере…).

23. Организация делопроизводства в государственном (или муниципальном) учреждении (на примере…).

24. Организационно-правовые основы взаимоотношений органов законодательной и исполнительной власти (на примере …).

25. Особенности организации государственной службы (на примере субъекта Российской Федерации).

26. Повышение качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг (на примере …).

27. Проблемы кадрового обеспечения органов государственной власти (на примере …).

28. Проблемы развития кадрового потенциала государственной службы (на примере ….).

29. Современные информационные технологии в государственном (или муниципальном) управлении: цели, задачи и критерии эффективности (на примере …).

30. Организация государственного управления в условиях чрезвычайного положения (на примере…).

31. Управление социальными внебюджетными фондами: задачи и функции (на примере…).

32. Управление развитием региональной инфраструктуры (на примере …).

33. Государственная инвестиционная политика на региональном уровне (на примере …).

34. Организация закупок для государственных нужд (на примере …).

35. Организация закупок для муниципальных нужд (на примере …).

36. Организация закупочной деятельности бюджетного учреждения (на примере …).

37. Организация закупочной деятельности казённого учреждения (на примере …).

38. Организация закупочной деятельности автономного учреждения (на примере …).

39. Государственное регулирование межконфессиональных отношений (на примере …).

40. Организация работы государственных органов с обращениями граждан и организаций (на примере …).

41. Профессионализм персонала как критерий конкурентоспособности организации (на примере …).

42. Управление персоналом в системе управления организацией (на примере …)

43. Критерии оценки эффективности системы управления персоналом организации (на примере …)

44. Контроль в управлении персоналом организации (на примере …).

45. Влияние организационной культуры на процесс адаптации сотрудников организации (на примере …).

46. Роль профессиональной адаптации в становлении и развитии карьеры (на примере …)

47. Оценка системы мотивации и стимулирования персонала организации (на примере …).

48. Современные технологии отбора персонала (на примере …).

49. Современные подходы к аттестации персонала (на примере …).

50. Использование коммуникационных систем организации в управлении персоналом (на примере …).

51. Проблемы формирования кадрового резерва организации (на примере…).

52. Проблемы управления карьерой в системе государственной (или муниципальной) службы (на примере …).

53. Профессиональная оценка государственного (или муниципального) служащего (на примере …).

54. Этика и этикет государственного служащего: особенности и методы формирования (на примере …).

55. Планирование как функция управления персоналом (на примере …).

56. Анализ эффективности деятельности персонала в системе государственной службы (на примере …).

57. Проблемы реализации кадрового потенциала в системе государственной службы (на примере …).

58. Формирование и реализация молодежной политики на региональном уровне (на примере…).

59. Обеспечение безопасности жизнедеятельности в муниципальном образовании (на примере …).

60. Проблемы реализации демографической политики (на примере …).

61. Проблемы реализации государственной национальной политики (на примере …).

62. Проблемы профилактики экстремизма (на примере …).

63. Государственное регулирование миграционных процессов (на примере …).

64. Обеспечение реализации Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации (на примере …)

65. Проблемы обеспечения прав национальных меньшинств на этнокультурное развитие (на примере …).

66. Государственная поддержка многодетных семей как аспект реализации демографической политики (на примере …).

67. Государственная поддержка людей с ограниченными возможностями (инвалидов) как аспект реализации демографической политики Российской Федерации (на примере …).

68. Организация участия общественности в государственном управлении (на примере …).

69. Сохранение и использование объектов культурного наследия (на примере …).

70. Реализация государственной политики в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне (на примере …).

71. Механизмы совершенствования государственного управления сферой здравоохранения (на примере …).

72. Антикоррупционная политика в регионе как инструмент противодействия коррупции» (на примере …).

73. Социальные гарантии военнослужащих (на примере …).

74. Обеспечение пожарной безопасности в субъекте Российской Федерации (на примере …).

75. Обеспечение безопасности на автомобильном транспорте в субъекте Российской Федерации (на примере …).

76. Обеспечение безопасности населения на воде (на примере …).

77. Информационная безопасность органов государственной власти как основа современного государственного управления (на примере …).

78. Общественная палата как институт гражданского общества (на примере …).

79. Территории опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации: проблемы формирования и регулирования деятельности (на примере …).

80. Государственные программы на региональном уровне: цели, механизмы разработки, финансирования и реализации (на примере …).

81. Реализация антимонопольной политики на региональном уровне (на примере …).

82. Государственное регулирование занятости в Российской Федерации (на примере).

83. Реализация бюджетной политики на региональном уровне (на примере …).

84. Реализация бюджетной политики на муниципальном уровне (на примере …).

85. Управление рисками в организации государственного сектора экономики (на примере …).

86. Государственная поддержка предпринимательской деятельности на региональном уровне (на примере…).

87. Роль местных бюджетов в развитии муниципальных образований (на примере …).

88. Доходы местных бюджетов: структура и проблемы формирования (на примере ….)

89. Бюджет как основа финансовой системы региона (на примере …).

90. Реализация кластерной политики региона (на примере …).

91. Актуальные проблемы управления системой социальной защиты населения (на примере …).

92. Пути совершенствования государственного регулирования рынка труда (на примере …).

93. Пути повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований (на примере…).

94. Совершенствование деятельности органов территориального общественного самоуправления (на примере…).

95. Проблемы формирования и реализации программ социально-экономического развития региона (на примере…).

96. Проблемы формирования и реализации программ социально-экономического развития муниципальных образований (на примере…).

97. Социально-экономическое развитие арктических территорий (на примере…).

98. Совершенствование управления государственными учреждениями (на примере …).

99. Совершенствование управления муниципальными учреждениями (на примере …).

100. Деятельность государственных органов субъектов Российской Федерации по реализации региональных проектов (на примере…).

Направления тем ВКР в формате проектов по программе «Обучение служением»

101. Проекты, направленные на организацию занятости молодёжи, в том числе самозанятости.

102. Проекты, направленные на развитие малых территорий.

103. Проекты, направленные на поддержку межкультурного диалога и на международное сотрудничество.

104. Проекты, направленные на работу с людьми с ОВЗ.

105. Проекты, направленные на экологическое просвещение.

106. Проекты, направленные на поддержку и развитие студенческого сообщества и органов студенческого самоуправления.

107. Проекты, направленные на поддержку творческих инициатив и развитие культурно-образовательной среды.

108. Проекты, направленные на передачу успешного опыта молодёжи и на развитие наставничества в молодёжной среде.

109. Проекты, направленные на содействие развитию гражданской идентичности и на сохранение семейных ценностей.

110. Проекты, направленные на туристическую привлекательность и на развитие молодёжного туризма.

111. Проекты, направленные на популяризацию спорта и ЗОЖ.

112. Проекты, направленные на сохранение исторической памяти.

113. Проекты, направленные на развитие молодёжных медиа.

114. Проекты, направленные на сохранение семейных ценностей.

115. Проекты, направленные на развитие и поддержку добровольчества.

116. Проекты, направленные на профилактику негативного девиантного поведения и на социализацию молодёжи.

117. Проекты, направленные на вовлечение молодёжи в сферу науки и технологий, в том числе, реализуемые сообществами молодых учёных.

118. Проекты, направленные на изучение и сохранение местного исторического и культурного наследия, организацию краеведческих экспедиций, создание музейных экспозиций и архивов.

119. Проекты, направленные на организацию помощи ветеранам и участникам боевых действий, а также способствующие популяризации и сохранению памяти об их подвигах.

120. Проекты, направленные на создание интернет-контента и работу в медиапространстве по формированию у молодежи чувства гордости за свою страну и уважения к ее историческому прошлому.

121. Проекты, направленные на противодействие идеологии терроризма и экстремизма в молодёжной среде, в том числе на формирование антитеррористического сознания у молодежи.

4. Методические рекомендации по подготовке бакалаврской работы.

Назначение научного руководителя ВКР осуществляется приказом директора Карельского филиала РАНХиГС до начала преддипломной практики.

ВКР должна содержать структурные элементы в следующем порядке:

— титульный лист;
— содержание;
— введение;
— основную часть;
— заключение;
— библиографический список;
— приложения (при необходимости).

Во введении:

— обосновывается выбор темы ВКР и ее актуальность;
— формулируется проблема, которую студент должен решить в данной работе;
— определяются цели и задачи исследования, предмет и объект;
— приводится краткий анализ источников информации;
— даются композиционные особенности и краткое содержание теоретической и практической частей исследовательской работы.

Рекомендуемый объем введения – 2-3 страницы

Основная часть работы состоит из двух глав, содержание которых должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать. Главы основной части должны быть сопоставимыми по объему и включать в себя:

— обзор научной литературы по теме исследования, включающий в себя теоретические концепции и результаты проведенных эмпирических исследований, с обязательным обсуждением полученных результатов и предполагаемым вкладом автора в изучение проблемы;
— описание проведенных аналитических работ, включая методику и инструментарий исследования;
— изложение основных результатов исследования и их обсуждение.

Первая глава носит обычно теоретический характер. В ней студент должен показать знание специальной литературы, умение систематизировать источники, критически их рассматривать, выделять существенное, оценивать ранее сделанное другими исследователями, определять главное в современном состоянии изученности темы. Поскольку ВКР обычно посвящается достаточно узкой теме, то обзор работ предшественников следует делать только по вопросам выбранной темы, а не по всей проблеме в целом. Но основные публикации, имеющие непосредственное отношение к теме, должны быть названы и критически оценены. При изложении дискуссионных вопросов темы необходимо приводить мнения различных авторов. Если в работе критически рассматривается точка зрения какого-либо автора, при изложении его мысли следует приводить цитаты, только при этом условии критика может быть объективной. Обязательным, при наличии различных подходов к решению изучаемой проблемы, является сравнение рекомендаций, содержащихся в работах различных авторов. Только после этого следует обосновывать своё мнение по спорному вопросу или соглашаться с одной из уже имеющихся точек зрения, выдвигая в любом случае соответствующие аргументы.

Во второй главе приводятся результаты проведенных автором исследований. Она должны быть представлены более подробно. Если для получения результатов необходимо использовать уже имеющуюся методику, то необходимо сделать на нее

соответствующую ссылку. Если автор предлагает свою методику, то в тексте главы кратко излагается ее содержание, приводятся результаты ее апробации. По сути дела вторая глава является аналитической и содержит конкретные выводы, рекомендации, пути решения задачи, поставленной во введении ВКР.

Заключение отражает обобщенные результаты проведенного исследования в соответствии с поставленной целью и задачами исследования, а также значимость полученных результатов. При этом оно не может подменяться механическим суммированием выводов по отдельным главам. Заключение не должно составлять более 2 страниц.

Изложение материала должно быть последовательным и логичным, чтобы текст ВКР был логично выстроен и не содержал разрывов в изложении материалов. Все разделы должны быть связаны между собой. Особое внимание следует обращать на логические переходы от одной главы к другой, от параграфа к параграфу, а внутри параграфа - от вопроса к вопросу.

После заключения приводится библиографический список использованной литературы в установленном порядке, приложения к выпускной квалификационной работе. В приложения включаются материалы, имеющие дополнительное, справочное значение, но не являющиеся необходимыми для полного освещения темы, например, копии документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил, статистические данные. В отдельном приложении приводятся все сокращения, использованные в работе.

Библиографическое оформление работы (список использованных источников и литературы, ссылки) выполняется в соответствии с едиными стандартами по библиографическому описанию документов.

ВКР должна быть написана на русском языке. Рекомендуемый объём ВКР – 40-60 страниц печатного текста без приложений.

К ВКР прилагаются:

— план – график подготовки ВКР;

— справка о проверке работы на наличие заимствований (**оригинальность текста в системе «Антиплагиат» должна составлять не менее 55%**);

— электронный вариант текста ВКР;

— отзыв научного руководителя.

Студент может приложить отзыв организации, на базе которой он проводил исследования о практической значимости и внедрении рекомендаций.

При подготовке в защите ВКР студент готовит выступление и иллюстративный материал выступления (презентацию или раздаточный материал). На защите студенту предоставляется проекционное оборудование и компьютерная техника.

Презентации или раздаточный материал не должны содержать большого количества информации или подробных аналитических таблиц, требующих длительного изучения. Количество и содержание материала должно соответствовать теме и объему выступления и иллюстрировать его.

Защита ВКР происходит на открытом заседании ГЭК в следующей последовательности:

— председатель ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество выпускника, зачитывает тему ВКР;

— выпускник докладывает о результатах ВКР, при этом он может использовать презентацию исследования или раздачу материалов. Время доклада ограничивается 10 минутами. Члены комиссии, присутствующие специалисты, преподаватели, студенты и другие лица с разрешения председателя комиссии задают выпускнику вопросы по теме ВКР;

— выпускник отвечает на заданные вопросы;

— зачитывается отзыв научного руководителя;

— выпускник отвечает на замечания научного руководителя, если они имеются

После окончания защиты ВКР, назначенных на текущий день, проводится закрытое заседание ГЭК, на котором могут присутствовать научные руководители ВКР. На основе открытого голосования посредством большинства голосов определяется оценка по каждой работе. При равенстве голосов членов ГЭК голос председателя является решающим. Результаты оглашаются в день защиты ВКР.

Критерии оценки бакалаврской работы.

Основными критериями оценки бакалаврской работы являются:

— актуальность и новизна темы, сложность ее разработки;

— полнота использования источников, отечественной и иностранной специальной литературы по рассматриваемым вопросам;

— полнота и качество собранных фактических данных по объекту исследования;

— обоснованность привлечения средств и методов решения поставленных задач;

— умение анализировать и интерпретировать полученные результаты;

— научное, методическое и практическое значение предложений, выводов и рекомендаций, степень их обоснованности и возможность внедрения;

— четкость и грамотность изложения материала, качество оформления работы, учет требований стандартов и настоящих методических рекомендаций;

— умение вести полемику по теоретическим и практическим вопросам квалификационной работы;

— глубина и правильность ответов на вопросы членов ГЭК и замечания рецензентов.

Результаты определяются оценками "отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно".

Оценки **"отлично"** заслуживают ВКР, темы которых научно обоснованы, представляют теоретический, методический или практический интерес, свидетельствуют об использовании автором адекватных приемов анализа, современных методов и средств решения поставленных задач управления. Работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер и отличается определенной новизной; исследуемая проблема достаточно актуальна; студент показал знание проблемы, понимание направлений и путей ее решения; теоретические положения увязаны с практическими аспектами и рекомендациями по разрешению рассматриваемой проблемы; собран, обобщен и проанализирован необходимый научный, нормативный и методологический материал, на основе которого сделаны выводы; проанализированы различные подходы к рассмотрению проблемы и аргументирован выбор собственной позиции и направления в решении рассматриваемой темы; представлены наглядные материалы для иллюстрации основных положений дипломного проекта.

Структура работы должна быть четкой, логичной, соответствовать поставленной цели. В заключении должны быть представлены четкие, всесторонне обоснованные выводы, которые вносят вклад в разрешение поставленной проблемы, намечают перспективы для ее дальнейшей разработки. Работа должна быть написана литературным языком, тщательно выверена.

Условием получения отличной оценки являются краткость и логичность доклада студента, в котором отражены основные положения ВКР, а также четкие и аргументированные ответы на вопросы, заданные членами ГЭК.

Оценка **"хорошо"** выставляется при выполнении следующих условий: работа носит исследовательский характер; исследуемая проблема раскрыта с использованием

научной и методической литературы; в нем представлен довольно подробный организационный и экономический анализ; отдельные вопросы разработаны самостоятельно, но без глубокого теоретического обоснования; есть некоторые неточности при освещении вопросов темы; без особых затруднений студент отвечает на вопросы членов ГЭК.

Оценка **"удовлетворительно"** ставится, если: исследуемая проблема в основном решена; объем использованного научного и методического материала недостаточен для полного раскрытия темы; изложение отдельных вопросов является поверхностным; студент недостаточно полно осветил основные положения исследования, испытывал затруднения при ответах на вопросы членов комиссии.

Оценка **"неудовлетворительно"** выставляется при условии, что: работа не носит исследовательский характер; текст работы носит откровенно компилятивный характер; студент показал слабые, поверхностные знания по исследуемой теме; работа содержит существенные теоретические ошибки или отличается поверхностной аргументацией основных положений; при защите затрудняется отвечать или не отвечает на вопросы членов ГЭК.

Приложение 1.

Перечень вопросов государственного экзамена с указанием дисциплин базовой части учебного плана

№	Вопрос	Дисциплина
1.	Система органов государственной власти Российской Федерации	**Система государственного и муниципального управления**
2.	Общие принципы организации системы органов государственной власти субъектов Российской Федерации	
3.	Местное самоуправление в системе публичной власти: нормативно-правовые основы, принципы организации	
4.	Государственная служба как институт: цели, принципы организации и функционирования.	**Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации**
5.	Правовое регулирование муниципальной службы в Российской Федерации	
6.	Основы конституционного строя Российской Федерации	**Конституционное право**
7.	Конституционно-правовой статус человека и гражданина в российской Федерации.	
8.	Федеративное устройство Российской Федерации	
9.	Политическая система общества: понятие, структура, механизм функционирования	**Политология**
10.	Понятие политического режима. Типология политических режимов	
11.	Современные избирательные системы и их типы	
12.	Политическое лидерство: понятие, функции, типология	
13.	Социальные институты и их роль в развитии общества	**Социология**
14.	Социальные нормы и ценности. Социальные группы, их сущность и разновидности	
15.	Механизмы реализации этических требований к должностным лицам органов государственного и муниципального управления	**Этика государственной и муниципальной службы**
16.	Цифровая трансформация государственного управления в Российской Федерации	**Информационные технологии в управлении**
17.	Управленческие решения: понятие, классификации, формы разработки и реализации	**Принятие и исполнение управленческих решений**
18.	Методы принятия управленческих решений	
19.	Система стратегического планирования: участники системы, документы системы и их краткая характеристика (на региональном уровне)	**Прогнозирование и планирование**
20.	Стратегия социально-экономического развития региона РФ: структура, основные требования к содержанию	
21.	Цикл кадровой работы с персоналом организации: понятие, основные направления	**Управление человеческими ресурсами**
22.	Системная мотивация персонала организации	
23.	Специфика, структура, виды и формы деловой коммуникации	**Деловые коммуникации**
24.	Современные технологии устных коммуникаций и публичных выступлений	
25.	Система организационно-правовой документации в органах государственной власти и в органах местного самоуправления	**Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении**

Приложение 2.

Перечень вопросов государственного экзамена с указанием дисциплин вариативной части учебного плана

№	Вопрос	Дисциплина
1.	Денежно-кредитная система и денежно-кредитная политика в Российской Федерации	**Государственное регулирование экономики**
2.	Инвестиционная политика в РФ на федеральном и региональном уровнях	
3.	Антимонопольная политика в Российской Федерации	
4.	Социальная политика в Российской Федерации	
5.	Структура налоговой системы в Российской Федерации	**Налоговая политика и налоговая система государства**
6.	Налоговая политика Российской Федерации на современном этапе	
7.	Региональная политика: сущность, виды актуальные задачи	**Региональное управление и территориальное планирование**
8.	Кластеры: сущность, преимущества, меры государственной поддержки формирования кластеров	
9.	Туристская дестинация: сущность, преимущества, краткая характеристика туристских дестинаций Карелии	
10.	Комплекс средств маркетинга территории: краткая характеристика, возможность использования для повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности территории	**Маркетинг территорий**
11.	Группы процессов и инструменты управления проектами	**Управление проектами**
12.	Национальные проекты в Российской Федерации: планирование, направления, архитектура	
13.	Организационные структуры и их виды	**Теория организации**
14.	Жизненный цикл, внешняя и внутренняя среда организации	
15.	Цели и структурные элементы менеджмента в современной организации	**Менеджмент**
16.	Функции управления и их основные характеристики	
17.	Методы анализа и оценки рисков в организации	**Риск-менеджмент**
18.	Методы управления рисками в организации	
19.	Риск-ориентированный подход в государственном управлении	
20.	Классификация демографических факторов и моделей миграционных процессов	**Государственное регулирование миграционных и демографических процессов**
21.	Понятие и концепции государственной политики по регулированию демографических и миграционных процессов	
22.	Бюджетное устройство Российской Федерации. Бюджетный федерализм и межбюджетные отношения	**Управление государственными и муниципальными финансами**
23.	Организация бюджетного процесса в РФ на федеральном, региональном и муниципальном уровнях	
24.	Социальные внебюджетные фонды в Российской Федерации и их характеристики	
25.	Социальные особенности управления в организации	**Социология управления**